

## **ЗАТВЕРДЖЕНО**

Голова Приймальної комісії  
Приватної установи «Університет»  
«Київська школа економіки»

**Тимофій Брік**

## **ПРОГРАМА фахового іспиту замість ЄФВВ**

при прийомі на навчання для здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти

**освітня програма** «Публічна політика та врядування»

**спеціальність** D4 Публічне управління та адміністрування

**галузь знань** D Бізнес, адміністрування та право

## I. Загальні положення

<b>1. Цільова аудиторія</b>	Фаховий іспит можуть проходити особи, які беруть участь у конкурсному відборі на навчання для здобуття ступеня магістра на основі здобутого ступеня бакалавра/магістра (спеціаліста), відповідно до розділу V Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2026 році, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 26 лютого 2026 року № 373.
<b>2. Мета іспиту</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Оцінити спроможність вступників узагальнювати, систематизувати та застосовувати знання з політичної науки, соціології, права, економіки для виявлення та аналізу проблем політики, пошуку варіантів вирішення соціально-політичних, соціально-економічних, соціально-екологічних проблем.</li><li>2. Перевірити вміння аналізувати, інтерпретувати та оцінювати факти, події, процеси суспільного життя.</li><li>3. Перевірити обізнаність вступників із перебігом реформ в Україні та глобальними світовими тенденціями у сфері публічного управління.</li><li>4. Оцінити рівень володіння англійською мовою в контексті фахових текстів із публічної політики та врядування.</li></ol>
<b>3. Тривалість іспиту</b>	Загальна тривалість іспиту — 2 години (120 хвилин).
<b>4. Формат іспиту</b>	<p>Фаховий іспит проводиться офлайн у письмовому форматі на папері у вигляді анонімізованого тестування та складається з двох частин:</p> <p><b>Частина 1. Фахові знання:</b> тестові питання з публічної політики та врядування на основі затвердженої програми іспиту. Спрямована на визначення рівня теоретичної підготовки вступника.</p> <p><b>Частина 2. Питання англійською мовою:</b> тестові питання з публічної політики та врядування, сформульовані англійською мовою. Спрямована на оцінку здатності вступника працювати з англомовними матеріалами у сфері публічної політики.</p> <p>Усна частина не передбачена.</p>

## II. Теми для підготовки до фахового іспиту

1. Місія та цінності державної служби в демократичному суспільстві
2. Різниця між державним управлінням та управлінням у сфері бізнесу
3. Ефективність роботи державного службовця: вимірювання та етичний вимір
4. Знання та навички сучасного публічного службовця
5. Лідерство у публічному врядуванні: риси, цінності та стиль управління
6. Баланс між демократичним врядуванням і швидкими рішеннями в умовах війни
7. Протидія суспільній поляризації в умовах війни та відновлення
8. Відносини між українською владою та міжнародними донорами в процесі відновлення
9. Образ України у сприйнятті країн глобального Півдня
10. Повоєнні стосунки України з Росією: можливі сценарії
11. Штучний інтелект у публічному управлінні: наслідки та ризики

12. Комунікація непопулярних рішень під час кризи та збереження суспільної довіри
13. Механізми підзвітності публічних інституцій в Україні
14. Реформа децентралізації 2014–2020: результати та уроки
15. Цифровізація державних послуг: переваги та ризики
16. Деретуляція та межа державного втручання в контексті повоєнної відбудови
17. Антикорупційні інституції України: НАБУ, САП, НАЗК — досягнення та виклики
18. Типи політичних режимів та їх порівняння
19. Держава загального блага: виникнення, розвиток та актуальність у XXI столітті
20. Популізм: причини зростання та способи протидії
21. Суспільна довіра у впровадженні державної політики
22. Мислення та упередження при прийнятті рішень в умовах кризи
23. Вплив воєн на суспільно-політичні зміни: порівняльний аналіз та уроки для України
24. Російсько-українська війна та ліберальний світовий порядок
25. Демократичні режими та ведення війни
26. Відмінності між арміями демократичних і авторитарних держав
27. Вільна торгівля: принципи та актуальність для України
28. Міжнародна фінансова та технічна допомога: переваги та недоліки
29. Стратегічні пріоритети повоєнної відбудови України
30. Соціальні мережі та медіа як інструмент впливу на суспільно-політичні настрої
31. Лобювання та вплив на політичні рішення: прозорість та суспільний інтерес
32. Глобальна архітектура міжнародного співробітництва та місце України
33. Військово-цивільні відносини в Україні та Росії: порівняння
34. Стійкість України у війні: чинники та пояснення
35. Зелена економіка та повоєнна відбудова
36. Екологічні, міграційні та демографічні чинники у формуванні політики відбудови
37. Захоплення держави та регуляторів як системна проблема
38. Моделі прийняття рішень у державному управлінні
39. Аналіз державної політики: підходи та інструменти
40. Зацікавлені сторони у формуванні державної політики
41. Моделі публічного управління: веберівська бюрократія, новий публічний менеджмент, орієнтація на суспільну цінність
42. Демократичний відкат: механізми та сучасні приклади
43. Гібридні режими: відмінність від класичного авторитаризму
44. Дорадча демократія як відповідь на кризу представництва
45. Дилема безпеки у міжнародних відносинах
46. М'яка сила як інструмент зовнішньої політики
47. Інклюзивні та екстрактивні інституції як чинник розвитку держав
48. Моделі держави добробуту та їх порівняння
49. Чому реформи зустрічають опір з боку суспільства
50. Вікно можливостей у розробці та впровадженні політик
51. Рентоорієнтована поведінка та її наслідки для публічного управління
52. Інформаційні бульбашки та їх вплив на формування суспільної думки
53. Обмежена раціональність та її вплив на прийняття управлінських рішень
54. Відмінність між академічним аналізом політики та аналізом для підтримки рішень
55. Неможливість узгодження суспільних переваг: теоретичні обмеження

### III. Критерії оцінювання

<b>Оцінювання</b>	<p>Максимальна кількість балів за фаховий іспит - 200. Бали розподіляються між двома частинами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Частина 1 (фахові знання): 50 питань, кожна правильна відповідь оцінюється у 2 бали. Максимум - 100 балів.</li> <li>● Частина 2 (фахові знання, питання англійською мовою): 40 питань, кожна правильна відповідь оцінюється у 2,5 бала.</li> </ul>
-------------------	---

Максимум - 100 балів.

Неправильна або відсутня відповідь балів не додає і не знімає.

Для успішного складання іспиту вступник має набрати не менше 100 балів у сумі за обидві частини.