

74-й випуск регулярного дайджесту про вплив виходу іноземних компаній на економіку РФ

Підготовлено командою KSE Institute та членами Ради Директорів KSE;

06.02.2025-05.03.2025. Ми продовжуватимемо надавати оновлену інформацію раз на місяць.

На початку російського вторгнення в Україну KSE Institute запуснув аналітичний проєкт, який отримав назву "Самосанкції" (або SelfSanctions), спрямований на збір даних про іноземні компанії, які працюють на російському ринку та обмежують або припиняють свою діяльність. Експертиза даних була проведена спільно з фахівцями/спеціалістами Мінекономіки, МЗС та Мінцифри. База даних KSE Institute частково наповнена з бази даних Сльської школи менеджменту та інших відкритих джерел. База даних містить багато різноманітної інформації, ми збираємо щоденну статистику щодо зміни статусу іноземних компаній, що працюють/працювали на російському ринку та обмежують чи припиняють свою діяльність. Також ми створили Telegram-бот https://t.me/exit_ru_bot для відстеження/моніторингу новин про пріоритетні іноземні компанії (охоплення 1, 2, 3 або 7 днів моніторингу) і проводимо регулярний аналіз зміни курсів акцій і капіталізації материнських груп компаній, які мають або мали бізнес в Росії. База KSE частково базується на даних з бази Yale's School of Management, дослідженні Університету Сент-Галлена, сайтів pravda.com.ua, squeezingputin.com, bloody.energy/, leave-russia.org та інших відкритих джерел. Дані верифікуються KSE і компаніям призначається додатковий статус KSE. Дані щодо акцій взяті з Google і Yahoo Finance. Водночас база KSE є найбільш повною та вичерпною і містить набагато більше інформації, ніж більшість інших схожих за тематикою баз даних, оскільки вона також містить дані про кількість персоналу, доходи, капітал та інші фінансові показники, збирає останні оновлення та зміни у статусах, посилання на використані джерела, щоденні оновлення з нашого Telegram-бота тощо.

KSE Institute та проєкт Leave Russia входять до коаліції B4Ukraine з середини 2022 року.

KSE Institute радий повідомити, що завершено процес об'єднання з проєктом leave-russia.org, розробленим командою волонтерів.

Також ми розробили додаток в Apple Store - це сканер штрих-кодів, який доступний для мобільних пристроїв або в нашому Telegram-боті. Він дозволяє знайти будь-який бренд або компанію, яка працює в Росії, просто відсканувавши штрих-код.

24 лютого 2024 року KSE Institute об'єднав KSE статус «вичікують» зі статусом «залишаються», оскільки 2 роки війни дали компаніям достатньо часу покинути Росію

ЗНІМОК З БАЗИ ДАНИХ KSE на 05.03.2025

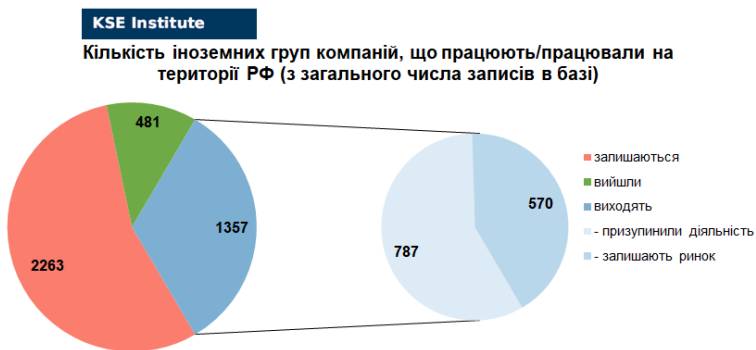
Кількість компаній, які **продовжують діяльність у Росії** (Статус KSE "залишаються"¹) – 2 263 (+18 за місяць)

Кількість компаній, які **згорнули російські операції** (статус KSE "виходять") – 1 357 (-3 за місяць)

Кількість компаній, які **завершили вихід з РФ** (статус KSE "вийшли") – 481 (+9 за місяць)

Станом на 5 березня 2025 року ми ідентифікували близько 4 101 компанію, організацію і їх бренди з 108 країн та 58 галузей і проаналізували їх позиції щодо роботи на ринку РФ. Близько 40% з них публічні, для ~1 626 публічних груп компаній ми також ідентифікували (за можливості) їхній операційний бізнес в РФ (наявність контрольної частки в юридичній особі та отриману виручку) та знайшли дані за 2021 рік до вторгнення, що дало змогу підрахувати вартість інвестованого в країні капіталу (близько \$194,5 млрд), локальну виручку (на загальну суму \$319,9 млрд), локальні активи (на загальну суму \$346,9 млрд), а також персонал (близько 1,453 млн осіб) і сплачені податки (близько \$25,7 млрд). 1 357 іноземних компаній вже частково призупинили або припинили свою діяльність в Росії. Також, ми додали інформацію про 481 компанію, що завершили продаж/ліквідацію свого бізнесу в Росії на базі зібраної з офіційних реєстрів інформації (у лютому 2025 року відбулося 5 продажів бізнесів, 1 повна націоналізація та 3 повних ліквідацій).

Як видно з таблиць нижче, станом на 5 березня 2025 року, 481 компанія, яка вже повністю вийшла з РФ, в 2021 році мали щонайменше 579,3 тис чол персоналу, \$106,2 млрд річного доходу, \$55,6 млрд капіталу та \$89,0 млрд активів; компанії, які оголосили про повний вихід з Росії, мали 221,4 тис чол персоналу, \$44,1 млрд річного доходу, \$20,1 млрд капіталу та \$46,6 млрд активів; компанії, які призупинили свою діяльність на російському ринку, мали 106,4 тис чол персоналу, річний дохід у розмірі \$31,7 млрд, \$35,2 млрд капіталу і \$84,6 млрд активів.



ТОП-10 країн і галузей за кількістю компаній з бази KSE

Країна штаб-квартири	Кількість компаній	Галузь	Кількість компаній
США	801	FMCG+споживчі товари	362
Німеччина	455	Фінанси та платежі	295
Великобританія	292	Електроніка	271
Китай	262	Енергетика, нафта і газ	263
Франція	184	ІТ	223
Японія	181	Промислове обладнання	197
Швейцарія	169	Фарма, охорона здоров'я	193
Італія	142	Автомобілебудування	190
Нідерланди	113	Їжа та напої	150
Фінляндія	102	Виробництво	135

¹ - KSE статус "leave" або "виходять" - Компанії, які опублікували на офіційному сайті компанії (або їхній реліз з'явився в іноземному виданні як FT, NYT тощо) що повністю завершують роботу в Росії або компанії, що офіційно повідомили що вони тимчасово скорочують операції в РФ

- KSE статус "wait" або "вичікують" - Компанії, які опублікували на офіційному сайті компанії (або їхній реліз з'явився в іноземному виданні як FT, NYT тощо) що вони скорочують лише частину бізнес операцій, продовжуючи роботу по іншим операціям або компанії, які повідомили що відкладають майбутні інвестиції/розробки/маркетинг, при цьому продовжують свою основну діяльність. 24 лютого 2024 року KSE статус «вичікують» було об'єднано зі статусом «залишаються»

- KSE статус "stay" або "залишаються" - Компанії, що ігнорують вимоги до виходу/скорочення діяльності в Росії, також компанії, які офіційно заявили, що залишаються в Росії або новин по їх виходу не було знайдено

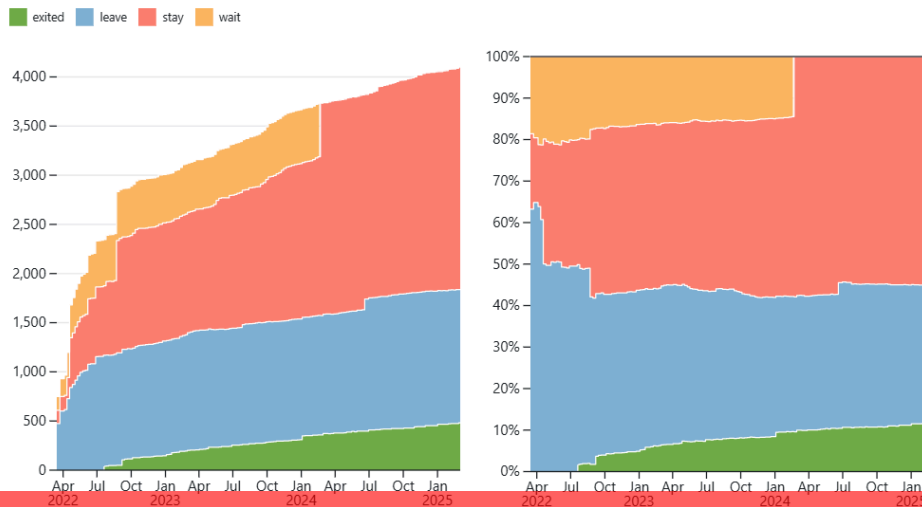
- KSE статус "exited" або "вийшли" - Компанії, які продали свій бізнес/активи або свою частку бізнесу місцевому партнеру/розірвали стосунки та залишили ринок. Також цей статус присвоюється компаніям, які ліквідується.

Наведена нижче таблиця базується на даних за 2021 рік, доступних для 1 626 ТОП публічних компаній, що працюють / працювали в РФ²:

KSE Institute						
Статус, присвоєний KSE	К-ть компаній з виручкою в базі KSE	Кількість персоналу в РФ, 2021	Дохід в РФ, 2021, млн дол	Капітал в РФ, 2021, млн дол	Активи в РФ, 2021, млн дол	Податки в РФ, 2021, млн дол
вийшли	481	579 317	106 240	55 556	89 000	6 079
виходять , в т.ч.:	387	327 793	75 774	55 355	131 221	3 819
намір про повний вихід	172	221 372	44 081	20 121	46 578	2 711
призупинення операцій	215	106 421	31 693	35 234	84 643	1 107
залишаються	758	545 578	137 868	83 615	126 702	15 803
Всього	1 626	1 452 688	319 882	194 526	346 922	25 701

Якщо з початку російського вторгнення в Україну відсоток компаній, які згортають операції в РФ, різко зростав до середини квітня 2022 р, то протягом останніх 30 місяців співвідношення тих, хто йде чи залишається, практично не змінюється, хоча ми все ще бачимо періодичне зростання частки тих компаній, які залишаються на ринку РФ (за рахунок додавання нових компаній в базу, 25 було додано в лютому 2025 року). Тим не менше, **якщо оперувати загальними цифрами** в базі даних KSE, близько 33,1% компаній вже заявили про вихід з ринку РФ або призупинили свою діяльність, але 55,2% все ще залишаються присутніми в країні і лише 11,7% здійснили повний вихід³.

У той же час, з т.з. на економіку Росії, вплив тих 481 компаній, які повністю вийшли з країни, складно не дооцінити, оскільки в 2021 році в них працювало 39,9% персоналу, зайнятого в іноземних компаніях, а компаніям належало близько 25,7% активів, 28,6% капіталу інвестованого іноземними компаніями в країну, і в 2021 році вони генерували виручки на 106,2 млрд дол або 33,2% від всієї виручки і сплатили ~6,1 млрд дол податків або 23,7% від загальної суми податків, сплачених компаніями, які спостерігалися. Дані по 1 626 ТОП компаній представлені в таблиці вище.

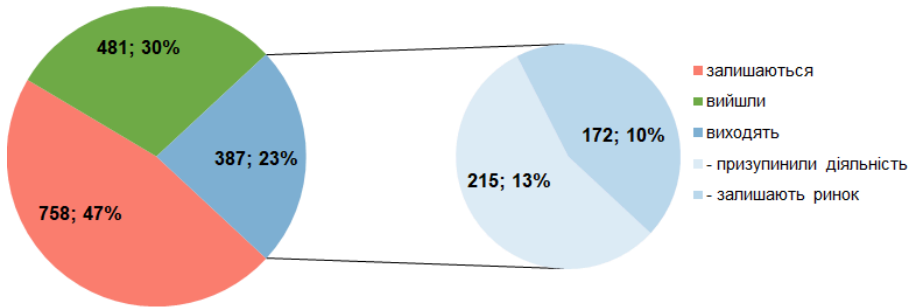


Щоб уникнути неправильного тлумачення цифр, ще раз наголошуємо, що в базі KSE Institute містяться фінансові дані приблизно 1626 унікальних груп іноземних компаній, які беруть участь у приблизно 2301 місцевих юридичних особах в Росії. А загальна кількість записів - вже більше 4101 і постійно зростає. Це означає, що найправильнішим способом порохувати реальний % різних статусів від загального числа буде взяти лише ті компанії, виручка та інші фінпоказники яких у нас зібрані в базі даних. Для решти компаній ми не змогли поки ідентифікувати компанії, представлені в Росії, доходи яких фізично отримані в країні. В основному, це іноземні компанії, які мають торгові відносини з Росією, або, наприклад, спортивні (89 записів) та інші асоціації та НУО (31 запис), туристичні та круїзні компанії (27 записів), ЗМІ (46 записів), Кіно (18 записів) та Розваги (25 записів) або компанії, які ніколи не мали навіть представництва в країні. На нашу думку, набагато точніше було б базувати розрахунки реальних виходів або % інших статусів у порівнянні з тими ~1626 унікальними групами ТОП-іноземних компаній, де ми змогли визначити доходи, отримані в Росії заснованими ними місцевими компаніями. Для отримання більш детальної інформації дивіться наступні діаграми:

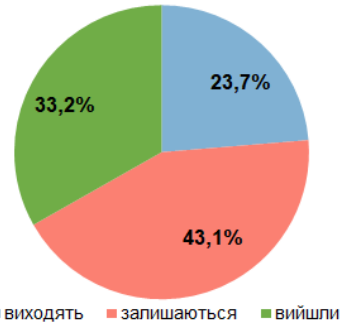
² Коли ми аналізуємо кількість локальних компаній в Росії, кількість персоналу та місцеві фінансові показники (наприклад, дохід, капітал, активи, сплачені податки) - KSE Institute використовує дані згідно з Російськими стандартами бухгалтерського обліку (або РСБУ) з офіційного реєстру ЕГРЮЛ, усі кроки, як ми це робимо, детально пояснюються в [Методології, яку ми опублікували тут](#). Основне джерело для локальних фінпоказників - дані Федеральної податкової служби Росії. Останні доступні консолідовані дані для найбільших російських підрозділів кожної групи представлені відповідно до місцевих стандартів бухгалтерського обліку, за винятком внутрішньогрупових виключень та інших коригувань по МСФЗ або GAAP. Більше деталей [розміщено тут](#).

³ 24 липня 2022 року ми ввели новий статус «вийшли», який відображає дії компаній щодо завершення виходу з російського ринку. Статус ґрунтується на даних з ЕГРЮЛ Росії та додатковому аналізі, такому як оголошення компаній і публікації в ЗМІ про діяльність компанії. У той же час, діяльність компаній може бути складно відстежити, і їх можна пропустити в аналізі, особливо для компаній, які мало висвітлюються в ЗМІ. Закликаємо наших читачів повідомляти нам, якщо вони знайомі з діями компаній, які суперечать їхнім заявам про вихід, через [форму зворотного зв'язку](#) на сайті <https://leave-russia.org/>.

К-ть іноземних груп компаній з ідентифікованою в 2021 р. виручкою на території РФ



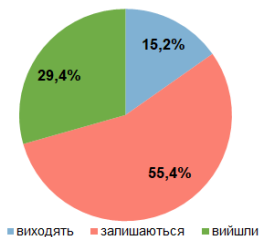
Частка доходу в 2021 році за статусами KSE для 1626 компаній з фінпоказниками



Як видно на діаграмах вище на основі даних за 2021 рік, % **виходу** отриманий на основі кількості компаній (30%) і частки вилученого в результаті їх виходу доходу (33,2%). У той же час трохи інша картина для тих, хто ще **залишається** - 47% компаній представляють 43,1% доходу, отриманого в Росії. Висновок може полягати в тому, що менші компанії з нижчими доходами вважають за краще залишатися, а ті, які мають більший дохід, більш охочі вичікувати, обмежуючи свої інвестиції як виправдання (водночас вони продовжують заробляти та реінвестувати свій прибуток в Росії). Також позначилася міграція статусів у червні 2024 року та додавання доволі багатьох нових компаній у липні 2024 та щомісяця.

KSE Institute також зібрав і проаналізував дані про дохід, капітал, активи та чистий прибуток (прибуток або збиток) у **2022 році** для ~1573 компаній (близько 50 компаній, дані яких у нас були зібрані раніше не надали свою звітність, ми також додали дані по виручці близько 30 банків) і надає нижче детальний аналіз.

Частка доходу в 2022 році за статусами KSE для 1573 компаній з фінпоказниками



Статус, присвоєний KSE	К-ть компаній з виручкою в базі KSE	Дохід в РФ, 2022, млн дол	Капітал в РФ, 2022, млн дол	Активи в РФ, 2022, млн дол	Прибуток/збиток в РФ, 2022, млн дол	Податок на прибуток в РФ, 2022, млн дол
вийшли	481	72 292	31 241	72 836	3 695	1 418
виходять , в т.ч.:	378	37 433	46 007	120 808	-268	1 218
намір про повний вихід	169	23 456	15 739	39 958	482	792
призупинення операцій	209	13 976	30 268	80 850	-750	426
залишаються	714	136 092	58 609	153 016	11 906	3 625
Всього	1 573	245 817	135 856	346 660	15 333	6 262

Як ви можете бачити з діаграм вище, компанії, **які повністю вийшли** з Росії, змогли отримати на 3,8% менше доходу в 2022 році (29,4% від загального обсягу), ніж у 2021 році (33,2% від загального обсягу, що зрозуміло, оскільки більшість із них залишили країну ще до кінця року). **Компанії, що виходять**, також отримали значно менше (-8,5%) доходів у 2022 році (15,2% від загального обсягу), ніж у 2021 році (23,7% від загального обсягу). Водночас **компанії, що залишилися**, змогли отримати значно більшу (+12,3%) виручку в 2022 (55,4% від загального обсягу), ніж у 2021 році (43,1% від загального обсягу). Отже, ключовий висновок полягає в тому, що гроші важливі для тих компаній, які все ще пов'язані з місцевим бізнесом у Росії і вони навіть змогли отримати більше.

Підсумовуючи результати даних, отриманих за 2022 році та порівнюючи їх із 2021 роком, можна побачити позитивні тенденції щодо значного падіння доходів та капіталу. Лише активи майже не змінилися (346,7⁴ млрд доларів США у 2022 році проти 346,9 млрд доларів США у 2021 році) і навіть, ймовірно, збільшилися би, якщо було б отримано решту звітів для приблизно 70-80 компаній (якщо компанії не вирішать не розголошувати їх). KSE Institute опублікував раніше масштабне дослідження «[Як змінилися доходи іноземного бізнесу в РФ в 2022 році і чому так багато компаній досі не йдуть](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4453963)». Ознайомитися з англійською версією звіту можна за посиланням: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4453963.

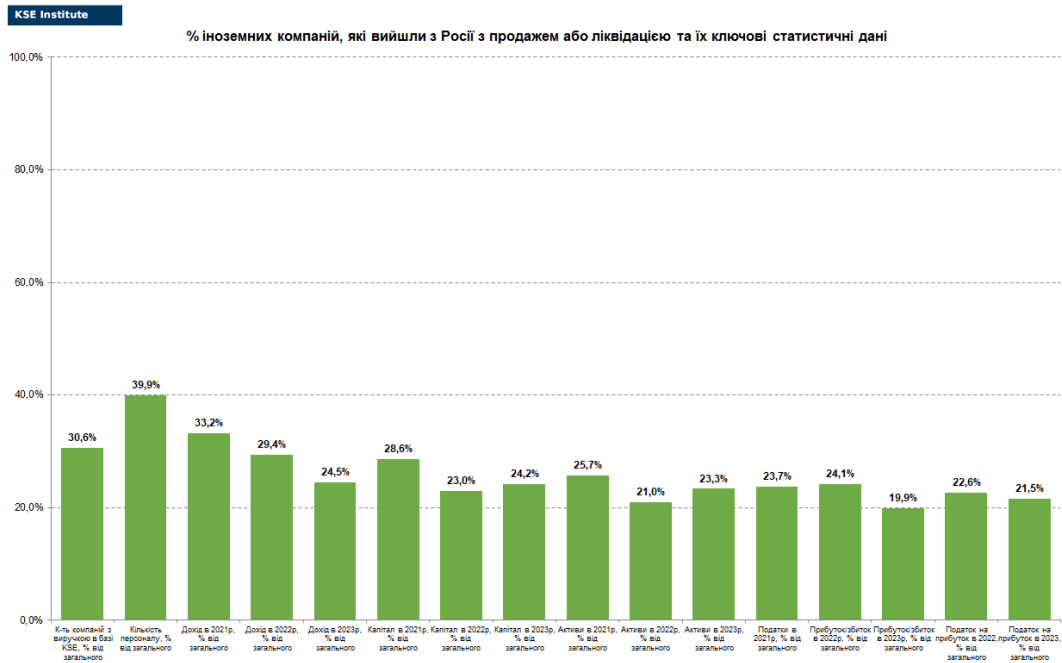
Також, у вересні 2024 року, KSE Institute опублікував аналітичну записку під назвою «[Які фінансові результати іноземного бізнесу у РФ у 2023 році та чи зупинилися темпи виходу з країни](https://kse.ua/wp-content/uploads/2024/09/UKR_YAKI-finansovi-rezultati-inozemnogo-biznesu-v-Rosii--v-2023-rotsi_final.pdf)» де, серед іншого, ми підраховали, що за два роки після початку повномасштабного вторгнення Росія недоотримала \$125 млрд виторгу від західних компаній, що становить приблизно 5,6% ВВП країни. Ви можете завантажити повний текст записки українською мовою: https://kse.ua/wp-content/uploads/2024/09/UKR_YAKI-finansovi-rezultati-inozemnogo-biznesu-v-Rosii--v-2023-rotsi_final.pdf

13 січня 2025 року коаліція [B4Ukraine](#) у співпраці з Київською школою економіки та ініціативою [Squeezing Putin](#) опублікувала **нове дослідження**, яке демонструє, як іноземні компанії, зокрема багато відомих світових брендів,

⁴ Збільшення активів порівняно з попередніми даними пояснюється додаванням нещодавно зібраної інформації про активи банків, яка раніше була недоступна, а також додаванням кількох нових компаній з рейтингу ТОП-50 найбільших іноземних компаній від [Forbes Russia](#).

продовжують спрямовувати мільярди податків до бюджету Росії майже три роки після початку повномасштабної війни проти України. Звіт ["Корпоративні поплічники війни Росії в Україні: детальний аналіз податків і доходів транснаціональних корпорацій у Росії у 2023 році"](#) закликає компанії до швидкого та відповідального виходу з російського ринку, а також закликає країни G7 і союзників встановити стандарти корпоративної поведінки, сприяючи негайному виходу компаній із Росії.

Поточний прогрес компаній, які повністю вийшли проти інших таких:

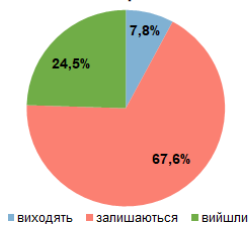


Аналіз даних за 2023 рік

KSE Institute вже зібрав і попередньо проаналізував дані про дохід, капітал, активи та чистий прибуток (прибуток або збиток) у 2023 році для ~1461 компанії (після того, як це було законодавчо дозволено у 2023 році, близько 200 компаній, дані про які ми збрали раніше, не надали свою звітність, а також близько 290 компаній повідомили про нульові значення доходів). Також слід зазначити, що при перерахунку російських рублів на долари США **ефект девальвації був досить значним**, рубль знецінився у 2023 році більш ніж на 24%, з 68,4869 російських рублів/долар США у 2022 році до 85,163 російських рублів/долар США у 2023 році). Дивіться діаграми нижче з детальним аналізом:

KSE Institute

Частка доходу в 2023 році за статусами KSE для 1461 компанії з фінпоказниками



KSE Institute

Статус, присвоєний KSE	К-ть компаній з виручкою в базі KSE	Дохід в РФ, 2023, млн дол	Капітал в РФ, 2023, млн дол	Активи в РФ, 2023, млн дол	Прибуток/збиток в РФ, 2023, млн дол	Податок на прибуток в РФ, 2023, млн дол
вийшли	481	48 521	23 803	57 627	3 358	1 374
виходять , в т.ч.:	317	15 527	16 691	38 707	1 320	900
намір про повний вихід	141	11 457	12 738	29 357	1 413	693
призупинення операцій	176	4 069	3 954	9 350	-93	207
залишаються	663	133 922	57 761	150 734	12 179	4 110
Всього	1 461	197 970	98 256	247 068	16 857	6 383

Як ви бачите, у 2023 році відбувся значний перерозподіл доходів на основі статусів KSE: частка тих компаній, що «вийшли» впала на -8,7% порівняно з 2021 роком і на -4,9% порівняно з 2022 роком (з 33,2% у 2021 році і з 29,4% у 2022 році до 24,5% у 2023 році), що пояснюється тим, що все більше компаній ліквідуються, а ті, які були продані, зазвичай не можуть генерувати попередній рівень доходу.

Частка компаній зі статусом «виходять» впала ще більше, на -15,9% проти 2021 року та на -7,4% проти 2022 року (з 23,7% у 2021 році та з 15,2% у 2022 році до 7,8% у 2023 році), що пояснюється тим, що ті компанії, які відходять, більше не зосереджені на отриманні прибутку на російському ринку.

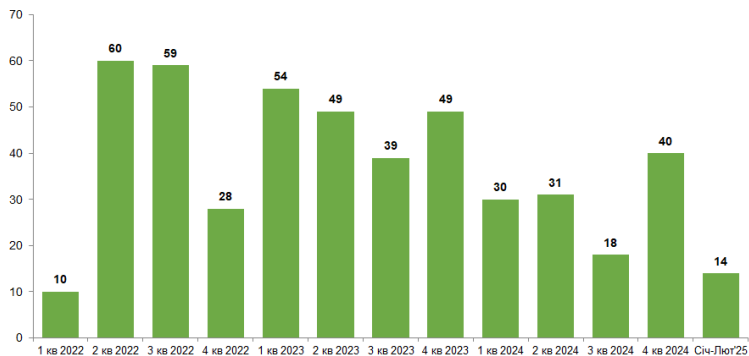
Що стосується компаній зі статусом «залишаються», то там ми бачимо протилежну картину, вони використовують момент, щоб забрати частку ринку у тих, хто йде або пішов (особливо в автомобільному секторі) і генерують порівняний з попередніми роками рівень доходу: +24,5% порівняно з 2021 роком та +12,2% порівняно з 2022 роком (з 43,1% частки у 2021 році та з 55,4% у 2022 році до 67,6% у 2023 році).

ФОКУС МІСЯЦЯ: На вихід з РФ. Підсумки лютого 2025 року

В цьому дайджесті ми підіб'ємо підсумки за лютий 2025 року та надамо статистику повного виходу з початку війни.

KSE Institute

Кількість виходів (продажі, ліквідації, експропріації) бізнесу іноземними компаніями в Росії ідентифікованих KSE (вийшли)



Особливу увагу в нашому проєкті ми приділяємо компаніям, які мають в Росії власні юридичні особи, сплачують податки, винаймають персонал, тощо.

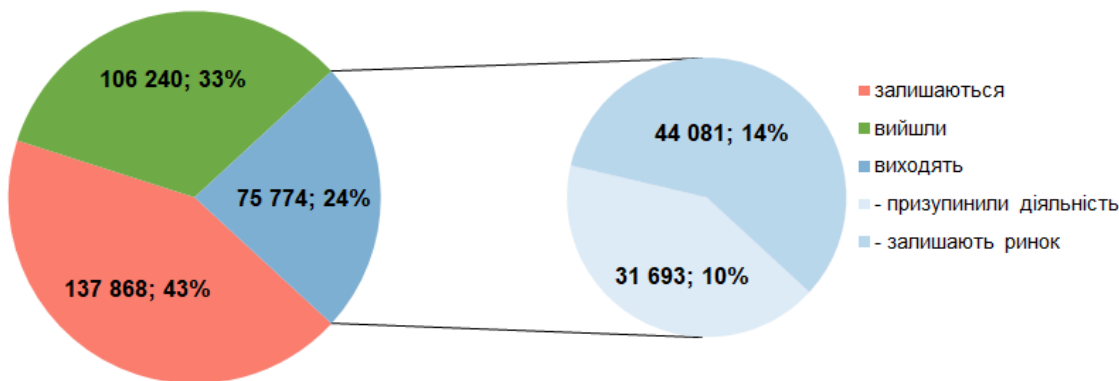
Нагадуємо, що ми присвоюємо статус «вийшли» виключно за результатами змін у складі власників компанії в Російській Федерації, відображених в офіційному реєстрі, або коли про закриття угоди було повідомлено в іншій офіційній формі (наприклад, у прес-релізах або під час розкриття інформації на фондовій біржі публічними компаніями) або на підставі ліквідації підприємства.

У базі даних KSE зареєстровано близько 1'626 компаній, дані про виручку яких близько 320 млрд доларів в 2021 році та ~245,8 млрд доларів в 2022 році (з падінням до ~198,0 млрд доларів у 2023 році). І щонайменше 481 з них уже продані місцевими компаніями або були ліквідовані та пішли з російського ринку. У лютому 2025 року KSE Institute ідентифікував +9 нових виходів (в т.ч. у лютому 2025 року відбулося 5 продажів бізнесу, 1 повна націоналізація та 3 повних ліквідацій)⁵, загальна кількість виходів, спостережених з початку вторгнення Росії, досягла 481. У лютому активи компанії [Raven Russia](#) (на ~\$2 млрд вартості складів і транспортних терміналів) були передані в управління Росмайна. Компанії, які в лютому 2025 року перейшли в статус «вийшли», отримували близько 1,2 мільярдів доларів доходу в 2021 році.

На діаграмі нижче показано частку тих що «вийшли» та інших статусів на основі розподілу доходу за 2021 рік. Варто зазначити, що коли ми аналізуємо статус «вийшли», варто також звертати увагу на підстатуси («призупинення діяльності» може розглядатися лише як тимчасова пауза в роботі, тоді як ті, що «залишають ринок» — це явна ознака наміру компанії повністю вийти з Росії).

KSE Institute

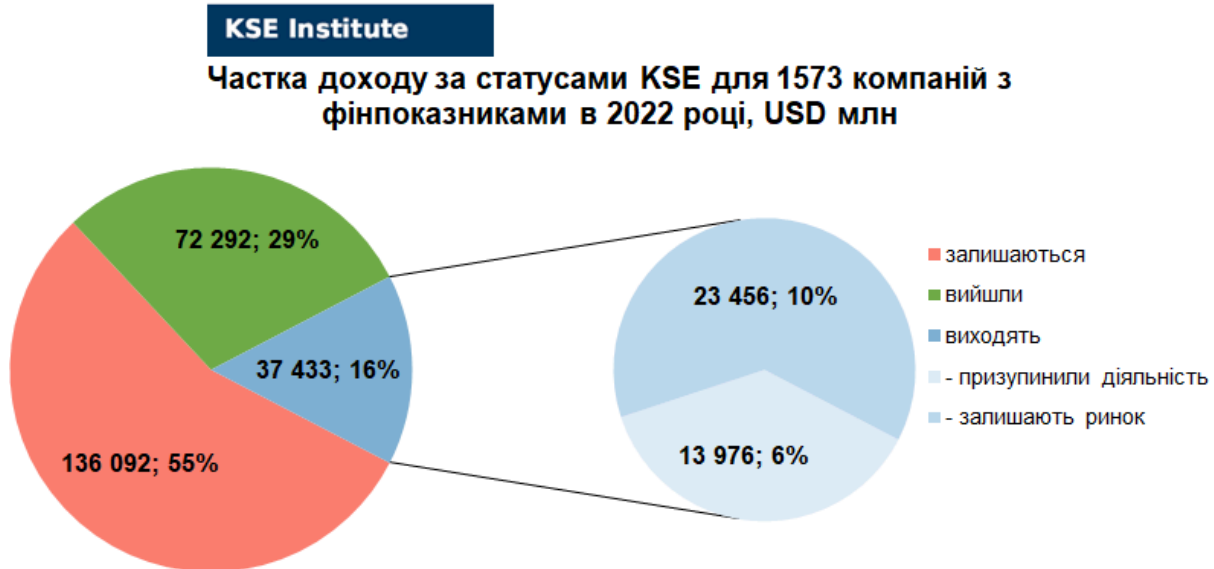
Частка доходу за статусами KSE для 1626 компаній з фінпоказниками в 2021 році, USD млн



% тих, хто вийшов, становить 33% на основі розподілу доходу; тих, що виходять, становить 24% від загального доходу (з часткою 42% підстатусів таких, що призупинили діяльність та 58% тих, що залишають ринок), % компаній, що залишаються, становить 43% доходу на базі виручки, отриманої в Росії в 2021 році. Тому ми спостерігаємо ситуацію, коли % компаній, що залишаються, менше, ніж % тих, що виходять і вийшли (це означає, що близько 57% (!) доходу, отриманого іноземними компаніями до вторгнення йде або вже пішло з Росії).

⁵ Слід зазначити, що нещодавно відкритий доступ до російського реєстру ЕГРЮЛ було частково засекречено, тому KSE Institute раніше міг пропустити деякі виходи, але ми знайшли нове рішення, яке дозволить нам отримувати належний доступ до реєстрів у майбутньому.

Якщо ми подивимося на той самий графік за розподілом доходу за 2022 – картина буде трохи іншою:



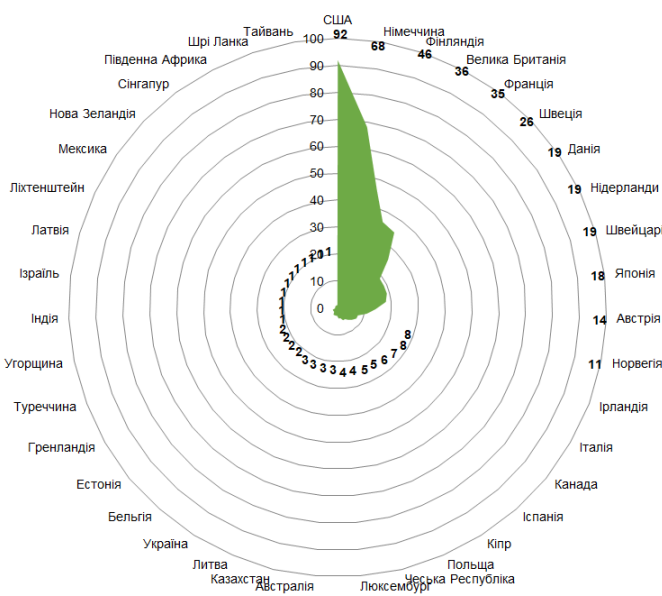
% тих, хто вийшов, становить 29% на основі розподілу доходу, тих, що **виходять**, становить лише **16%** від загального доходу (з часткою 37% підстатусів таких, що *призупинили діяльність* та 63% тих, що *залишають ринок*), **% компаній, що залишаються, становить 55%** доходу на базі виручки, отриманої в Росії в 2022 році.

Ключовий висновок може бути наступним: на загальному фоні падіння доходів у 2022-2023 роках компанії, які прийняли рішення піти, заробили менше, ніж ті, хто залишились, і більше компаній перейшли з підстатусу «призупинили діяльність» до «залишають ринок», демонструючи посилене бажання розірвати відносини з Росією.

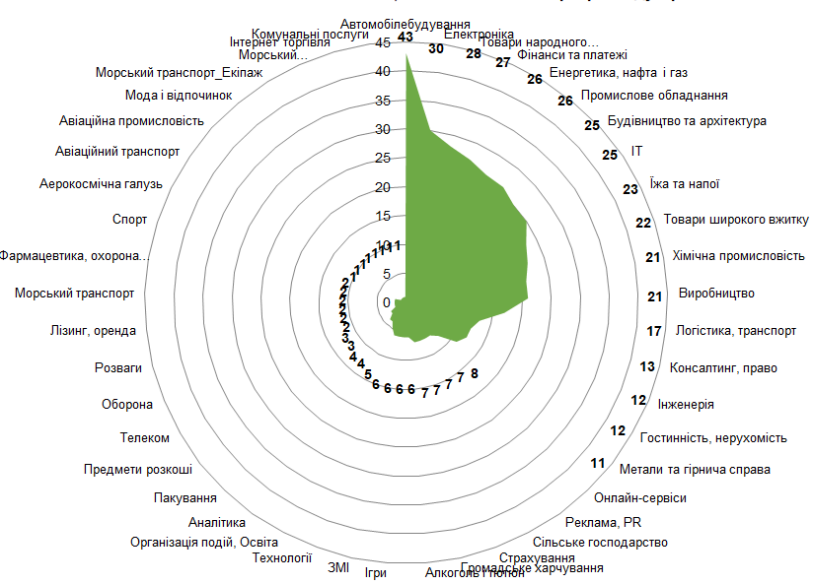
Географія є найважливішим фактором, який пояснює рішення компаній. Компанії з «недружніх країн» (термін, введений Російською Федерацією для опису країн, які приєдналися до міжнародної санкційної політики проти РФ у відповідь на її вторгнення в Україну) мають набагато більше шансів вийти.

Ось також розбивка за країнами та за галузями та компаній, які вже вийшли:

KSE Institute
Кількість компаній, які вийшли з РФ в розрізі країн штаб-квартир



KSE Institute
Кількість компаній, які вийшли з РФ в розрізі індустрій



Так, станом на кінець лютого 2025 року компанії з **39 країн і 45 галузей** вже вийшли, показавши справжню реакцію на війну, розпочату Росією, і не спровоковану агресію проти України. Найбільше компаній мали штаб-квартири в США, Німеччині, Фінляндії, Великобританії, Франції і Швеції та працювали в індустріях “Автомобілебудування”, “Електроніка”, “Споживчі товари та одяг”, “Фінанси та платежі”, “Енергетика, нафта та газ”, “Промислове обладнання”, “Будівництво та архітектура” та “ІТ”.

Для більш точного пояснення поведінки компаній необхідно враховувати кілька факторів одночасно. Згідно з нашим аналізом, найбільш схильні до виходу (на відміну від тих, хто залишився в РФ) компанії технологічного та комунікаційного сектору. Частково через те, що у них менше фізичних активів у Російській Федерації, ніж у виробничих

секторах. Компанії, які виробляють продукцію для щоденного споживання населення в РФ, рідше йдуть (це одне з ключових їх пояснень, чому вони не йдуть). Фармацевтичні компанії, які пояснюють свої рішення турботою про громадське здоров'я, як правило, стають компаніями, які «залишаються».

Компанії з більшим локальним доходом і публічні компанії також схильні залишати ринок: імовірно, великі транснаціональні корпорації більш відповідально ставляться до своєї репутації та реагують на запити інвесторів. Крім того, цілком імовірно, що вихід найбільших транснаціональних корпорацій з РФ для них не настільки болючий для глобального бізнесу, як для менших компаній, для яких частка російського ринку може бути значною.

Ось список «виходів», які ми нещодавно змогли ідентифікувати: [Celanese](#) (ліквідовано), [Konecranes](#) (ліквідовано) та [Trelleborg Group](#) (ліквідовано). Також, 5 продажів бізнесів були враховані в лютому 2025 року: [Autoliv](#) (Шведська Autoliv продала російський бізнес покупцеві колишнього заводу Mercedes-Benz), [Rehau](#), [Tikkurila Oyj](#), [UPM](#) та [Vinci SA](#) (Французький будівельний гігант Vinci SA виходить з російського бізнесу платних доріг. Французька компанія Vinci S.A., одна із найбільших інфраструктурних компаній Європи, остаточно пішла з Росії. Її частку в ТОВ "Северо-Западная концессионная компания" (СЗКК) придбала група "Нацпроектстрой". Повідомляється, що СЗКК – це спільне підприємство, створене у 2007 році компаніями "Мостотрест" і Vinci S.A. Воно відповідало за будівництво та експлуатацію ключової ділянки швидкісної траси Москва – Санкт-Петербург). Крім того, у лютому активи компанії [Raven Russia](#), що належить [Raven Property Group Limited](#) (склади та транспортні термінали, які оцінюються в ~2 мільярди доларів), були арештовані та передані Федеральному агентству з управління майном.

Активи ще 2 компаній були частково арештовані за несправедливими рішеннями судів у лютому 2025 року: [Bayadera Group](#) (Горілчані активи найбільшої української алкогольної компанії "Баядера Груп", що належать їм у РФ ("Баядера Груп" виробляє, зокрема, горілки "Воздух" і "Перепелка") на суму понад 9 млрд руб. за рішенням суду перераховуються в дохід держави. Причиною цього стала участь підприємців у фінансуванні Збройних сил) та [Pratt & Whitney](#) (Московський суд зобов'язав колишню російську компанію американського виробника авіадвигунів Pratt & Whitney виплатити понад 2 мільйони рублів (\$22 тис.) компенсації лізинговій компанії після її виходу з російського ринку в 2022 році). Тож фактично у лютому відбулося 3 захоплення бізнесів, що свідчить про реальне ставлення російської влади до повернення західного бізнесу в країну.

Щоб дізнатися більше про 32 виявлені випадки повного та часткового захоплення бізнесу в Росії - читайте наше нове дослідження під назвою [«Оцінка прямих втрат іноземних компаній у Росії: фінансовий вплив, ринкові наслідки та стратегічні коригування»](#), короткий зміст якого ви можете знайти в наступному розділі нижче.

Наступний огляд угод за березень 2025 року чекайте через місяць.

СПЕЦВИПУСК: Втрати іноземного бізнесу в Росії перевищили \$170 млрд через списання, експропріації, несправедливі судові рішення та податок за вихід – дослідження KSE Institute

Від початку повномасштабного вторгнення понад 1300 міжнародних компаній скоротили або припинили свою діяльність у Росії. За даними дослідження «[Оцінка прямих втрат іноземних компаній у Росії: фінансовий вплив, ринкові наслідки та стратегічні коригування](#)», підготовленого експертами KSE Institute, загальні втрати бізнесу перевищили \$170 млрд.

Основну частину втрат становлять списання активів – понад \$167 млрд. З них понад \$57 млрд припадає на компанії, активи яких були конфісковані російською владою, передані місцевим структурам або державним установам, хоча їхня ринкова вартість до експропріації оцінювалася у близько \$74 млрд. Додатково компанії були змушені сплатити щонайменше \$3 млрд «податку за вихід», який став обов'язковою умовою продажу активів і значно зріс із 2023 року.

Найбільше постраждали компанії зі США (\$46 млрд), Німеччини (\$44,5 млрд), Великої Британії (\$35,1 млрд), Франції (\$12,1 млрд), Австрії (\$6,7 млрд) та Фінляндії (\$5,1 млрд).

Серед найбільших втрат – вихід British Petroleum (BP) із «Роснефти» (\$25,5 млрд), націоналізація активів Uniper (\$22 млрд), Fortum (\$4,07 млрд), списання активів ExxonMobil (\$4 млрд), Renault (\$2,4 млрд) та вимушений продаж Société Générale свого російського бізнесу (\$3,3 млрд).

Продаж активів міжнародних компаній у Росії часто відбувався з суттєвим дисконтом – до 90–100% нижче ринкової вартості. Кремль та пов'язані з ним бізнес-групи отримували вигоду від цієї ситуації, викуповуючи активи міжнародних корпорацій фактично за безцінь.

Росія системно використовувала механізми економічного тиску. Щонайменше 30 компаній стали жертвами примусового захоплення активів, серед них: Carlsberg, Danone, Fortum, Wintershall Dea, Uniper та ExxonMobil.

У 2023 році компанії сплатили \$1,2 млрд «податку за вихід», а у 2024 році до липня – ще \$1,5 млрд (еквівалент у доларах за поточним курсом). Загалом податкові втрати бізнесу перевищили \$3 млрд. У багатьох випадках вихід із ринку супроводжувався замороженням прибутків, а активи передавалися під контроль російських структур.

Фінансові втрати були найбільшими у секторі енергетики, де загальні списання British Petroleum, ExxonMobil, Fortum, TotalEnergies та Uniper перевищили \$60 млрд.

В автомобільній промисловості Renault втратила \$2,4 млрд, Volkswagen та Nissan також зазнали суттєвих втрат.

У фінансовому секторі Société Générale втратила \$3,3 млрд, а UniCredit та Raiffeisen Bank зіткнулися з масштабними судовими позовами та списаннями. У сфері споживчих товарів McDonald's, Nestlé, Unilever, Danone та Carlsberg змушені були або піти з ринку, або розпродати активи за безцінь.

За оцінками KSE Institute, вихід міжнародних компаній із Росії посилює економічну ізоляцію країни. Росія втратила значну частку іноземних інвестицій, а її економіка стає дедалі більш залежною від державного контролю та китайських компаній.

Повний текст дослідження можна завантажити тут:

https://kse.ua/wp-content/uploads/2025/03/KSE_Assessing-Foreign-Companies-Losses-in-Russia.pdf

Що нового відбулось минулого місяця – ключові новини з щоденного моніторингу KSE (оновлення раз на місяць)⁶

03.02.2025

***Raven Property Group Limited** (Великобританія, Готельний бізнес, Нерухомість) Статус за KSE - *вийшли*
Арбітражний суд Москви повністю задовольнив позов Генпрокуратури про стягнення в державну скарбницю акцій і акцій групи стратегічних компаній Raven Russia.

<https://www.kommersant.ru/doc/7477647?ysclid=m6nw9h0rd3779517580>

Зауваження компанії щодо судового засідання 31.01.2025

<https://rrpa.ru/news/kommentriy-v-otnoshenii-rezultatov-sudebnogo-zasedaniya-31-01-2025/>

04.02.2025

***International Ice Hockey Federation** (Швейцарія, Спорт) Статус за KSE - *виходять*

Рада Міжнародної федерації хокею (IIHF) продовжила відсторонення збірної Росії від участі в чемпіонаті світу і вирішила не допускати російських хокеїстів до програми турнірів, які пройдуть під егідою організації в 2026 році.

https://www.iihf.com/en/news/65675/russia_and_belarus_not_reincorporated_into_2025_20

***Raiffeisen** (Австрія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Райффайзен банк заробляє мільйони на компаніях, що постачають російську армію

<https://epravda.com.ua/finances/raiffeisen-bank-zaroblyaye-na-kompaniyah-shcho-zaymayutsya-postachannyami-dlya-armiji-rf-802756/>

05.02.2025

***Deribit** (Нідерланди, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Крипторіжа Deribit, яка надає послуги з торгівлі опціонами та ф'ючерсами, оголосила про припинення своєї діяльності в Російській Федерації.

<https://www.deribit.com/kb/restrictions-for-russians>

<https://incrypted.com/ua/birzha-deribit-ogolosila-pro-privinennya-diyalnosti-u-rf/>

07.02.2025

***Carlsberg Group** (Данія, Алкоголь і тютюн) Статус за KSE - *вийшли*

Вихід Carlsberg з Росії: за яку ціну продали російську компанію «Балтика»?

<https://biz.liga.net/ua/all/prodovolstvie/novosti/carlsberg-pishov-z-rosii-zi-znachnymy-zbytkamy-otrymav-lyshe-320-mln>

***AstraZeneca** (Великобританія, Фармацевтика, Охорона здоров'я) Статус за KSE - *залишаються*

AstraZeneca продовжить платити російським лікарям, незважаючи на війну в Україні

<https://www.thetimes.com/business-money/companies/article/astrazeneca-to-continue-to-pay-russian-doctors-despite-ukraine-war-b9vnp83bg>

***ASML Holding** (Нідерланди, IT) Статус за KSE - *залишаються*

Колишній співробітник ASML, який перебуває під вартою в Нідерландах, мав контакти з російською розвідкою, кажуть прокурори

<https://www.reuters.com/world/europe/ex-asml-employee-dutch-custody-had-contact-with-russian-intelligence-prosecutors-2025-02-06/>

10.02.2025

***De Beers** (Великобританія, Предмети розкоші) Статус за KSE - *залишаються*

Генеральний директор De Beers каже, що попит на алмази в США демонструє ознаки відновлення

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2025-02-04/de-beers-ceo-says-us-diamond-demand-shows-signs-of-recovery>

***Tikkurila Oyj** (Фінляндія, Товари широкого вжитку) Статус за KSE - *вийшли*

Власником петербурзького ТОВ «Тіккуріла» з 5 лютого стало московське АТ «СмартБізнесГруп», повідомляє ЄДРЮЛ.

<https://www.kommersant.ru/doc/7480858>

***NIS Serbia** (Сербія, енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Вучич: посольство США заявляє про відмову відкласти санкції проти сербської ННД

<https://www.kommersant.ru/doc/7480897>

***Uniper SE** (Німеччина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *виходять*

Російський "Газпром" програв багатомільярдний арбітраж німецькій компанії Uniper

<https://www.msn.com/en-us/money/companies/russian-gazprom-loses-multi-billion-arbitration-to-german-company-uniper/ar-BB1o5Ril>

11.02.2025

***Rohde & Schwarz** (Німеччина, Технологія) Статус за KSE - *залишаються*

***Keysight Technologies** (США, IT) Статус за KSE - *залишаються*

Калузький науково-дослідний радіотехнічний інститут (КНІПТІ), який виробляє системи для літаків КБ Сухого, у грудні підписав контракти на 720 млн рублів на закупівлю обладнання німецької компанії Rohde & Schwarz і американської компанії Keysight.

<https://mind.ua/news/20284972-rosiya-zakupit-obladnannya-amerikanskih-i-nimeckih-firm-dlya-virobnictva-reb-rozsliduvannya>

***International Monetary Fund (IMF)** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

США, попри санкції, дозволили экс-заступниці Набіулліної працювати на повну ставку в МВФ

<https://www.moscowtimes.ru/2025/02/12/vopreki-sanktsiyam-ssha-razreshili-eks-zamestitelitse-nabiullinoi-rabotat-ochno-v-mvf-a154910>

12.02.2025

***Shell** (Великобританія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *вийшли*

Підсанкційні атомні криголами допомагали експортувати газ із російської Арктики, куплений Shell

⁶ На сайті проекту <https://leave-russia.org/> є розділ "Новини компаній", слідкуйте за щоденними оновленнями прямо на сайті

<https://unearthed.greenpeace.org/2025/02/09/sanctioned-nuclear-icebreakers-help-export-gas-from-the-russian-arctic-bought-by-shell/>

***Hindustan Aeronautics Ltd** (Індія, Космонавтика) Статус за KSE - *залишаються*

Алжир підтвердив закупівлю російських винищувачів-невидимок Су-57 Felon, ставши першим іноземним замовником літака п'ятого покоління.

<https://defence-blog.com/algeria-confirms-purchase-of-russian-su-57-fighter/>

***UniCredit Bank** (Італія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Італійська UniCredit повідомила про зростання доходів минулого року від російського бізнесу, але заявила, що скоротила кредити та депозити в країні та виконала вимоги Європейського центрального банку щодо скорочення.

<https://www.reuters.com/business/finance/unicredit-says-it-is-complying-with-ecb-order-after-russian-revenue-rise-2025-02-11/>

13.02.2025

***Coca-Cola** (США, Їжа та напої) Статус за KSE - *залишаються*

Coca-Cola від Талібану. Відомий напій Росія купує в Афганістані після виходу компанії з РФ

<https://biz.nv.ua/economics/rossiya-naladila-postavki-coca-cola-iz-afganistana-50489359.html>

***DB Ventures** (Велика Британія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Британська компанія DB Ventures зареєструвала в російському Роспатенті торгову марку David Beckham.

<https://www.pravda.com.ua/eng/news/2025/02/11/7497669/>

14.02.2025

***Hyundai** (Південна Корея, Автомобілебудування) Статус за KSE - *виходять*

Hyundai розглядає можливість повернення на російський ринок на тлі очікувань швидкого припинення вогню в Україні після переговорів Трампа і Путіна

<https://www.rbc.ru/business/14/02/2025/67af79239a7947fe4020aeb4>

***MET Gas and Energy Marketing AG (MET GEM)** (Угорщина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Придністров'я почало отримувати російський газ через Угорщину і "Молдовагаз"

<https://www.pravda.com.ua/rus/news/2025/02/14/7498276/>

***Pratt & Whitney** (США, Аерокосмічна промисловість) Статус за KSE - *виходять*

Московський суд зобов'язав колишню російську філію американського виробника авіаційних двигунів Pratt & Whitney виплатити понад 2 мільйони рублів (\$22 тис.) компенсації лізинговій компанії після її виходу з російського ринку в 2022 році.

<https://www.worlddecr.com/news/ex-pratt-whitney-subsiary-ordered-to-pay-debt-after-us-engine-maker-exited-russia/>

***Tüpraş** (Туреччина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *виходять*

Найбільший нафтопереробник Туреччини обмежує закупівлі російської нафти та палива, щоб не потрапити під санкції США

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2025-02-13/turkey-s-tupras-shies-away-from-russian-oil-after-us-sanctions>

***НИОС** (Іран, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Іран і "Татнафта" підписали нафтовий контракт на 700 мільйонів доларів

<https://www.rbc.ua/rus/news/iran-i-tatneft-podpisali-neftyanoy-kontrakt-na-700-mln-doll-18122011132200>

***Amma Construction Machinery Co. Ltd** (Китай, Промислове обладнання) Статус за KSE - *залишаються*

***Zhongxin Heavy Industry Machinery Co., Ltd** (Китай, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*

Китай інвестує в окупацію України.

<https://realgazeta.com.ua/kytay-investuie-v-okupatsiiu-ukrainy-rozsliduvannia-realnoi-hazetykytayski-kompanii-buduiut-zavody-dlia-rosii-n-a-okupovaniy-donechchyni-rozsliduvannia/>

15.02.2025

***Google** (США, Інтернет-сервіси) Статус за KSE - *вийшли*

Google сприяв запитам Росії та Китаю щодо цензури

<https://www.theguardian.com/world/2025/feb/15/google-helped-facilitate-russia-china-censorship-requests>

17.02.2025

***OMV** (Австрія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *вийшли*

Австрійська компанія OMV виграла арбітраж проти Газпрому

<https://news.finance.ua/ua/avstriys-ka-kompaniya-omv-vyhrala-arbitrazh-proty-gazpromu>

***Mastercard** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

***Visa** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Платіжні системи Visa і Mastercard, які залишили Росію після початку вторгнення в Україну, незабаром відновлять свій бізнес в країні, заявив голова комітету Держдуми з фінансових ринків Анатолій Аксаков.

<https://www.moscowtimes.ru/2025/02/17/v-gosdume-poobeschali-rossiyanam-vozvraschenie-visa-i-mastercard-a155443>

***JKX Oil & Gas** (Великобританія, Хімічна промисловість) Статус за KSE - *виходять*

Британська нафтогазова компанія JKX Oil & Gas Group (JKX) заявила, що подала позови проти РФ щодо порушення позову через втрату активів та інвестицій.

<https://epravda.com.ua/energetika/naftogazova-kompaniya-ikx-suditsya-z-rosiyevu-803332/>

18.02.2025

***Coca-Cola HBC AG** (Швейцарія, Їжа та напої) Статус за KSE - *залишаються*

Coca-Cola готується до повернення в Росію

<https://mash.ru/news/204912/>

19.02.2025

***Bayadera Group** (Україна, Алкоголь і тютюн) Статус за KSE - *виходять*

Великоустюгський районний суд Вологодської області визнав екстремістами українських олігархів Наталію Бондареву і Святослава Нечитайло, а також Юрія Мокляка, який керує їхніми активами в Росії.

<https://www.kommersant.ru/doc/7515630>

***Gucci** (Італія, Люкс) Статус за KSE - *залишаються*

Італійський бренд Gucci зареєстрував торгову марку в Росії до 2033 року. Це дозволить йому продавати одяг, аксесуари, прикраси і відкривати ресторани

<https://biz.liga.net/ua/all/fmcg/novosti/italiyskyy-brend-gucci-zareiestruvav-torhovu-marku-v-rosii>

***Bharat Petroleum (BPCL)** (Індія, енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Чому індійська BPCL очікує зниження переробки російської нафти в березні?

<https://www.msn.com/en-us/money/markets/why-india-s-bpcl-expects-lower-processing-of-russian-crude-in-march/ar-AA1xB3Q>

20.02.2025

***Kongsberg Automotive** (Норвегія, Автомобілебудування) Статус за KSE - *залишаються*

Як норвезька компанія підживлювала російську військову машину попри санкції ЄС

<https://www.rferl.org/a/norway-russia-auto-parts-sanctions-ukraine-war-kongsberg-turkey/33321368.html>

***Boeing** (США, Авіаційна промисловість) Статус за KSE - *виходять*

***Airbus** (Нідерланди, Авіаційна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*

Поставки Boeing і Airbus йшли до Росії через Індію, незважаючи на санкції

<https://www.investigate-europe.eu/posts/boeing-airbus-russia-sanctions-aircraft-parts-india-intermediaries>

***Renault** (Франція, Автомобілебудування) Статус за KSE - *вийшли*

Renault не виключає повернення до Росії після завершення російської військової агресії в Україні

<https://unn.ua/ru/news/renault-ne-isklyuchaet-vozvrashcheniya-v-rf-posle-zaversheniya-rossiiskoi-voennoi-agressii-v-ukraine>

21.02.2025

***H&M (Hennes and Mauritz)** (Швеція, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *виходять*

Шведська мережа одягу H&M оголосила, що не планує повертатися в Росію. Компанія покинула ринок країни у 2022 році в ході "спецоперації"

https://liferbc.ru/news/67b5914b9a79475b365eb5c9?from=short_news

***UniCredit** (Італія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

UniCredit може прискорити свій вихід з Росії, якщо відбудеться прорив у війні в Україні, заявив її виконавчий директор Андреа Орсель, оскільки італійський банк є одним із небагатьох великих західних кредиторів, які залишилися в країні.

<https://www.ft.com/content/15e9e87e-e290-40f1-8539-5f5b06da905b>

22.02.2025

***Daba Nuclear Power Plant** (Єгипет, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Гендиректор російської компанії «Росатом» Олексій Ліхачов заявив, що санкції є перешкодою для будівництва першої атомної електростанції в Єгипті, «але вони нас не зупинять».

<https://ozarab.media/daba-to-be-largest-nuclear-project-on-the-planet-despite-sanctions-russian-company-rosatom-ceo/>

23.02.2025

***Citi (Citigroup)** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Citibank, російська дочірня компанія американського фінансового гіганта Citigroup, робить безпрецедентний крок, прощаючи непогашені кредити близько 1000 клієнтів, готуючись до виходу з російського ринку.

<https://evrimagaci.org/tpg/citibank-writes-off-russian-client-loan-debts-215377>

24.02.2025

***Apple** (США, Електроніка) Статус за KSE - *виходять*

Apple більше не надає російським розробникам доступ до Apple Developer Enterprise Program — платформи для створення корпоративних додатків

<https://www.unian.net/techno/software/apple-rossiya-rossiyan-otklyuchili-ot-platfomy-razrabotki-biznes-prilozheniy-12925332.html>

***Hyundai** (Південна Корея, Автомобілебудування) Статус за KSE - *виходять*

Південнокорейський автовиробник Hyundai Motor не розглядає можливість відновлення роботи в Росії. «Наразі це не обговорюється», — сказав представник компанії.

<https://www.moscowtimes.ru/2025/02/21/krupneishii-avtokontsern-yuzhnoi-korei-oproverg-sluhi-ovozyraschenii-vrossiyu-a155972>

***Gagawa** (Туреччина, Громадське харчування) Статус за KSE - *залишаються*

Турецька компанія TD Uluslararası Restaurant Yatırımları Ticaret Anonim Şirketi зменшила свою частку в Gagawa Restaurants LLC (керує турецькою мережею Gagawa в Росії) зі 100% до 84,2%.

<https://www.kommersant.ru/doc/7532300>

***Samsung** (Південна Корея, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*

Samsung нарощує маркетингову активність в Російській Федерації

<https://www.kommersant.ru/doc/7532247>

25.02.2025

***Renault** (Франція, Автомобілебудування) Статус за KSE - *вийшли*

Глава АвтоВАЗу назвав умови повернення Renault

<https://www.rbc.ru/business/25/02/2025/67bdd2c39a79471d8a4773cb>

***Vinci SA** (Франція, Будівництво та архітектура) Статус за KSE - *вийшли*

Французька компанія Vinci S.A., одна з найбільших інфраструктурних компаній Європи, остаточно покинула Росію.

<https://epravda.com.ua/svit/odna-iz-naybilshih-infrastruktturnih-kompanii-vevropi-viyshla-z-rosiyskogo-rinku-803681/>

<https://www.rbc.ru/business/25/02/2025/67bc9e919a794727eff808d2>

***UEFA** (Швейцарія, Спорт) Статус за KSE - *залишаються*

Російська федерація поступиться місцем у виконкомі УЄФА через війну в Україні

<https://www.thehindu.com/sport/football/russian-federation-to-surrender-seat-on-uefa-executive-committee-as-war-in-ukraine-rages-on/article69261278.ece>

26.02.2025

***International Olympic Committee (IOC)** (Швейцарія, Спорт) Статус за KSE - *залишаються*

Міжнародний олімпійський комітет (МОК) закликав міжнародні федерації допустити російських і білоруських спортсменів до участі в змаганнях, щоб вони мали можливість відібратися на зимову Олімпіаду 2026 року.

<https://www.kommersant.ru/doc/7534539>

***World Athletics Council** (Швейцарія, Спорт) Статус за KSE - *виходять*

Голова Міжнародної федерації легкої атлетики (World Athletics) Себастьян Коу став першим із семи кандидатів на пост президента Міжнародного олімпійського комітету (МОК), який відкрито підтримав ідею швидкого повернення Росії у світовий спорт, хоча й пов'язав це із завершенням російсько-українського конфлікту.

<https://www.kommersant.ru/doc/7534057>

***Samsung** (Південна Корея, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*

Продажі Samsung в Росії зростають, але відновлення бізнесу невизначене

<https://koreajoongangdaily.joins.com/news/2025-02-25/business/industry/Samsung-marketing-in-Russia-rises-but-business-resumption-uncertain/2249816>

27.02.2025

***Volkswagen** (Німеччина, Автомобілебудування) Статус за KSE - *вийшли*

Російський банкір Кім збільшує лізинг автомобілів, фінансовий портфель купівлею банку VW

https://www.tradingview.com/news/reuters.com,2025:newsml_L5N3PH14O:0-russian-banker-kim-boosts-car-leasing-finance-portfolio-with-vw-bank-buy/

28.02.2025

***Hexagon** (Швеція, Технології) Статус за KSE - *залишаються*

***WENZEL Group** (Німеччина, Промислове обладнання) Статус за KSE - *залишаються*

***Automated Precision** (США, Промислове обладнання) Статус за KSE - *залишаються*

***Renishaw** (Великобританія, Машинобудування) Статус за KSE - *залишаються*

За даними митниці за 2024 рік, до Росії ввозили координатно-вимірювальні машини та деталі до них виробництва понад 70 компаній.

<https://theins.ru/news/278978>

***Tigers Realm Coal** (Австралія, Метали та видобувна промисловість) Статус за KSE - *виходять*

Tigers Realm Coal Limited веде продаж своїх російських підрозділів компанії з обмеженою відповідальністю «АГМ-Інвест», але процес затримується через нове російське законодавство, яке впливає на вихід компанії.

<https://www.tipranks.com/news/company-announcements/tigers-realm-coal-faces-delays-in-russian-operations-sale-amid-sanctions-comp>

***Barilla Group** (Італія, Їжа та напої) Статус за KSE - *залишаються*

Італійський виробник макаронних виробів Barilla повідомив ритейлерів про підвищення цін на імпортовану продукцію на 15-30%.

<https://www.kommersant.ru/doc/7536359>

01.03.2025

***YouTube** (США, Онлайн-сервіси) Статус за KSE - *виходять*

Популярний відеохостинг YouTube повністю недоступний в Росії. Про це в суботу, 1 березня, повідомляє Центр моніторингу та контролю мережі громадського зв'язку (ЦММК) Федеральної служби з нагляду у сфері зв'язку, інформаційних технологій і ЗМІ (Роскомнадзор).

<https://korrespondent.net/world/russia/4760041-v-rossyy-zaiavyly-o-nedostupnosti-YouTube>

***Autoliv** (Швеція, Автомобілебудування) Статус за KSE - *вийшли*

Шведська Autoliv продає російський бізнес покупцеві колишнього заводу Mercedes-Benz

<https://www.reuters.com/business/autos-transportation/swedens-autoliv-sells-russian-business-buyer-former-mercedes-benz-plant-2025-02-28/>

02.03.2025

***BGM Production LLC** (Казахстан, Промислове обладнання) Статус за KSE - *залишаються*

***Hyundai Wia** (Південна Корея, Автомобілебудування) Статус за KSE - *залишаються*

Компанія з Казахстану в обхід санкцій постачала в Росію високоточні верстати для ВПК

<https://biz.liga.net/ua/all/all/novosti/kompaniia-z-kazakhstanu-v-obkhid-sanktsiy-postachala-do-rosii-vysokotochni-verstaty-dlia-vpk>

***Sony Pictures Entertainment** (США, Фільми) Статус за KSE - *виходять*

Колішній продавець Sony вимагає від російських кінотеатрів 11 мільйонів доларів

<https://www.bignewsnetwork.com/news/278069053/former-sony-vendor-demands-11-million-from-russian-cinemas>

Нещодавно ми зробили багато значних покращень у нашому [Телеграм-боті](#) з удосконаленням його інтерфейсу, додаванням загальної статистики та відображенням останніх статусів KSE компаній, взятих із публічної бази даних KSE.

Команда KSE team має знову неймовірні новини по проекту! Ми не стоїмо на місці і крім підтримки і розвитку нашої бази даних, яка наразі містить найповнішу у світі інформації щодо діяльності світових корпорацій на ринку РФ, ми розвиваємо і наші технічні продукти. Ми розробили сканер штрих-кодів, який доступний за посиланням <https://leave-russia.kse.ua/> чи в нашому телеграм-боті https://t.me/exit_ru_bot/! Щоб скористатися сканером, Вам треба мати будь-який мобільний телефон, відсканувати камерою штрих-код товару в магазині (чи в будь-якому іншому місці), і Ви побачите інформацію про його виробника і чи здійснює він також діяльність на території Росії.

Також, завдяки використанню ChatGPT, для більшості компаній сектору споживчого ми створили найповніший перелік із 7500+ основних брендів і торгових марок, тому пошук став ще зручніше і краще. Крім того, сканер можна зберегти як звичайний додаток на екрані смартфона, а також доступні версії, як англійською, так і українською мовами.

У липні KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікували нове дослідження під назвою “The Business of Staying: a closer look at multinational revenues and taxes in Russia in 2022”, скачати повний текст англійською мовою можна за наступними посиланнями: <https://kse.ua/wp-content/uploads/2023/07/The-Business-of-Staying-1.pdf> та <https://b4ukraine.org/pdf/BusinessOfStaying.pdf>

У вересні 2023 року KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікували чергове дослідження під назвою «The Business of Leaving: How Multinationals Can Responsibly Exit Russia», завантажити повний текст англійською мовою можна тут: https://b4ukraine.org/pdf/B4Ukraine_Business_of_Leaving_report.pdf

В кінці листопада 2023 року KSE Institute опублікував нове дослідження під назвою «[Аналіз виходу іноземного бізнесу з Росії](#)», в якому проаналізовано та систематизовано результати виходу 300 іноземних компаній з Російської Федерації. Цей документ містить детальний аналіз найбільших угод, основних покупців/бенефіціарів, продовження торгових відносин після продажу та багато інших цікавих відомостей. Завантажити повний текст дослідження англійською мовою можна тут: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4648135

Також, наприкінці лютого 2024 року, KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікував звіт під назвою “[2024 – рік дефіансування війни Росії – ключ у Заході](#)”, де, серед іншого, ми підраховували, що розмір податків, які сплачували іноземні компанії, що працюють в Росії, в 2022-2023 роках можуть становити \$20 млрд щорічно. Завантажити повний текст англійською мовою можна тут: https://b4ukraine.org/pdf/b4u_report_2024.pdf

У січні 2024 року, KSE Institute за підтримки волонтерів розробив новий додаток для [Apple Store](#) на додаток до нашої бази даних, яка на даний момент містить найповнішу в світі інформацію про діяльність світових корпорацій на російському ринку.

[Додаток Leave Russia](#) дозволяє знайти будь-який міжнародний бренд або іноземну компанію, яка працює та сплачує податки в Росії. Крім того, ви можете дізнатися таку статистику (якщо у компанії є місцеві юридичні особи в Росії): чисельність персоналу, отриманий дохід, розмір капіталу, активи тощо. За допомогою нашого сервісу ви можете не тільки знайти таку компанію, але й перевірити посилання на докази з інформацією про публічну заяву компанії або публічні новини, які можуть підтвердити цю інформацію. [Натисніть, щоб завантажити Leave Russia з App Store!](#)

У вересні 2024 року, KSE Institute опублікував аналітичну записку під назвою “[Які фінансові результати іноземного бізнесу у РФ у 2023 році та чи зупинилися темпи виходу з країни](#)” де, серед іншого, ми підраховували, що за два роки після початку повномасштабного вторгнення Росія недоотримала \$125 млрд виторгу від західних компаній, що становить приблизно 5,6% ВВП країни. Ви можете завантажити повний текст записки українською мовою: https://kse.ua/wp-content/uploads/2024/09/UKR_YAKi-finansovi-rezultati-inozemnogo-biznesu-v-Rosii---v-2023-rotsi_final.pdf

У січні 2025 року коаліція [B4Ukraine](#) у співпраці з Київською школою економіки та ініціативою [Squeezing Putin](#) опублікувала нове дослідження, яке демонструє, як іноземні компанії, зокрема багато відомих світових брендів, продовжують спрямовувати мільярди податків до бюджету Росії майже три роки після початку повномасштабної війни проти України. Звіт “[Корпоративні поплічники війни Росії в Україні: детальний аналіз податків і доходів транснаціональних корпорацій у Росії у 2023 році](#)” закликає компанії до швидкого та відповідального виходу з російського ринку, а також закликає країни G7 і союзників встановити стандарти корпоративної поведінки, сприяючи негайному виходу компаній із Росії.

Отримуйте більше деталей на щоденній основі:

[Сканер штрих-кодів від KSE \(лише для мобільних пристроїв\)](#)

[Додаток від KSE в Apple Store](#)

[Telegram bot KSE по моніторингу новин @exit_ru_bot](#)

[Твіттер проекту SelfSanctions](#)

[Сайт leave-russia.org](#)

[BI аналітика @ Leave-russia.org](#)

[Новини компаній @ Leave-russia.org](#)

[Твіттер сайту leave-russia.org](#)

[LinkedIn проекту leave-russia.org](#)

[YouTube проекту leave-russia.org](#)

[Підтримати проект через Patreon](#)

[Отримайте доступ до нашого API](#)