

69-й випуск регулярного дайджесту про вплив виходу іноземних компаній на економіку РФ

Підготовлено командою KSE Institute та членами Ради Директорів KSE за підтримки Міжнародного фонду "Відродження";
06.09.2024-03.10.2024. **Ми продовжуватимемо надавати оновлену інформацію раз на місяць.**

На початку російського вторгнення в Україну KSE Institute запустив аналітичний проєкт, який отримав назву "Самосанкції" (або SelfSanctions), спрямований на збір даних про іноземні компанії, які працюють на російському ринку та обмежують або припиняють свою діяльність. Експертиза даних була проведена спільно з фахівцями/спеціалістами Мінекономіки, МЗС та Мінцифри. База даних KSE Institute частково наповнена з бази даних Єльської школи менеджменту та інших відкритих джерел. База даних містить багато різноманітної інформації, ми збираємо щоденну статистику щодо зміни статусу іноземних компаній, що працюють/працювали на російському ринку та обмежують чи припиняють свою діяльність. Також ми створили Telegram-бот https://t.me/exit_ru_bot для відстеження/моніторингу новин про пріоритетні іноземні компанії (охоплення 1, 2, 3 або 7 днів моніторингу) і проводимо регулярний аналіз зміни курсів акцій і капіталізації материнських груп компаній, які мають або мали бізнес в Росії. База KSE частково базується на даних з [бази Yale's School of Management](#), [дослідженні Університету Сент-Галлена](#), сайтів [pravda.com.ua](#), [squeezeputin.com](#), [https://bloody.energy/](#), [leave-russia.org](#) та інших відкритих джерел. Дані верифікуються KSE і компаніям призначається додатковий статус KSE. Дані щодо акцій взяті з Google і Yahoo Finance. Водночас база KSE є найбільш повною та вичерпною і містить набагато більше інформації, ніж більшість інших схожих за тематикою баз даних, оскільки вона також містить дані про кількість персоналу, доходи, капітал та інші фінансові показники, збирає останні оновлення та зміни у статусах, посилання на використані джерела, щоденні оновлення з нашого [Telegram-бота](#) тощо.

KSE Institute та проєкт Leave Russia входять до [коаліції B4Ukraine](#) з середини 2022 року.

KSE Institute радий повідомити, що **завершено процес об'єднання** з проєктом [leave-russia.org](#), розробленим командою волонтерів.

Також ми розробили додаток в [Apple Store](#) - це сканер штрих-кодів, який доступний для мобільних пристроїв або в нашому [Telegram-боті](#). Він дозволяє знайти будь-який бренд або компанію, яка працює в Росії, просто відсканувавши штрих-код.

24 лютого 2024 року KSE Institute об'єднав KSE статус «вичікують» зі статусом «залишаються», оскільки 2 роки війни дали компаніям достатньо часу покинути Росію

ЗНІМОК З БАЗИ ДАНИХ KSE на 06.10.2024

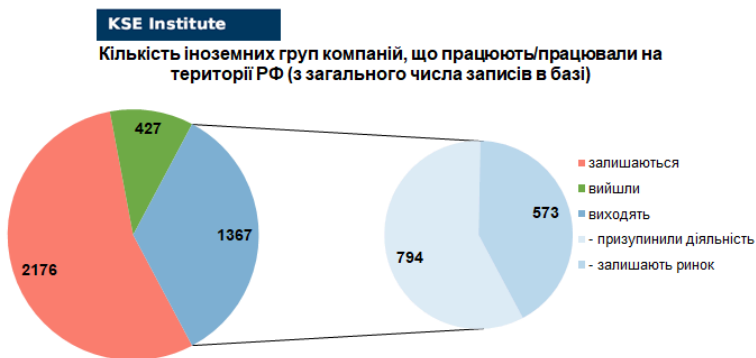
Кількість компаній, які **продовжують діяльність у Росії** (Статус KSE "залишаються"¹) – 2 176² (+21 за місяць)

Кількість компаній, які **згорнули російські операції** (статус KSE "виходять") – 1 367 (+9 за місяць)

Кількість компаній, які **завершили вихід з РФ** (статус KSE "вийшли") – 427 (+4 за місяць)

Станом на 6 жовтня 2024 року ми ідентифікували близько **3 970 компаній, організацій і їх брендів з 107 країн та 58 галузей** і їхню позицію щодо роботи на ринку РФ, близько 40% з них публічні. Для **~1 609 публічних груп компаній** ми також ідентифікували (за можливості) їхній операційний бізнес в РФ (наявність контрольної частки в юридичній особі та отриману виручку) та знайшли дані за 2021 рік до вторгнення, що дало змогу підрахувати вартість інвестованого в країні капіталу (близько **\$194,5 млрд**), локальну виручку (на загальну суму **\$320,1 млрд**), локальні активи (на загальну суму **\$343,7 млрд**), а також персонал (близько **1,450 млн осіб**) і сплачені податки (близько **\$25,6 млрд**). **1 367 іноземних компаній** вже частково призупинили або припинили свою діяльність в Росії. Також, ми додали інформацію про **427 компанії, які завершили продаж/ліквідацію свого бізнесу в Росії** на базі зібраної з офіційних реєстрів інформації (у вересні 2024 року відбулося 3 продажі бізнесів та 1 ліквідація).

Як видно з таблиць нижче, станом на 6 жовтня 2024 року, **427 компаній, які вже повністю вийшли з РФ**, в 2021 році мали щонайменше **557,2 тис чол персоналу, \$100,8 млрд річного доходу, \$49,6 млрд капіталу та \$81,1 млрд активів**; компанії, які **оголосили про повний вихід з Росії**, мали **227,2 тис чол персоналу, \$48,3 млрд річного доходу, \$23,3 млрд капіталу та \$48,9 млрд активів**; компанії, які **призупинили свою діяльність на російському ринку**, мали **122,1 тис чол персоналу, річний дохід у розмірі \$34,3 млрд, \$41,4 млрд капіталу і \$102,0 млрд активів**.



ТОП-10 країн і галузей за кількістю компаній з бази KSE

Країна штаб-квартири	Кількість компаній	Галузь	Кількість компаній
США	786	FMCG+споживчі товари	348
Німеччина	444	Фінанси та платежі	289
Великобританія	288	Електроніка	257
Китай	244	Енергетика, нафта і газ	257
Франція	180	ІТ	211
Японія	179	Фарма, охорона здоров'я	192
Швейцарія	165	Промислове обладнання	185
Італія	134	Автомобілебудування	184
Нідерланди	111	Їжа та напої	145
Фінляндія	101	Виробництво	135

¹ - KSE статус "leave" або "виходять" - Компанії, які опублікували на офіційному сайті компанії (або їхній реліз з'явився в іноземному виданні як FT, NYT тощо) що повністю завершують роботу в Росії або компанії, що офіційно повідомили що вони тимчасово скорочують операції в РФ

- KSE статус "wait" або "вичікують" - Компанії, які опублікували на офіційному сайті компанії (або їхній реліз з'явився в іноземному виданні як FT, NYT тощо) що вони скорочують лише частину бізнес операцій, продовжуючи роботу по іншим операціям або компанії, які повідомили що відкладають майбутні інвестиції/розробки/маркетинг, при цьому продовжують свою основну діяльність. **24 лютого 2024 року KSE статус «вичікують» було об'єднано зі статусом «залишаються»**

- KSE статус "stay" або "залишаються" - Компанії, що ігнорують вимоги до виходу/скорочення діяльності в Росії, також компанії, які офіційно заявили, що залишаються в Росії або новин по їх виходу не було знайдено

- KSE статус "exited" або "вийшли" - Компанії, які продали свій бізнес/активи або свою частку бізнесу місцевому партнеру/розірвали стосунки та залишили ринок. Також цей статус присвоюється компаніям, які ліквідуються.

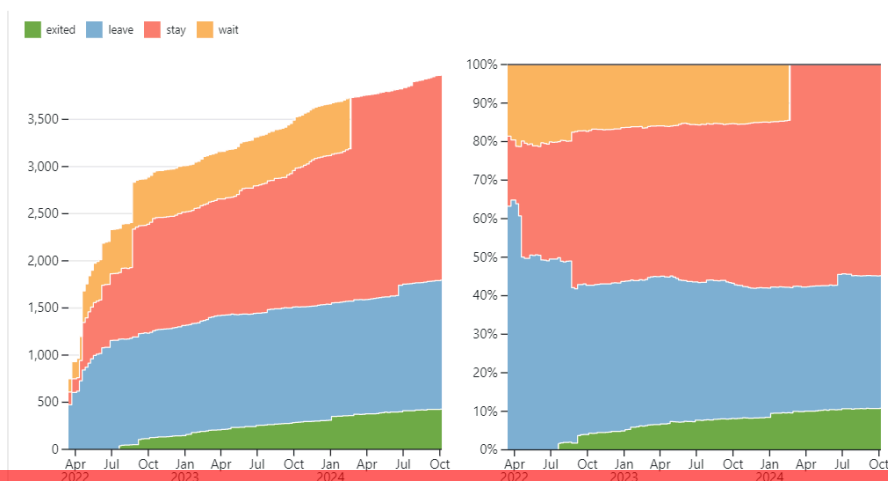
² У липні 2024 року KSE Institute додав близько 30 нових ТОП-компаній зі статусом «залишаються» на основі отриманих від YouControl даних про компанії з іноземними акціонерами, зареєстровані в Росії за 2,5 останніх роки.

Наведена нижче таблиця базується на даних за 2021 рік, доступних для 1 609 ТОП публічних компаній, що працюють / працювали в РФ³:

KSE Institute						
Статус, присвоєний KSE	К-ть компаній з виручкою в базі KSE	Кількість персоналу в РФ, 2021	Дохід в РФ, 2021, млн дол	Капітал в РФ, 2021, млн дол	Активи в РФ, 2021, млн дол	Податки в РФ, 2021, млн дол
вийшли	427	557 191	100 836	49 556	81 091	5 331
виходять , в т.ч.:	421	349 322	82 589	64 681	150 948	4 526
намір про повний вихід	184	227 188	48 254	23 316	48 940	3 377
призупинення операцій	237	122 134	34 335	41 364	102 008	1 149
залишаються	761	543 449	136 673	80 256	111 684	15 755
Всього	1 609	1 449 962	320 098	194 493	343 722	25 611

Якщо з початку російського вторгнення в Україну відсоток компаній, які згортають операції в РФ, різко зростав до середини квітня 2022 р, то протягом останніх 25 місяців співвідношення тих, хто йде чи залишається, практично не змінюється, хоча ми все ще бачимо періодичне зростання частки тих компаній, які залишаються на ринку РФ (за рахунок додавання нових компаній в базу, 35 було додано в вересні 2024 року). Тим не менше, **якщо оперувати загальними цифрами** в базі даних KSE, близько 34,4% компаній вже заявили про вихід з ринку РФ або призупинили свою діяльність, але 54,8% все ще залишаються присутніми в країні і лише 10,8% здійснили повний вихід⁴.

У той же час, з т.з. на економіку Росії, вплив тих 427 компаній, які повністю вийшли з країни, складно не дооцінити, оскільки в 2021 році в них працювало 38,4% персоналу, зайнятого в іноземних компаніях, а компаніям належало близько 23,6% активів, 25,5% капіталу інвестованого іноземними компаніями в країну, і в 2021 році вони генерували виручки на 100,8 млрд дол або 31,5% від всієї виручки і сплатили ~5,3 млрд дол податків або 20,8% від загальної суми податків, сплачених компаніями, які спостерігалися. Дані по 1 609 ТОП компаній представлені в таблиці вище.

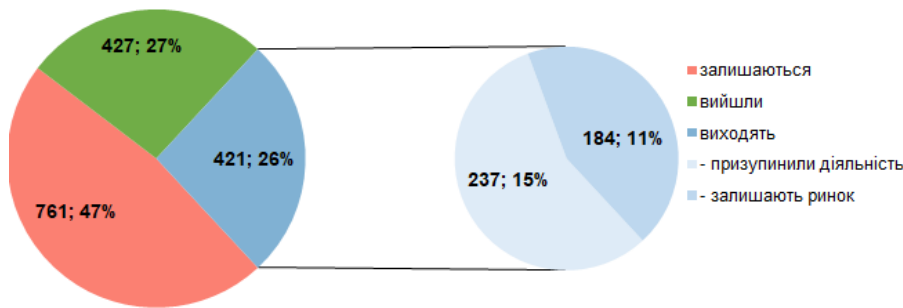


Щоб уникнути неправильного тлумачення цифр, ще раз наголошуємо, що в базі KSE Institute містяться фінансові дані приблизно 1609 унікальних груп іноземних компаній, які беруть участь у приблизно 2253 місцевих юридичних особах в Росії. А загальна кількість записів - вже більше 3970 і постійно зростає. Це означає, що найправильнішим способом поррахувати реальний % різних статусів від загального числа буде взяти лише ті компанії, виручка та інші фінпоказники яких у нас зібрані в базі даних. Для решти компаній ми не змогли поки ідентифікувати компанії, представлені в Росії, доходи яких фізично отримані в країні. В основному, це іноземні компанії, які мають торгові відносини з Росією, або, наприклад, спортивні (88 записів) та інші асоціації та НУО (31 записів), туристичні та круїзні компанії (26 записи), ЗМІ (46 запис), Кіно (18 записів) та Розваги (25 записи) або компанії, які ніколи не мали навіть представництва в країні. На нашу думку, набагато точніше було б базувати розрахунки реальних виходів або % інших статусів у порівнянні з тими ~1609 унікальними ТОП-іноземними компаніями, де ми змогли визначити доходи, отримані в Росії заснованими ними місцевими компаніями. Для отримання більш детальної інформації дивіться наступні діаграми:

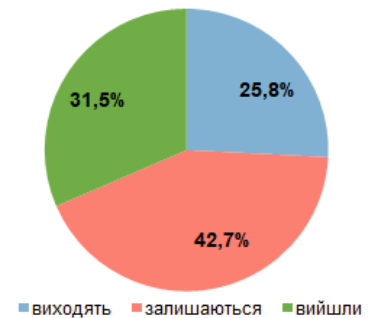
³ Коли ми аналізуємо кількість локальних компаній в Росії, кількість персоналу та місцеві фінансові показники (наприклад, дохід, капітал, активи, сплачені податки) - KSE Institute використовує дані згідно з Російськими стандартами бухгалтерського обліку (або РСБУ) з офіційного реєстру ЕГРЮЛ, усі кроки, як ми це робимо, детально пояснюються в [Методології, яку ми опублікували тут](#). Основне джерело для локальних фінпоказників - дані Федеральної податкової служби Росії. Останні доступні консолідовані дані для найбільших російських підрозділів кожної групи представлені відповідно до місцевих стандартів бухгалтерського обліку, за винятком внутрішньогрупових виключень та інших коригувань по МСФЗ або GAAP. Більше деталей [розміщено тут](#).

⁴ 24 липня 2022 року ми ввели новий статус «вийшли», який відображає дії компаній щодо завершення виходу з російського ринку. Статус ґрунтується на даних з ЕГРЮЛ Росії та додатковому аналізі, такому як оголошення компаній і публікації в ЗМІ про діяльність компанії. У той же час, діяльність компаній може бути складно відстежити, і їх можна пропустити в аналізі, особливо для компаній, які мало висвітлюються в ЗМІ. Закликаємо наших читачів повідомляти нам, якщо вони знайомі з діями компаній, які суперечать їхнім заявам про вихід, через [форму зворотного зв'язку](#) на сайті <https://leave-russia.org/>.

К-ть іноземних груп компаній з ідентифікованою в 2021 р. виручкою на території РФ



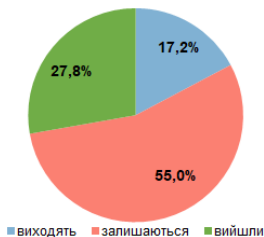
Частка доходу в 2021 році за статусами KSE для 1609 компаній з фінпоказниками



Як видно на діаграмах вище на основі даних за 2021 рік, % **виходу** отриманий на основі кількості компаній (27%) і частки вилученого в результаті їх виходу доходу (31,5%). У той же час трохи інша картина для тих, хто ще **залишається** - 47% компаній представляють 42,7% доходу, отриманого в Росії. Висновок може полягати в тому, що менші компанії з нижчими доходами вважають за краще залишатися, а ті, які мають більший дохід, більш охочі викинути, обмежуючи свої інвестиції як виправдання (водночас вони продовжують заробляти та реінвестувати свій прибуток в Росії). Також позначилася міграція статусів у червні 2024 року та додавання доволі багатьох нових компаній у липні 2024.

KSE Institute також зібрав і проаналізував дані про дохід, капітал, активи та чистий прибуток (прибуток або збиток) у **2022 році** для ~1555 компаній (близько 50 компаній, дані яких у нас були зібрані раніше не надали свою звітність, ми також додали дані по виручці близько 30 банків) і надає нижче детальний аналіз.

Частка доходу в 2022 році за статусами KSE для 1555 компаній з фінпоказниками



Статус, присвоєний KSE	К-ть компаній з виручкою в базі KSE	Дохід в РФ, 2022, млн дол	Капітал в РФ, 2022, млн дол	Активи в РФ, 2022, млн дол	Прибуток/збиток в РФ, 2022, млн дол	Податок на прибуток в РФ, 2022, млн дол
вийшли	427	68 157	28 532	64 259	3 487	1 295
виходять, в т.ч.:	410	42 268	51 972	138 432	13	1 534
намір про повний вихід	180	26 085	17 697	41 901	771	877
призупинення операцій	230	16 183	34 275	96 531	-758	657
залишаються	718	134 886	55 185	140 639	11 828	3 430
Всього	1 555	245 310	135 688	343 330	15 328	6 258

Як ви можете бачити з діаграм вище, компанії, які **повністю вийшли** з Росії, змогли отримати на 3,7% менше доходу в 2022 році (27,8% від загального обсягу), ніж у 2021 році (31,5% від загального обсягу, що зрозуміло, оскільки більшість із них залишили країну ще до кінця року). **Компанії, що виходять**, також отримали значно менше (-8,6%) доходів у 2022 році (17,2% від загального обсягу), ніж у 2021 році (25,8% від загального обсягу). Водночас **компанії, що залишилися**, змогли отримати значно більшу (+12,3%) виручку в 2022 (55,0% від загального обсягу), ніж у 2021 році (42,7% від загального обсягу). Отже, ключовий висновок полягає в тому, що гроші важливі для тих компаній, які все ще пов'язані з місцевим бізнесом у Росії і вони навіть змогли отримати більше.

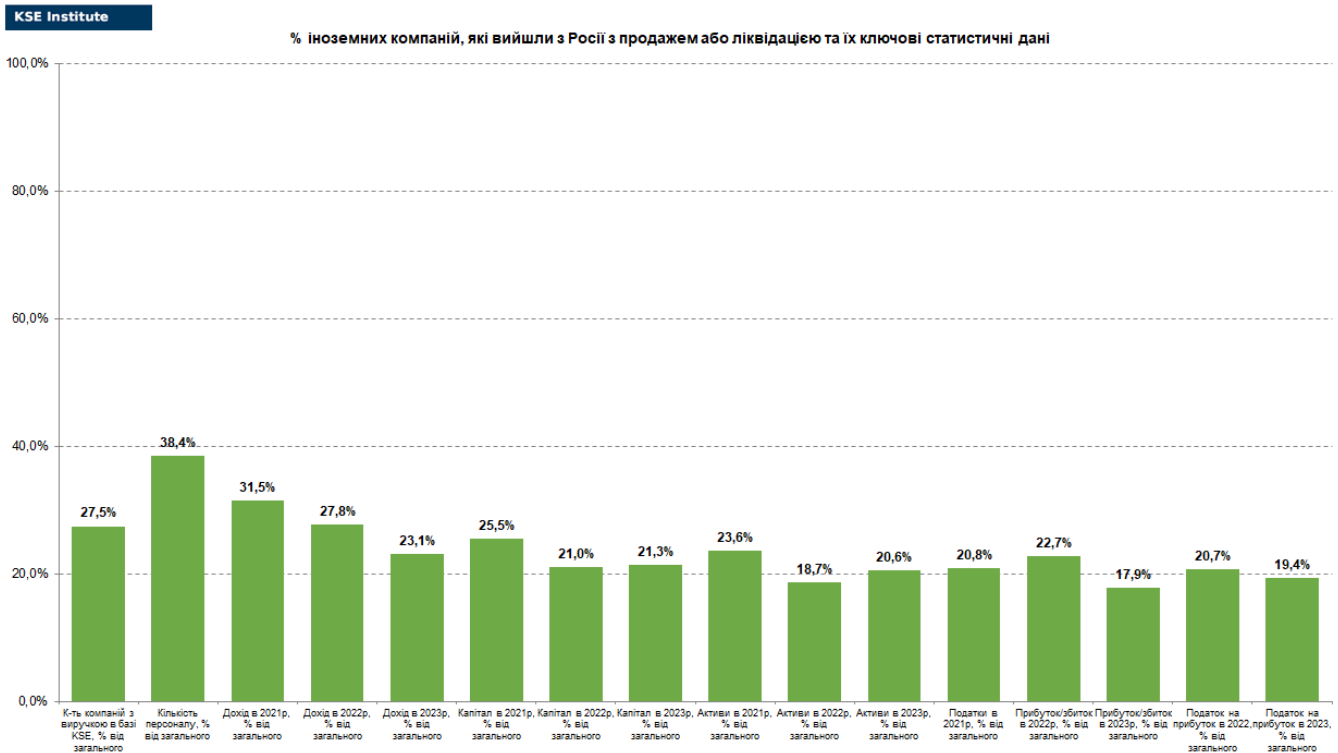
Підсумовуючи результати даних, отриманих за 2022 році та порівнюючи їх із 2021 роком, можна побачити позитивні тенденції щодо значного падіння доходів та капіталу. Лише активи майже не змінилися (343,3⁵ млрд доларів США у 2022 році проти 343,7 млрд доларів США у 2021 році) і навіть, ймовірно, збільшилися би, якщо було б отримано решту звітів для приблизно 70-80 компаній (якщо компанії не вирішать не розголошувати їх). KSE Institute опублікував раніше масштабне дослідження «[Як змінилися доходи іноземного бізнесу в РФ в 2022 році і чому так багато компаній досі не йдуть](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4453963)». Ознайомитися з англійською версією звіту можна за посиланням: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4453963.

KSE Institute в кінці листопада 2023 року опублікував **нове дослідження** під назвою «[Аналіз виходу іноземного бізнесу з Росії](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4648135)», в якому проаналізовано та систематизовано результати виходу 300 іноземних компаній з Російської Федерації. Цей документ містить детальний аналіз найбільших угод, основних покупців/бенефіціарів, продовження торгових відносин після продажу та багато інших цікавих відомостей. Завантажити повний текст дослідження англійською мовою можна тут: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4648135

Також, у вересні 2024 року, KSE Institute опублікував аналітичну записку під назвою «[Які фінансові результати іноземного бізнесу у РФ у 2023 році та чи зупинилися темпи виходу з країни](#)» де, серед іншого, ми підрахували, що за два роки після початку повномасштабного вторгнення Росія недоотримала \$125 млрд виторгу від західних компаній, що становить приблизно 5,6% ВВП країни. Ви можете завантажити повний текст записки

⁵ Збільшення активів порівняно з попередніми даними пояснюється додаванням нещодавно зібраної інформації про активи банків, яка раніше була недоступна, а також додаванням кількох нових компаній з рейтингу ТОП-50 найбільших іноземних компаній від [Forbes Russia](https://www.forbes.com).

Поточний прогрес компаній, які повністю вийшли проти інших таких:

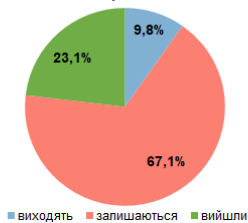


Аналіз даних за 2023 рік

KSE Institute вже зібрав і попередньо проаналізував дані про дохід, капітал, активи та чистий прибуток (прибуток або збиток) у **2023 році** для ~1426 компаній (після того, як це було законодавчо дозволено у 2023 році, близько 200 компаній, дані про які ми збрали раніше, не надали свою звітність, а також близько 260 компаній повідомили про нульові значення доходів). Також слід зазначити, що при перерахунку російських рублів на долари США **ефект девальвації був досить значним**, рубль знецінився у 2023 році більш ніж на 24%, з 68,4869 російських рублів/долар США у 2022 році до 85,163 російських рублів/долар США у 2023 році). Дивіться діаграми нижче з детальним аналізом:

KSE Institute

Частка доходу в 2023 році за статусами KSE для 1426 компаній з фінпоказниками



KSE Institute

Статус, присвоєний KSE	К-ть компаній з виручкою в базі KSE	Дохід в РФ, 2023, млн дол	Капітал в РФ, 2023, млн дол	Активи в РФ, 2023, млн дол	Прибуток/збиток в РФ, 2023, млн дол	Податок на прибуток в РФ, 2023, млн дол
вийшли	427	45 593	20 893	50 167	2 992	1 239
виходять , в т.ч.:	337	19 273	22 488	54 202	2 194	1 182
намір про повний вихід	148	12 979	14 823	31 517	1 547	780
призупинення операцій	189	6 294	7 665	22 685	647	402
залишаються	662	132 475	54 625	139 337	11 564	3 964
Всього	1 426	197 341	98 006	243 706	16 749	6 385

Як ви бачите, у 2023 році відбувся значний перерозподіл доходів на основі статусів KSE: частка тих компаній, що **«вийшли»** впала на -8,4% порівняно з 2021 роком і на -4,7% порівняно з 2022 роком (з 31,5% у 2021 році і з 27,8% у 2022 році до 23,1% у 2023 році), що пояснюється тим, що все більше компаній ліквідуються, а ті, які були продані, зазвичай не можуть генерувати попередній рівень доходу.

Частка компаній зі статусом **«виходять»** впала ще більше, на -16,0% проти 2021 року та на -7,4% проти 2022 року (з 25,8% у 2021 році та з 17,2% у 2022 році до 9,8% у 2023 році), що пояснюється тим, що ті компанії, які відходять, більше не зосереджені на отриманні прибутку на російському ринку.

Що стосується компаній зі статусом **«залишаються»**, то там ми бачимо протилежну картину, вони використовують момент, щоб забрати частку ринку у тих, хто йде або пішов (особливо в автомобільному секторі) і генерують

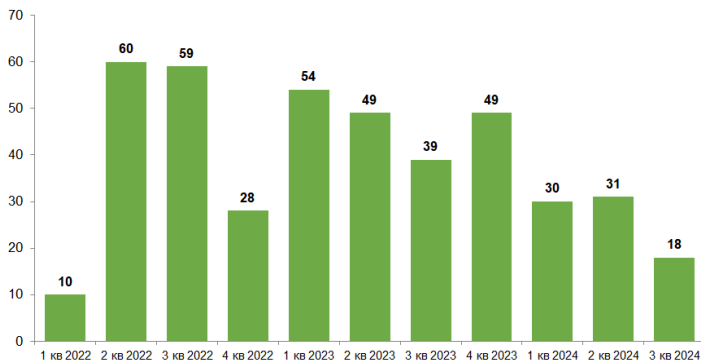
порівняний з попередніми роками рівень доходу: +24,4% порівняно з 2021 роком та +12,1% порівняно з 2022 роком (з 42,7% частки у 2021 році та з 55,0% у 2022 році до 67,1% у 2023 році).

ФОКУС МІСЯЦЯ: На вихід з РФ. Підсумки вересня 2024 року

В цьому дайджесті ми підіб'ємо підсумки за вересень 2024 року та надамо статистику повного виходу з початку війни.

KSE Institute

Кількість продажів і ліквідацій бізнесів іноземними компаніями в Росії ідентифікованих KSE (вийшли)



Особливу увагу в нашому проєкті ми приділяємо компаніям, які мають в Росії власні юридичні особи, сплачують податки, винаймають персонал, тощо.

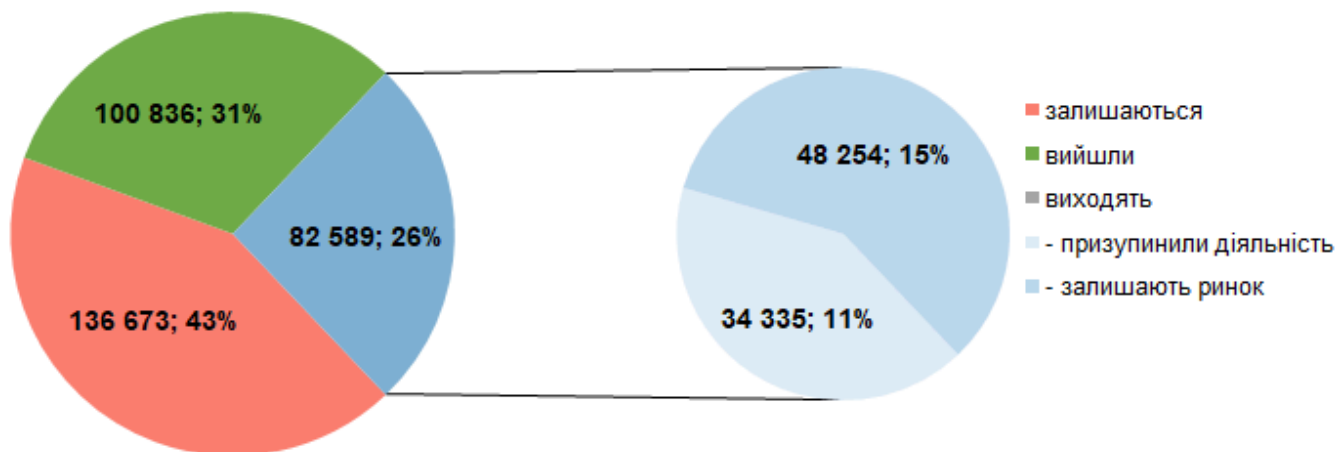
Нагадуємо, що ми присвоюємо статус «вийшли» виключно за результатами змін у складі власників компанії в Російській Федерації, відображених в офіційному реєстрі, або коли про закриття угоди було повідомлено в іншій офіційній формі (наприклад, у прес-релізах або під час розкриття інформації на фондовій біржі публічними компаніями) або на підставі ліквідації підприємства.

У базі даних KSE зареєстровано близько 1'609 компаній, дані про виручку яких перевищують 320,1 млрд доларів в 2021 році та ~245,3 млрд доларів в 2022 році (з падінням до ~197,3 млрд доларів у 2023 році). І щонайменше 427 з них уже продані місцевими компаніями або були ліквідовані та пішли з російського ринку. У серпні 2024 року KSE Institute ідентифікував +4 нових виходи (насправді +3, оскільки один вихід, [Rönesans Holding](#), був пропущений раніше. У вересні 2024 року відбулося 2 продажі бізнесу та 1 ліквідація)⁶, загальна кількість виходів, спостережених з початку вторгнення Росії, досягла 427.

На діаграмі нижче показано частку тих що «вийшли» та інших статусів на основі розподілу доходу за 2021 рік. Варто зазначити, що коли ми аналізуємо статус «вийшли», варто також звертати увагу на підстатуси («призупинення діяльності» може розглядатися лише як тимчасова пауза в роботі, тоді як ті, що «залишають ринок» — це явна ознака наміру компанії повністю вийти з Росії).

KSE Institute

Частка доходу за статусами KSE для 1609 компаній з фінпоказниками в 2021 році, USD млн

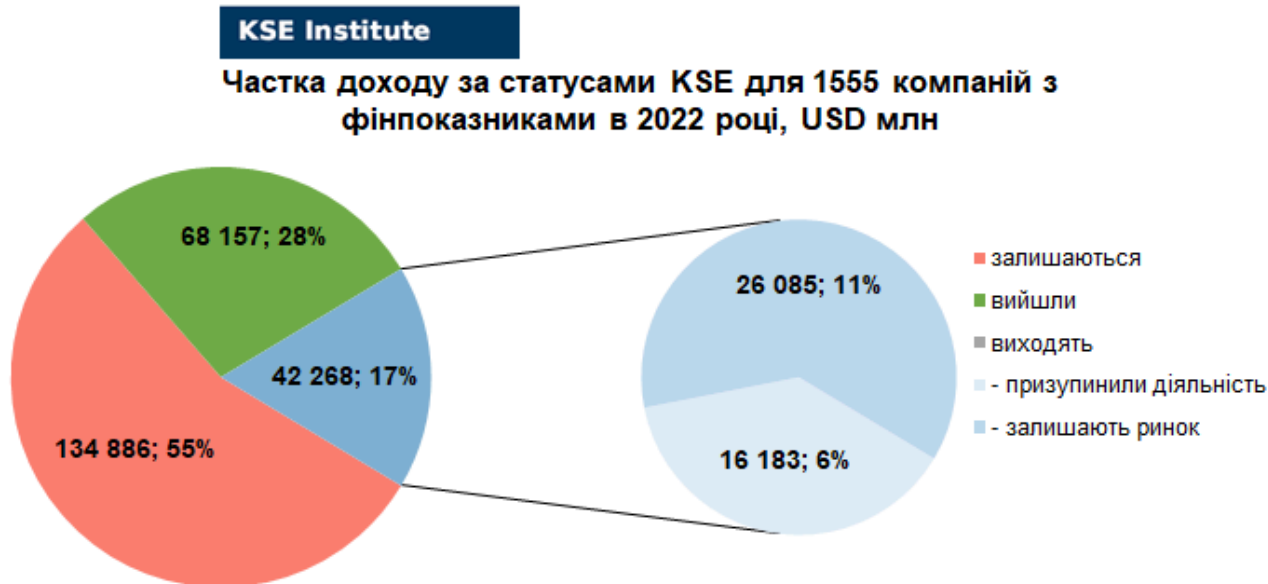


% тих, хто вийшов, становить 31% на основі розподілу доходу; тих, що виходять, становить 26% від загального доходу (з часткою 42% підстатусів таких, що призупинили діяльність та 58% тих, що залишають ринок), % компаній, що залишаються, становить 43% доходу на базі виручки, отриманої в Росії в 2021 році. Тому ми спостерігаємо

⁶ Слід зазначити, що нещодавно відкритий доступ до російського реєстру ЄГРЮЛ було частково засекречено, тому KSE Institute міг пропустити деякі виходи, але ми знайшли нове рішення, яке дозволить нам отримувати належний доступ до реєстрів у майбутньому.

ситуацію, коли % компаній, що залишаються, менше, ніж % тих, що виходять і вийшли (це означає, що близько 57% (!) доходу, отриманого іноземними компаніями до вторгнення йде або вже пішло з Росії).

Якщо ми подивимося на той самий графік за розподілом доходу за 2022 – картина буде трохи іншою:

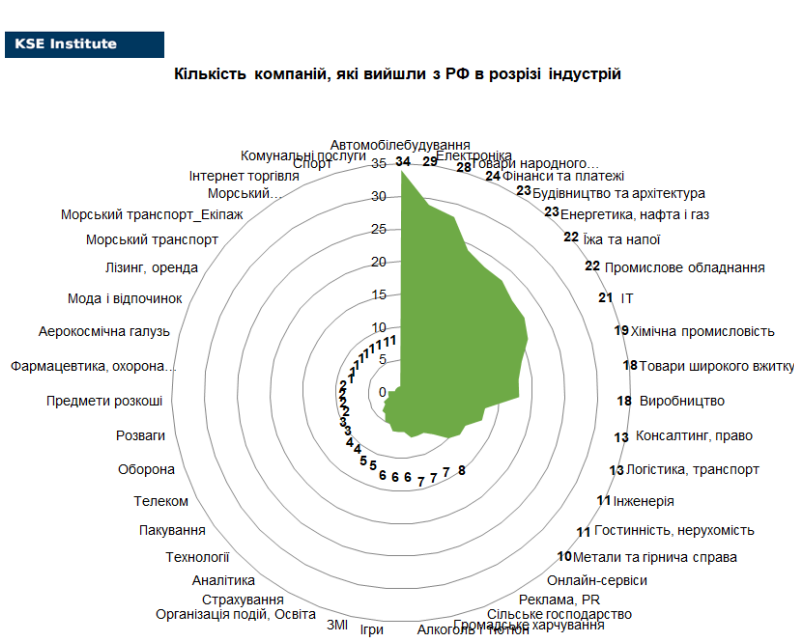
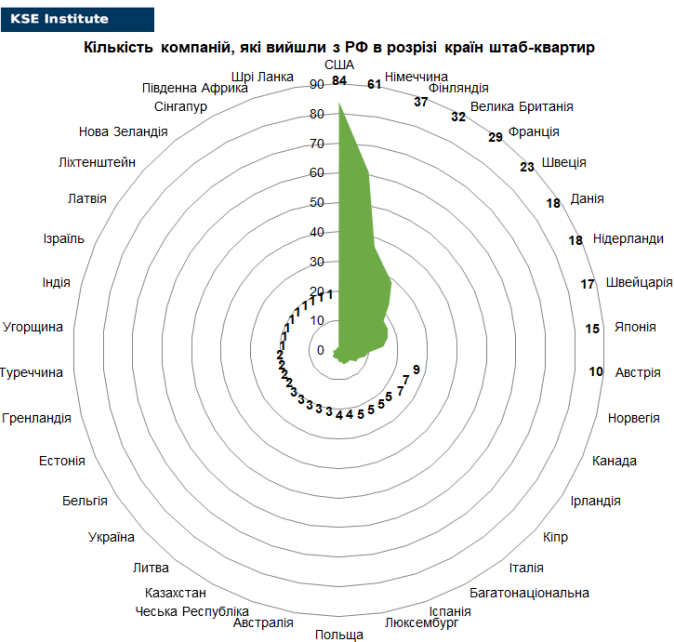


% тих, хто вийшов, становить 28% на основі розподілу доходу, тих, що виходять, становить лише 17% від загального доходу (з часткою 38% підстатусів таких, що призупинили діяльність та 62% тих, що залишають ринок), % компаній, що залишаються, становить 55% доходу на базі виручки, отриманої в Росії в 2022 році.

Ключовий висновок може бути наступним: на загальному фоні падіння доходів у 2022-2023 роках компанії, які прийняли рішення піти, заробили менше, ніж ті, хто залишились, і більше компаній перейшли з підстатусу «призупинили діяльність» до «залишають ринок», демонструючи посилене бажання розірвати відносини з Росією.

Географія є найважливішим фактором, який пояснює рішення компаній. Компанії з «недружніх країн» (термін, введений Російською Федерацією для опису країн, які приєдналися до міжнародної санкційної політики проти РФ у відповідь на її вторгнення в Україну) мають набагато більше шансів вийти.

Ось також розбивка за країнами та за галузями та компаній, які вже вийшли:



Так, станом на кінець вересня 2024 року компанії з 37 країн і 43 галузей вже вийшли, показавши справжню реакцію на війну, розпочату Росією, і не спровоковану агресію проти України. Найбільше компаній мали штаб-квартири в США, Німеччині, Фінляндії, Великобританії, Франції і Швеції та працювали в індустріях "Автомобілебудування", "Електроніка", "Споживчі товари та одяг", "Фінанси та платежі", "Будівництво та архітектура" та "Енергетика, нафта та газ".

Для більш точного пояснення поведінки компаній необхідно враховувати кілька факторів одночасно. Згідно з нашим аналізом, найбільш схильні до виходу (на відміну від тих, хто залишився в РФ) компанії технологічного та комунікаційного сектору. Частково через те, що у них менше фізичних активів у Російській Федерації, ніж у виробничих секторах. Компанії, які виробляють продукцію для щоденного споживання населення в РФ, рідше йдуть (це одне з ключових їх пояснень, чому вони не йдуть). Фармацевтичні компанії, які пояснюють свої рішення турботою про громадське здоров'я, як правило, стають компаніями, які «залишаються».

Компанії з більшим локальним доходом і публічні компанії також схильні залишати ринок: імовірно, великі транснаціональні корпорації більш відповідально ставляться до своєї репутації та реагують на запити інвесторів. Крім того, цілком імовірно, що вихід найбільших транснаціональних корпорацій з РФ для них не настільки болючий для глобального бізнесу, як для менших компаній, для яких частка російського ринку може бути значною.

Ось список «виходів», які ми нещодавно змогли ідентифікувати: [Oilon Oy](#) (ліквідація) and [Rönesans Holding](#) (продаж був пропущений раніше). Також у вересні 2024 року відбулося 2 продажі бізнесу: [Apleona](#) and [IPG Photonics](#).

Більшість із цих виходів були визначені раніше на етапі їх підготовки. Також ми поки не поспішаємо присвоювати статус «вийшли» багатьом компаніям, які стоять буквально на межі виходу, хоча поки не завершили цей процес остаточно (при тому деякі з них вже було націоналізовано, частково продали свій бізнес або розпочали процедуру банкрутства).

Ось лише деякі з них: [EOS](#) (Німецька EOS Group може продати бізнес у Росії структурам Газпромбанку. Російська "дочка" EOS Group - одна з найстаріших колекторських компаній у країні. Угода близька до завершення та частини співробітників вже оголосили про нового власника), [Maersk](#) (Часткова ліквідація: 04.09.2024: Юридична особа ТОВ "ОЙЛОН РУ ФАКТОРІ" була ліквідована. Але ТОВ "МАЕРСК СОЛЮШНС" продовжує працювати, хоча в 2023 році і не отримувало доходу), [Nukem Technologies](#) (Німецька компанія Nukem відкриває нову главу, вільну від російської власності), [Purmo Group](#) (Purmo Group, світовий лідер у сфері кліматичних рішень для комфорту в приміщеннях, продала свої російські підрозділи, припинивши весь бізнес у Росії. У 2023 році російський бізнес Purmo склав майже 3% від загального обсягу чистих продажів), [Sotheby's](#) (Відомий аукціонний будинок Sotheby's оголосив про ліквідацію своєї російської дочірньої компанії "Сотбіс". Таке рішення було ухвалено на тлі санкцій) та [Tikkurila](#) (Топ-менеджери російського офісу Tikkurila створили структуру за участю представника інвестиційного банку та можуть планувати викуп бізнесу фінської материнської компанії).

Наступний огляд угод за жовтень 2024 року чекайте через місяць.

СПЕЦВИПУСК: Анотація до аналітичної записки під назвою “Які фінансові результати іноземного бізнесу у РФ у 2023 році та чи зупинилися темпи виходу з країни”

За два роки після початку повномасштабного вторгнення Росія недоотримала \$125 млрд виторгу від західних компаній, що становить приблизно 5,6% ВВП країни. Такі результати дослідження оприлюднили експерти KSE Institute у межах проєкту «Самосанкції / LeaveRussia» у своїй аналітичній записці [«Які фінансові результати іноземного бізнесу у РФ у 2023 році та чи зупинилися темпи виходу з країни»](#).

З моменту початку повномасштабного вторгнення РФ в Україну кількість іноземних компаній з активами в Росії скоротилася з 1510 до 1131. Багато компаній продали свої активи місцевим чи іноземним власникам або ліквідували представництва. Проте значна частина бізнесів продовжує працювати у РФ, зіштовхуючись із труднощами фізичного виходу або відкидаючи ідею покинути ринок.

Сумарний виторг іноземних компаній у РФ впав з \$318 млрд у 2021 році до \$193 млрд у 2023 році. Попри зниження виторгу, прибуток залишився майже на тому ж рівні — \$16,7 млрд у 2023 році проти \$18,4 млрд у 2021 році.

Водночас податок на прибуток, сплачений іноземними компаніями у РФ навіть зріс з \$5,4 млрд у 2021 році до \$6,4 млрд у 2023 році. Експерти KSE пояснюють це зростання посиленням податкового тиску.

Компанії, що залишилися (статус stay), втратили менше виторгу (з \$138,6 млрд до \$131,9 млрд), ніж ті, що заявили про вихід або завершили вихід. Їхній прибуток суттєво зріс — з \$7,7 млрд у 2021 році до \$11,8 млрд у 2023 році, що може свідчити про вигреш від менш конкурентного середовища.

Найбільше скорочення виторгу спостерігалось в секторі споживчих товарів тривалого користування (Consumer Cyclical), де він впав з \$131 млрд до \$55,9 млрд за два роки. Водночас найбільший приріст прибутку відзначено у секторах фінансових послуг та споживчих товарів повсякденного користування (Consumer Defensive).

У фінансовому секторі (Financial Services) виділяється Raiffeisen Bank, прибуток якого у РФ у 2023 році склав майже \$1 млрд. У споживчому секторі компанії Mondelez та PepsiCo продовжують активно працювати, збільшуючи свої фінансові показники. Mondelez збільшила виторг з \$1 млрд до \$1,4 млрд, а прибуток зріс з \$17 млн до \$62 млн. PepsiCo зберегла виторг на рівні понад \$4 млрд, а прибуток зріс з \$32 млн до \$135 млн.

Компанії зі США та Німеччини найбільше скоротили свій виторг у РФ, тоді як китайські компанії збільшили присутність, зокрема в автомобільному секторі. Китайські бренди Haval і Chery Automobile активно заміщають західних виробників, які покинули ринок, збільшуючи свої продажі та прибутки в кілька разів.

Деякі компанії, як-от Legoу Merlin, заявляють про вихід з РФ, але фактично продовжують діяльність через формальні продажі активів. Розслідування показують, що такі угоди можуть бути суто технічними, без реального розриву з російським ринком.

Офіційні секторальні санкції, зокрема на експорт технологій, також впливають на діяльність іноземних компаній у РФ. Проте експерти зазначають, що подальший вихід бізнесів можливий лише через посилення таких санкцій, оскільки потенціал добровільних самообмежень фактично вичерпано.

Експерти KSE Institute підсумовують, що попри суттєве скорочення виторгу, багато іноземних компаній продовжують отримувати прибутки в Росії, фінансуючи таким чином бюджет країни-агресора. Подальший вихід іноземного бізнесу з РФ можливий лише шляхом посилення секторальних санкцій та тиску з боку урядів і міжнародної спільноти.

Ключові висновки звіту:

Динаміка показників: Фінансові показники іноземного бізнесу в РФ за 2023 рік, які ми вперше аналізуємо в цій аналітичній записці, нарешті, дозволяють розгледіти виручку і прибуток у динаміці.

Вихід іноземних компаній з РФ: З моменту початку повномасштабного вторгнення РФ в Україну кількість іноземних компаній, що мають активи в РФ, скоротилася з 1510 до 1131. Багато компаній продали свої активи місцевим чи іноземним власникам або ліквідували представництва.

Зменшення виручки: Сумарна виручка іноземних компаній в РФ впала з 318 млрд доларів США у 2021 році до 193 млрд доларів США у 2023 році, що означає втрати в розмірі 125 млрд доларів США за два роки.

Стабільний прибуток: Незважаючи на падіння виручки, прибуток майже не змінився (18,4 млрд доларів США в 2021 році проти 16,7 млрд доларів США в 2023 році).

Податок на прибуток: У той же час, податок на прибуток, сплачений іноземними компаніями у РФ навіть зріс з 5,4 млрд доларів США у 2021 році до 6,4 млрд доларів США у 2023 році. Це зростання пояснюється посиленням податкового тиску.

Різниця в стратегіях: Компанії, що залишилися в РФ, втратили менше виручки (з 136 млрд доларів США до 129 млрд доларів США), ніж ті, що заявили про вихід або завершили вихід. Водночас їхній прибуток суттєво зріс, що може свідчити про виграш від менш конкурентного середовища.

Сектори економіки: Найбільше скорочення виручки спостерігалось в секторі споживчих товарів тривалого користування (Consumer Cyclical), де виручка впала з 131 млрд доларів США до 55,9 млрд доларів США за два роки. Водночас найбільший прибуток спостерігався у секторах споживчих товарів тривалого користування, споживчих товарів повсякденного користування (Consumer Defensive), та фінансових послуг.

Країни походження компаній: Найбільше скоротили виручку компанії з США та Німеччини, тоді як китайські компанії збільшили свою присутність на російському ринку. Зокрема, китайські автомобільні бренди активно заміщають західних виробників, які залишили ринок.

Непрозорі виходи: Деякі компанії, наприклад, Lego Merlin, заявляють про вихід з РФ, але на практиці продовжують діяльність через формальні продажі активів, що свідчить про недостатню прозорість і можливі схеми уникнення відповідальності.

Вплив секторальних санкцій: Офіційні санкції, зокрема на експорт технологій, також мають вплив на діяльність іноземних компаній у РФ, що необхідно враховувати при аналізі їх поведінки на ринку.

Ознайомитись з повною версією аналітичної записки можна за [посиланням](#)

Що нового відбулось минулого місяця – ключові новини з щоденного моніторингу KSE (оновлення раз на місяць)⁷

02.09.2024

***Pernod Ricard** (Франція, Алкоголь і тютюн) Статус за KSE - *виходять*

Chivas Brothers назвали вихід Росії роком «злетів і падінь»

<https://www.heraldscotland.com/news/24550158.russia-exit-hits-sales-scotch-whisky-giant-chivas/>

***Fortum** (Фінляндія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *виходять*

Фінська Fortum використовує ядерне паливо США, щоб зменшити залежність від Росії

<https://www.marketscreener.com/quote/stock/FORTUM-OYJ-1412461/news/Finland-s-Fortum-uses-US-nuclear-fuel-to-cut-Russia-dependence-47783719/>

***Fieldfisher** (Велика Британія, Консалтинг, Право) Статус за KSE - *виходять*

МЗС Росії заборонив кількох британських юристів Fieldfisher, у тому числі керуючого партнера фірми, за їх роль у застосуванні механізму санкцій проти країни.

<https://uk.finance.yahoo.com/news/russia-bans-managing-partner-city-104500623.html>

03.09.2024

***Apple Pay** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Apple схиляється перед російською цензурою: RSF і 27 організацій вимагають відновити VPN, видалені з російського App Store

<https://rsf.org/en/apple-bows-russian-censorship-rsf-and-27-organisations-demand-vpns-removed-russia-s-app-store-be>

***YouTube** (США, Онлайн сервіси) Статус за KSE - *залишаються*

YouTube в Росії повністю заблокують через 3-5 місяців - глава ради Фонду розвитку цифрової економіки РФ

https://ukranews.com/en/news/1031295-youtube-in-russia-will-be-completely-blocked-in-3-5-months-head-of-council-of-fund-for-development#google_vignette

04.09.2024

***International Monetary Fund (IMF)** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

МВФ відправить першу місію до Росії після вторгнення в Україну

<https://www.reuters.com/world/imf-conduct-first-mission-russia-since-covid-moscow-says-2024-09-03/>

***CRH** (Ірландія, Будівництво та архітектура) Статус за KSE - *залишаються*

Незважаючи на публічні заяви про відхід з російського ринку, CRH продовжує свою діяльність в Росії через свої дочірні компанії, що спеціалізуються на виробництві цементу, бетонних виробів, вапна та заповнювачів, таких як Fels Werke.

<https://eutoday.net/crh-engulfed-in-corruption-scandal-in-ukraine-accused-of-continued-operations-in-russia/>

***VEON** (Нідерланди, Телеком) Статус за KSE - *вийшли*

***Mondi Group** (Велика Британія, Товари широкого вжитку) Статус за KSE - *вийшли*

Китайський автовиробник Chery став найбільшою іноземною компанією в Росії

<https://www.forbes.ru/biznes/519884-kitajskij-avtoproizvoditel-chery-stal-krupnejsej-inostranoj-kompaniej-v-rossii>

***Chery Automobile** (Китай, Автомобілебудування) Статус за KSE - *залишаються*

***Great Wall Motor Co.** (Китай, Автомобілебудування) Статус за KSE - *залишаються*

***Geely** (Китай, Автомобілебудування) Статус за KSE - *залишаються*

Три китайських автовиробника увійшли в топ-10 найбільших іноземних компаній Росії

<https://www.moscowtimes.ru/2024/09/03/tri-kitajskih-avtoproizvoditelja-voshli-v-top-10-krupneishih-inostrannih-kompanij-vrossii-a141167>

***Heilongjiang Quanrun Beer Co** (Південна Корея, Алкоголь і тютюн) Статус за KSE - *залишаються*

Росія почне імпортувати пиво з Північної Кореї

<https://www.moscowtimes.ru/2024/09/03/vrossiyu-nachnut-zavozit-pivo-iz-severnoj-korei-a141145>

05.09.2024

***Apple Pay** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

***Google Pay** (США, Онлайн сервіси) Статус за KSE - *виходять*

Банки оцінюють популярність російських альтернатив Apple і Google Pay

<https://www.rbc.ru/finances/05/09/2024/66d6fc069a7947db4d0b723e>

***China Energy Investment** (Китай, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Китай припинив фінансування спільного з Росією вугільного проекту через санкції

<https://www.moscowtimes.ru/2024/09/05/kitaj-iz-za-sanktsii-perekiril-finansirovanie-sovmestnogo-s-rossiei-ugolnogo-proekta-a141404>

<https://www.epravda.com.ua/news/2024/09/5/718969/>

***Microsoft** (США, IT) Статус за KSE - *виходять*

Ізоляція Кремля: Microsoft починає відключати російські компанії від хмарних сервісів

<https://www.obozrevatel.com/ekonomika-glavnaya/economy/izolyatsiya-kremlya-microsoft-nachala-otklyuchat-rossijskie-kompanii-ot-oblacnyih-servisov.htm>

***Coca-Cola** (США, Їжа та напої) Статус за KSE - *залишаються*

***McDonald's** (США, Громадське харчування) Статус за KSE - *вийшли*

⁷ На сайті проекту <https://leave-russia.org/> є розділ "Новини компаній", слідкуйте за щоденними оновленнями прямо на сайті

***Levi Strauss** (США, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *виходять*

<https://www.bloomberg.com/news/features/2024-09-05/book-excerpt-punishing-putin-inside-the-global-war-to-bring-down-russia>

***Wintershall Dea AG** (Німеччина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *вийшли*

***Harbour Energy** (Великобританія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

***LetterOne Holdings S.A.** (Люксембург, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Підсанкційні олігархи придбали частку в найбільшій нафтовій компанії Великобританії

<https://www.bbc.com/news/articles/c4gdywpe1qpo>

***Unilever** (Велика Британія, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *виходять*

Москва схвалила угоду Unilever про виведення російських активів

<https://www.reuters.com/business/retail-consumer/moscow-approves-unilever-deal-offload-russian-assets-rbc-cites-sources-2024-09-04/>

Покупцем російського бізнесу транснаціонального холдингу Unilever зі штаб-квартирою в Лондоні стала Arnest Group.

<https://www.kommersant.ru/doc/6934281>

06.09.2024

***Ambu** (Данія, Фармацевтика, Охорона здоров'я) Статус за KSE - *виходять*

Для фармацевтичної компанії Ambu триває судова боротьба за ліквідацію своєї дочірньої компанії в Росії, але генеральний директор Брітт Мілбі Дженсен впевнений, що вона буде завершена до Нового року.

<https://medwatch.com/News/medtech/article17416447.ece>

***Diamond Aircraft** (Австрія, Авіаперевезення) Статус за KSE - *залишаються*

Австрійська компанія Diamond Aircraft могла б постачати запчастини та двигуни для своїх літаків до РФ через Китай в обхід санкцій.

<https://www.krone.at/3513512>

***Raiffeisen** (Австрія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Російський суд заборонив продаж відділення Райффайзенбанку

<https://biz.liqa.net/all/all/novosti/rossiyskiy-sud-nalozhil-zapret-na-prodazhu-filiala-rayffayzenbanka>

<https://www.rbinternational.com/en/raiffeisen/media-hub/press-releases/2024/transfer-ban-for-shares-of-russian-ao-raiffeisenbank.html>

<https://www.reuters.com/business/finance/raiffeisen-banks-russian-arm-ownership-frozen-ban-imposed-by-court-2024-09-05/>

07.09.2024

***Bangkok Dusit Medical Services** (Таїланд, Фармацевтика, Охорона здоров'я) Статус за KSE - *залишаються*

Bangkok Dusit Medical Services і російська Medsi Group підписали Меморандум про взаєморозуміння щодо розвитку медичного туризму

<https://www.biospectrumasia.com/news/56/24848/bangkok-dusit-medical-services-and-russias-medsi-group-sign-mou-to-enhance-medical-tourism.html>

***ASML Holding** (Нідерланди, IT) Статус за KSE - *залишаються*

Російські фірми купують запчастини ASML попри санкції ЄС

<https://www.communicationstoday.co.in/russian-firms-acquire-asml-spare-parts-despite-eu-sanctions/>

09.09.2024

***Sucden** (Франція, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

***Lactalis** (Франція, Їжа та напої) Статус за KSE - *залишаються*

У підвищеному стані: що робити французьким компаніям у Росії?

https://www.gazeta.ru/comments/2024/08/31_a_19669147.shtml

***Tikkurila Oyj** (Фінляндія, Товари широкого вжитку) Статус за KSE - *залишаються*

Tikkurila готує барвистий вихід

<https://www.kommersant.ru/doc/7013875>

***International Olympic Committee (IOC)** (Швейцарія, Спорт) Статус за KSE - *залишаються*

Президент МОК має спортивні особисті зв'язки з Росією

<https://www.statesboroherald.com/sports/ioc-president-has-sports-personal-links-to-russia/>

10.09.2024

***Google** (США, Онлайн сервіси) Статус за KSE - *вийшли*

Google не дозволяє перевірити справжність вашого облікового запису за допомогою російського номера

<https://tass.ru/obschestvo/21816207>

11.09.2024

***KIA Motors** (Південна Корея, Автомобілебудування) Статус за KSE - *виходять*

***Hyundai** (Південна Корея, Автомобілебудування) Статус за KSE - *виходять*

Мінпромторг дозволив паралельний імпорт запчастин Kia і Hyundai

<https://www.kommersant.ru/doc/7044572>

***MOLGroup** (Угорщина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Угорська нафтогазова компанія MOL досягла домовленості з постачальниками та операторами трубопроводів про транспортування російської сирої нафти до Угорщини та Словаччини по трубопроводу «Дружба». Відповідно до угоди право власності на постраждалі обсяги нафти переходить до MOL з сьогоднішнього дня, 9 вересня.

<https://www.kommersant.ru/doc/7033321>

12.09.2024

***Atlassian** (Австрія, IT) Статус за KSE - *виходять*

***Notion Labs Inc** (США, IT) Статус за KSE - *виходять*

***Slack** (США, IT) Статус за KSE - *виходять*

Провідні компанії та сервіси оголосили про вихід з російського ринку або введення нових обмежень для РФ з 12 вересня.

https://t.me/Ukraine_MFA/3325

***YLB** (Болівія, Метали та гірнична промисловість) Статус за KSE - *залишаються*

Російський «Росатом» підписав угоду з Болівією про будівництво літійового заводу

<https://english.almayadeen.net/news/Economy/russia-s-rosatom-signs-agreement-with-bolivia-to-build-lithi>

***Petrojet** (Єгипет, Будівництво та архітектура) Статус за KSE - *залишаються*

Petrojet і російський Атомбудекспорт підписали угоду щодо захисту узбережжя для АЕС Ель-Дабба

<https://english.ahram.org.eg/News/531658.aspx>

***LG Electronics** (Південна Корея, Електроніка) Статус за KSE - *вийшли*

Росіяни розлучені і плачуть, тому що тепер замість компанії LG, яка покинула країну під час повномасштабної війни, у них буде косметичний бренд з дуже дивною назвою - ОНУІ.

<https://www.rbc.ua/ukr/styler/rosiyi-plachutsya-cherez-te-shcho-zamist-1726127828.html>

13.09.2024

***Toronto International Film Festival** (TIFF) (Канада, Фільми) Статус за KSE - *залишаються*

Міжнародний кінофестиваль у Торонто (TIFF) вирішив скасувати показ фільму російської пропагандистки Анастасії Трофімової «Росіяни на війні», який відбілює російських солдатів, які воюють в Україні.

<https://www.pravda.com.ua/eng/news/2024/09/13/7474824/>

14.09.2024

***Citi (Citigroup)** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Сітібанк закриває останнє відділення в Росії

<https://frankmedia.ru/177601>

<https://www.moscowtimes.ru/2024/09/14/poslednii-krupnii-amerikanskii-bank-vrossii-svorachivaet-rabotu-a142266>

15.09.2024

***FIDE** (International Chess Federation) (Швейцарія, Спорт) Статус за KSE - *залишаються*

Апеляційна палата комісії з етики FIDE зменшила покарання Федерації шахів Росії з дворічної дискваліфікації до штрафу в 45 тисяч євро за організацію заходів на окупованих територіях України.

<https://euromaidanpress.com/2024/09/14/fide-ethics-panel-lifts-russian-chess-federations-suspension-for-ukraine-activities-imposes-fine/>

***Embracer Group** (Швеція, Ігри) Статус за KSE - *виходять*

Російська Sabre відмовилася купувати Metro 4A Автори ігор: українська студія залишається в Embracer Group

<https://qaqadget.com/en/504465-russian-saber-refused-to-buy-metro-4a-games-authors-ukrainian-studio-remains-part-of-embracer-group/>

***Wien Energie** (Австрія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Віденська енергетична компанія відмовиться від російського газу в 2025 році

<https://www.reuters.com/business/energy/vienna-power-firm-says-will-phase-out-russian-gas-2025-2024-09-13/>

16.09.2024

***LG Electronics** (Південна Корея, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*

За даними російських ЗМІ 12 вересня (за місцевим часом), компанія LG, яка пішла з російського ринку, нещодавно подала заяву на реєстрацію торгової марки для косметики в Росії.

<http://www.koreapost.com/news/articleView.html?idxno=43019>

***Revolut** (Велика Британія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Fintech Revolut очікує розширення в Перській затоці за допомогою заявки на отримання ліцензії

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2024-09-13/revolut-seeks-licenses-to-operate-in-uae-and-dubai?srnd=phx-latest>

17.09.2024

***International Monetary Fund (IMF)** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

МВФ відкладає економічні консультації з Росією, щоб зібрати більше даних

<https://www.reuters.com/world/europe/imf-postpones-scheduled-consultations-with-russia-says-tass-citing-russian-2024-09-17/>

***Mars** (США, Їжа та напої) Статус за KSE - *залишаються*

Mars «згортає» російський бізнес

<https://finance.yahoo.com/news/mars-scale-back-russia-business-053613542.html?guccounter=1>

***Meta** (США, Онлайн сервіси) Статус за KSE - *виходять*

Meta забороняє облікові записи Russia Today та інших російських ЗМІ

<https://www.epravda.com.ua/rus/news/2024/09/17/719410/>

<https://www.reuters.com/business/media-telecom/meta-bans-rt-other-russian-state-media-networks-2024-09-17/>

***MSF - Médecins Sans Frontières** (Франція, Асоціація, НУО) Статус за KSE - *виходять*

Лікарі без кордонів залишають Росію після 32 років

<https://www.msf.org/msf-netherlands-closes-programmes-russia-after-instruction-deregister?ref=dron.media>

18.09.2024

***YouTube** (США, Онлайн Сервіси) Статус за KSE - *залишаються*

Кремль знову почав публікувати відео з Путіним на YouTube, незважаючи на заміщення відеохостингу

<https://www.moscowtimes.ru/2024/09/19/kreml-snova-nachal-publikovat-video-s-putinim-na-youtube-posle-zamedleniya-videohostinga-a-142629>

19.09.2024

***Emlak Katilim** (Туреччина, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Турецькі банки мають намір припинити операції з Росією

<https://tass.ru/ekonomika/21904653>

20.09.2024

***EOS** (Німеччина, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Німецька EOS Group визначилася з потенційним покупцем свого колекторського агентства в Росії — актив можуть придбати структури Газпромбанку (GPB)

<https://www.rbc.ru/newspaper/2024/09/20/66ec199d9a7947855bf7b6fc>

***Purmo Group** (Фінляндія, Електроніка) Статус за KSE - *виходять*

Purmo Group, світовий лідер у сфері кліматичних рішень для комфорту в приміщеннях, продала свої російські підрозділи, припинивши весь бізнес у Росії. У 2023 році російський бізнес Purmo склав майже 3% від загального обсягу чистих продажів.

<https://www.inderes.dk/en/releases/purmo-group-has-sold-its-russian-business-to-a-russian-investment-company>

***Uniper SE** (Німеччина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *виходять*

Постачання газу в Європі стабільне, оскільки російська транзитна угода наближається до кінця

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2024-09-18/europe-gas-supply-solid-as-russia-transit-deal-ends-uniper-says>

***CERN (European Organization for Nuclear Research)** (Швейцарія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *виходять*

CERN готується вислати російських вчених, але не буде повністю розривати зв'язки

<https://www.nature.com/articles/d41586-024-02982-6>

***Taiwan Cement Corporation | TCC Group Holdings** (Тайвань, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *виходять*

Рішення TCC Group Holdings припинити закупівлю російського вугілля для електростанції Hoping Power Plant викликало позитивну реакцію екологічних груп

<https://www.taiwannews.com.tw/news/5938560>

22.09.2024

***Visa** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Visa подає заяву на реєстрацію торгової марки в РФ: платіжна система повертається на російський ринок?

<https://www.akm.ru/eng/press/visa-is-applying-for-trademark-registration-in-the-russian-federation-is-the-payment-system-returnin/>

***TikTok** (Китай, Онлайн-сервіси) Статус за KSE - *виходять*

TikTok заблокував десятки облікових записів російської державної пропаганди

<https://www.moscowtimes.ru/2024/09/21/tiktok-zablokiroval-okolo-40-akkauntov-sputnik-a142828>

***Xiamen Limbach** (Китай, Оборона) Статус за KSE - *залишаються*

Росія виробляє безпілотник-камікадзе з китайським двигуном

<https://www.reuters.com/world/europe/russia-produces-new-kamikaze-drone-with-chinese-engine-say-european-intel-2024-09-13/>

23.09.2024

***Zeekr Automobile** (Китай, Автомобілебудування) Статус за KSE - *залишаються*

Zeekr закряє «сірі» електромобілі в Росії

<https://motor.ru/news/zeekr-block-23-09-2024.htm>

24.09.2024

***Shaanxi Baoji Special Vehicles Manufacturing** (Китай, Оборона) Статус за KSE - *залишаються*

Російські окупаційні війська вперше застосували в Україні китайську бронетехніку ZFB-05. Китай заперечує постачання автомобіля. Однак є багато африканських проксі-серверів, якими Росія могла б скористатися.

<https://mediavektor.org/94835-rf-nachala-primenyat-kitajskie-bronemashiny-v-ukraine.html>

<https://bukvy.org/rosijski-vijska-vpershe-zastosuvaly-na-fronti-kytajski-bronemashyny-bild/>

***Maersk** (Данія, Логістика, Транспорт) Статус за KSE - *залишаються*

У 2022 і 2023 роках Maersk транспортувала обладнання для майнінгу для компанії, що належить Wagner Group у Судані. Експерт пояснює, що данська судноплавна компанія централізовано обслуговувала одне з важливих джерел доходу Росії.

<https://danwatch.dk/maersk-sejlede-mineudstyr-til-russiske-lejesoldater-i-sudan/>

***Philip Morris** (США, Алкоголь та тютюн) Статус за KSE - *залишаються*

Пообіцявши залишити Москву через війну в Україні, тютюновий гігант PMI залишається на місці — і отримує мільярди від продажів у Росії

<https://freebeacon.com/latest-news/after-pledging-to-leave-moscow-over-ukraine-war-tobacco-giant-pmi-stays-put-and-rakes-in-billions-fr-om-russian-sales/>

25.09.2024

***Entekhab Group** (Іран, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*

***Midea Group** (Китай Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*

Найбільший іранський виробник побутової техніки Entekhab Group перейшов на інше підприємство після невдалих переговорів про покупку заводу Vestel у Володимирській області.

<https://www.kommersant.ru/doc/7181706>

***Maersk** (Данія, Логістика, Транспорт) Статус за KSE - *залишаються*

У 2022 і 2023 роках Maersk транспортувала обладнання для майнінгу для компанії, що належить Wagner Group у Судані. Експерт пояснює, що данська судноплавна компанія централізовано обслуговувала одне з важливих джерел доходу Росії.

<https://danwatch.dk/maersk-sejlede-mineudstyr-til-russiske-lejesoldater-i-sudan/>

***Tikkurila Oyj** (Фінляндія, Товари широкого вжитку) Статус за KSE - *залишаються*

Фінська фарба-маркер Tikkurila, що випускається на заводах в Росії, з першого кварталу наступного року буде продаватися під новим брендом Tikkiivala.

<https://www.reuters.com/business/russian-subsiary-finnish-paints-maker-tikkurila-sell-products-under-new-brand-2024-09-24/>

26.09.2024

***Sotheby's** (Велика Британія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Аукціонний дім Sotheby's ліквідує російську юридичну особу TOB Sotheby's.

<https://www.forbes.ru/forbeslife/521977-aukcionnyj-dom-sotheby-s-likvidiruet-urlico-v-rossii>

27.09.2024

***Zurich Film Festival** (Швейцарія, Фільми) Статус за KSE - *виходять*

Цюрихський міжнародний кінофестиваль скасував усі покази фільму «Росіяни на війні». Глядачам почали надходити листи з повідомленнями про скасування квитків, а на сайті фестивалю скасовано всі шоу.

<https://www.pravda.com.ua/eng/news/2024/09/27/7477043/>

***Discord** (США, IT) Статус за KSE - *залишаються*

Популярний у корпоративній IT-культурі та серед геймерів месенджер Discord може бути повністю заблокований у Росії.

<https://www.kommersant.ru/doc/7183348>

***Binance** (Китай, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Криптовалютна біржа Binance все ще обслуговує деяких російських клієнтів, незважаючи на оголошення про повний вихід з Росії в 2023 році. «Ми продовжуємо обслуговувати обмежену кількість існуючих російських користувачів, щоб гарантувати, що їхні цифрові активи залишаються в безпеці», — сказав Cointelegraph представник Binance у вересні

<https://cointelegraph.com/news/binance-confirms-russia-presence-after-exit>

28.09.2024

***International Ski Federation** (Швейцарія, Спорт) Статус за KSE - *виходять*

Міжнародна федерація лижного спорту продовжила дискваліфікацію російських спортсменів ще на рік

<https://dailysports.net/news/international-ski-federation-extends-suspension-of-russian-athletes-for-another-year/>

30.09.2024

***Uzbekneftegaz** (Узбекистан, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Нова країна достатку Газпрому: Узбекистан

<https://www.upstreamonline.com/production/gazprom-s-new-land-of-plenty-uzbekistan/2-1-1715970>

***OTP Bank** (Угорщина, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Російські компанії почали масово переходити в угорський OTP Bank з австрійського Raiffeisenbank після того, як останній 2 вересня ввів нові обмеження на валютні перекази.

<https://www.moscowtimes.ru/2024/09/30/vengerskii-otp-stal-glavnim-bankom-dlya-raschetov-sesposle-ostanovki-perevodov-avstriiskim-raiffaizenom-a143514>

***United Development Company** (Катар, Будівництво та архітектура) Статус за KSE - *залишаються*

Об'єднана девелоперська компанія (ОДК), головний девелопер островів Перліна і Геван, взяла участь у 8-му Міжнародному форумі ділової нерухомості в Санкт-Петербурзі, Росія.

<https://thepeninsulaqatar.com/article/30/09/2024/udc-participates-in-international-business-property-forum-in-russia>

Нещодавно ми зробили багато значних покращень у нашому [Телеграм-боті](#) з удосконаленням його інтерфейсу, додаванням загальної статистики та відображенням останніх статусів KSE компаній, взятих із публічної бази даних KSE.

Команда KSE team має знову неймовірні новини по проекту! Ми не стоїмо на місці і крім підтримки і розвитку нашої бази даних, яка наразі містить найповнішу у світі інформацію щодо діяльності світових корпорацій на ринку РФ, ми розвиваємо і наші технічні продукти. Ми розробили сканер штрих-кодів, який доступний за посиланням <https://leaverussia.kse.ua/> чи в нашому телеграм-боті https://t.me/exit_ru_bot! Щоб скористатися сканером, Вам треба мати будь-який мобільний телефон, відсканувати камерою штрих-код товару в магазині (чи в будь-якому іншому місці), і Ви побачите інформацію про його виробника і чи здійснює він також діяльність на території Росії.

Також, завдяки використанню ChatGPT, для більшості компаній сектору споживчого ми створили найповніший перелік із 7500+ основних брендів і торгових марок, тому пошук став ще зручніше і краще. Крім того, сканер можна зберегти як звичайний додаток на екрані смартфона, а також доступні версії, як англійською, так і українською мовами.

У липні KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікували нове дослідження під назвою “The Business of Staying: a closer look at multinational revenues and taxes in Russia in 2022”, скачати повний текст англійською мовою можна за наступними посиланнями: <https://kse.ua/wp-content/uploads/2023/07/The-Business-of-Staying-1.pdf> та <https://b4ukraine.org/pdf/BusinessOfStaying.pdf>

У вересні 2023 року KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікували чергове дослідження під назвою «The Business of Leaving: How Multinationals Can Responsibly Exit Russia», завантажити повний текст англійською мовою можна тут: https://b4ukraine.org/pdf/B4Ukraine_Business_of_Leaving_report.pdf

В кінці листопада 2023 року KSE Institute опублікував нове дослідження під назвою «[Аналіз виходу іноземного бізнесу з Росії](#)», в якому проаналізовано та систематизовано результати виходу 300 іноземних компаній з Російської Федерації. Цей документ містить детальний аналіз найбільших угод, основних покупців/бенефіціарів, продовження торгових відносин після продажу та багато інших цікавих відомостей. Завантажити повний текст дослідження англійською мовою можна тут: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4648135

Також, наприкінці лютого 2024 року, KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікував звіт під назвою “[2024 – рік дефінансування війни Росії – ключ у Заході](#)”, де, серед іншого, ми підраховали, що розмір податків, які сплачували іноземні компанії, що працюють в Росії, в 2022-2023 роках можуть становити \$20 млрд щорічно. Завантажити повний текст англійською мовою можна тут: https://b4ukraine.org/pdf/b4u_report_2024.pdf

У січні 2024 року, KSE Institute за підтримки волонтерів розробив новий додаток для [Apple Store](#) на додаток до нашої бази даних, яка на даний момент містить найповнішу в світі інформацію про діяльність світових корпорацій на російському ринку.

[Додаток Leave Russia](#) дозволяє знайти будь-який міжнародний бренд або іноземну компанію, яка працює та сплачує податки в Росії. Крім того, ви можете дізнатися таку статистику (якщо у компанії є місцеві юридичні особи в Росії): чисельність персоналу, отриманий дохід, розмір капіталу, активи тощо. За допомогою нашого сервісу ви можете не тільки знайти таку компанію, але й перевірити посилання на докази з інформацією про публічну заяву компанії або публічні новини, які можуть підтвердити цю інформацію. [Натисніть, щоб завантажити Leave Russia з App Store!](#)

У вересні 2024 року, KSE Institute опублікував аналітичну записку під назвою “[Які фінансові результати іноземного бізнесу у РФ у 2023 році та чи зупинилися темпи виходу з країни](#)” де, серед іншого, ми підраховали, що за два роки після початку повномасштабного вторгнення Росія недоотримала \$125 млрд виторгу від західних компаній, що становить приблизно 5,6% ВВП країни. Ви можете завантажити повний текст записки українською мовою: https://kse.ua/wp-content/uploads/2024/09/UKR_YAKi-finansovi-rezultati-inozemnogo-biznesu-v-Rosii---v-2023-rotsi_final.pdf

Отримуйте більше деталей на щоденній основі:

[Сканер штрих-кодів від KSE \(лише для мобільних пристроїв\)](#)

[Додаток від KSE в Apple Store](#)

[Telegram bot KSE по моніторингу новин @exit_ru_bot](#)

[Твіттер проекту SelfSanctions](#)

[Сайт leave-russia.org](#)

[ВІ аналітика @ Leave-russia.org](#)

[Новини компаній @ Leave-russia.org](#)

[Твіттер сайту leave-russia.org](#)

[LinkedIn проекту leave-russia.org](#)

[YouTube проекту leave-russia.org](#)

[Підтримати проект через Patreon](#)