

# 65-й випуск регулярного дайджесту про вплив виходу іноземних компаній на економіку РФ

Підготовлено командою KSE Institute та членами Ради Директорів KSE за підтримки Міжнародного фонду "Відродження";  
03.05.2024-03.06.2024. Ми продовжуватимемо надавати оновлену інформацію раз на місяць.

На початку російського вторгнення в Україну KSE Institute запустив аналітичний проєкт, який отримав назву "Самосанкції" (або SelfSanctions), спрямований на збір даних про іноземні компанії, які працюють на російському ринку та обмежують або припиняють свою діяльність. Експертиза даних була проведена спільно з фахівцями/спеціалістами Мінекономіки, МЗС та Мінцифри. База даних KSE Institute частково наповнена з бази даних Єльської школи менеджменту та інших відкритих джерел. База даних містить багато різноманітної інформації, ми збираємо щоденну статистику щодо зміни статусу іноземних компаній, що працюють/працювали на російському ринку та обмежують чи припиняють свою діяльність. Також ми створили Telegram-бот [https://t.me/exit\\_ru\\_bot](https://t.me/exit_ru_bot) для відстеження/моніторингу новин про пріоритетні іноземні компанії (охоплення 1, 2, 3 або 7 днів моніторингу) і проводимо регулярний аналіз зміни курсів акцій і капіталізації материнських груп компаній, які мають або мали бізнес в Росії. База KSE частково базується на даних з [базі Yale's School of Management](https://yale.edu), [дослідженні Університету Сент-Галлена](https://www.researchgate.net/publication/354111111), сайтів [pravda.com.ua](http://pravda.com.ua), [squeezingputin.com](https://squeezingputin.com), <https://bloody.energy/>, [leave-russia.org](https://leave-russia.org) та інших відкритих джерел. Дані верифікуються KSE і компаніям призначається додатковий статус KSE. Дані щодо акцій взяті з Google і Yahoo Finance. Водночас база KSE є найбільш повною та вичерпною і містить набагато більше інформації, ніж більшість інших схожих за тематикою баз даних, оскільки вона також містить дані про кількість персоналу, доходи, капітал та інші фінансові показники, збирає останні оновлення та зміни у статусах, посилання на використані джерела, щоденні оновлення з нашого [Telegram-бота](https://t.me/exit_ru_bot) тощо.

KSE Institute та проєкт Leave Russia входять до [коаліції B4Ukraine](https://www.b4ukraine.com) з середини 2022 року.

KSE Institute радий повідомити, що [завершено процес об'єднання](https://www.leave-russia.org) з проєктом [leave-russia.org](https://www.leave-russia.org), розробленим командою волонтерів.

Також ми розробили додаток в [Apple Store](https://www.apple.com) - це сканер штрих-кодів, який доступний для мобільних пристроїв або в нашому [Telegram-боті](https://t.me/exit_ru_bot). Він дозволяє знайти будь-який бренд або компанію, яка працює в Росії, просто відсканувавши штрих-код.

**24 лютого 2024 року KSE Institute об'єднав KSE статус «вичікують» зі статусом «залишаються», оскільки 2 роки війни дали компаніям достатньо часу покинути Росію**

## ЗНІМОК З БАЗИ ДАНИХ KSE на 03.06.2024

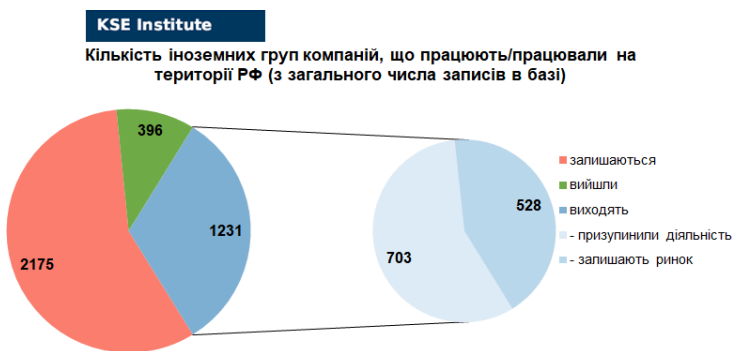
Кількість компаній, які **продовжують діяльність у Росії** (Статус KSE "залишаються"<sup>1</sup>) – 2 175 (0 за місяць)

Кількість компаній, які **згорнули російські операції** (статус KSE "виходять") – 1 231 (+8 за місяць)

Кількість компаній, які **завершили вихід з РФ** (статус KSE "вийшли") – 396 (+9 за місяць)

Станом на 3 червня 2024 року ми ідентифікували близько 3 802 компанії, організації і їх бренди з 103 країн та 58 галузей і їхню позицію щодо роботи на ринку РФ, близько 40% з них публічні. Для **~1 576 публічних груп компаній** ми також ідентифікували (за можливості) їхній операційний бізнес в РФ (наявність контрольної частки в юридичній особі та отриману виручку) та знайшли дані за 2021 рік до вторгнення, що дало змогу підрахувати вартість інвестованого в країні капіталу (близько **\$194,0 млрд**), локальну виручку (на загальну суму **\$316,3 млрд**), локальні активи (на загальну суму **\$342,2 млрд**), а також персонал (близько **1,447 млн осіб**) і сплачені податки (близько **\$25,6 млрд**). **1 231 іноземна компанія** вже частково призупинила або припинила свою діяльність в Росії. Також, ми додали інформацію про **396 компаній, які завершили продаж/ліквідацію свого бізнесу в Росії** на базі зібраної з офіційних реєстрів інформації (у травні 2024 року відбулося 3 повних ліквідацій підприємств та 6 продажів бізнесів).

Як видно з таблиць нижче, станом на 3 червня 2024 року, **396** компаній, які вже повністю вийшли з РФ, в 2021 році мали щонайменше **550,2 тис чол персоналу, \$99,0 млрд річного доходу, \$47,2 млрд капіталу та \$78,1 млрд активів**; компанії, які **оголосили про повний вихід** з Росії, мали **221,0 тис чол персоналу, \$45,7 млрд річного доходу, \$21,8 млрд капіталу та \$38,0 млрд активів**; компанії, які **призупинили свою діяльність** на російському ринку, мали **95,2 тис чол персоналу, річний дохід у розмірі \$27,9 млрд, \$40,1 млрд капіталу і \$99,5 млрд активів**.



## ТОП-10 країн і галузей за кількістю компаній з бази KSE

Країна штаб-квартири	Кількість компаній	Галузь	Кількість компаній
США	774	FMCG+споживчі товари	343
Німеччина	429	Фінанси та платежі	262
Великобританія	278	Електроніка	253
Китай	223	Енергетика, нафта і газ	245
Японія	178	IT	205
Франція	177	Промислове обладнання	184
Швейцарія	158	Фарма, охорона здоров'я	184
Італія	132	Автомобілебудування	180
Нідерланди	108	Їжа та напої	143
Фінляндія	99	Виробництво	133

<sup>1</sup> - KSE статус "leave" або "виходять" - Компанії, які опублікували на офіційному сайті компанії (або їхній реліз з'явився в іноземному виданні як FT, NYT тощо) що повністю завершують роботу в Росії або компанії, що офіційно повідомили що вони тимчасово скорочують операції в РФ  
- KSE статус "wait" або "вичікують" - Компанії, які опублікували на офіційному сайті компанії (або їхній реліз з'явився в іноземному виданні як FT, NYT тощо) що вони скорочують лише частину бізнес операцій, продовжуючи роботу по іншим операціям або компанії, які повідомили що відкладають майбутні інвестиції/розробки/маркетинг, при цьому продовжують свою основну діяльність. **24 лютого 2024 року KSE статус «вичікують» було об'єднано зі статусом «залишаються»**

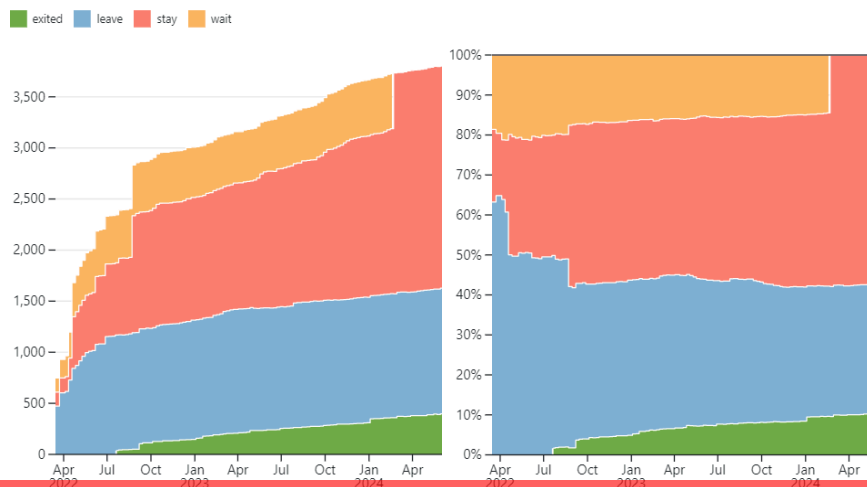
- KSE статус "stay" або "залишаються" - Компанії, що ігнорують вимоги до виходу/скорочення діяльності в Росії, також компанії, які офіційно заявили, що залишаються в Росії або новин по їх виходу не було знайдено  
- KSE статус "exited" або "вийшли" - Компанії, які продали свій бізнес/активи або свою частку бізнесу місцевому партнеру/розірвали стосунки та залишили ринок. Також цей статус присвоюється компаніям, які ліквідуються.

Наведена нижче таблиця базується на даних за 2021 рік, доступних для 1 576 ТОП публічних компаній, що працюють / працювали в РФ<sup>2</sup>:

KSE Institute						
Статус, присвоєний KSE	К-ть компаній з виручкою в базі KSE	Кількість персоналу в РФ, 2021	Дохід в РФ, 2021, млн дол	Капітал в РФ, 2021, млн дол	Активи в РФ, 2021, млн дол	Податки в РФ, 2021, млн дол
<b>вийшли</b>	396	550 175	98 992	47 248	78 061	5 260
<b>виходять</b> , в т.ч.:	310	316 199	73 608	61 820	137 478	3 983
<i>намір про повний вихід</i>	147	220 971	45 666	21 750	38 010	3 035
<i>призупинення операцій</i>	163	95 228	27 941	40 069	99 468	948
<b>залишаються</b>	870	580 694	143 718	84 930	126 642	16 318
<b>Всього</b>	<b>1 576</b>	<b>1 447 068</b>	<b>316 317</b>	<b>193 998</b>	<b>342 181</b>	<b>25 560</b>

Якщо з початку російського вторгнення в Україну відсоток компаній, які згортають операції в РФ, різко зростав до середини квітня 2022 р, то протягом останнього 21 місяця співвідношення тих, хто йде чи залишається, практично не змінюється, хоча ми все ще бачимо періодичне зростання частки тих компаній, які залишаються на ринку РФ (за рахунок додавання нових компаній в базу, 20 було додано в травні 2024). Тим не менше, **якщо оперувати загальними цифрами** в базі даних KSE, близько 32,4% компаній вже заявили про вихід з ринку РФ або призупинили свою діяльність, але 57,2% все ще залишаються присутніми в країні і лише 10,4% здійснили повний вихід<sup>3</sup>.

У той же час, з т.з. на економіку Росії, вплив тих 396 компаній, які повністю вийшли з країни, складно не дооцінити, оскільки в 2021 році в них працювало 37,0% персоналу, зайнятого в іноземних компаніях, а компаніям належало близько 22,8% активів, 24,4% капіталу інвестованого іноземними компаніями в країну, і в 2021 році вони генерували виручки на 99,0 млрд дол або 31,3% від всієї виручки і сплатили ~5,26 млрд дол податків або 20,6% від загальної суми податків, сплачених компаніями, які спостерігалися. Дані по 1 576 ТОП компаній представлені в таблиці вище.

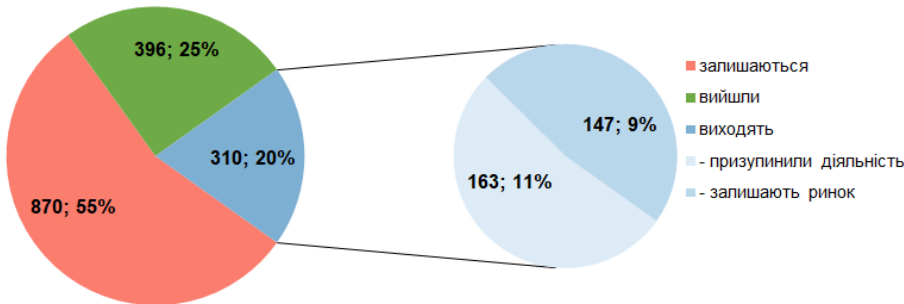


Щоб уникнути неправильного тлумачення цифр, ще раз наголошуємо, що в базі KSE Institute містяться фінансові дані приблизно 1576 унікальних груп іноземних компаній, які беруть участь у приблизно 2159 місцевих юридичних особах в Росії. А загальна кількість записів - вже більше 3802 і постійно зростає. Це означає, що найправильнішим способом порахувати реальний % різних статусів від загального числа буде взяти лише ті компанії, виручка та інші фінпоказники яких у нас зібрані в базі даних. Для решти компаній ми не змогли поки ідентифікувати компанії, представлені в Росії, доходи яких фізично отримані в країні. В основному, це іноземні компанії, які мають торгові відносини з Росією, або, наприклад, спортивні (87 записів) та інші асоціації та НУО (29 записів), туристичні та круїзні компанії (26 записи), ЗМІ (45 записи), Кіно (17 записів) та Розваги (24 записи) або компанії, які ніколи не мали навіть представництва в країні. На нашу думку, набагато точніше було б базувати розрахунки реальних виходів або % інших статусів у порівнянні з тими ~1576 унікальними ТОП-іноземними компаніями, де ми змогли визначити доходи, отримані в Росії заснованими ними місцевими компаніями. Для отримання більш детальної інформації дивіться наступні діаграми:

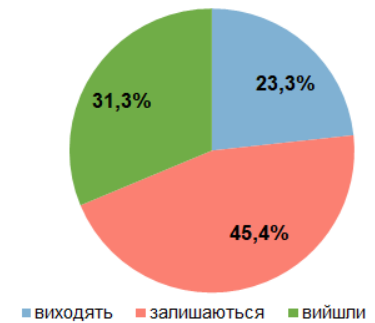
<sup>2</sup> Коли ми аналізуємо кількість локальних компаній в Росії, кількість персоналу та місцеві фінансові показники (наприклад, дохід, капітал, активи, сплачені податки) - KSE Institute використовує дані згідно з Російськими стандартами бухгалтерського обліку (або РСБУ) з офіційного реєстру ЕГРЮЛ, усі кроки, як ми це робимо, детально пояснюються в [Методології, яку ми опублікували тут](#). Основне джерело для локальних фінпоказників - дані Федеральної податкової служби Росії. Останні доступні консолідовані дані для найбільших російських підрозділів кожної групи представлені відповідно до місцевих стандартів бухгалтерського обліку, за винятком внутрішньогрупових виключень та інших коригувань по МСФЗ або GAAP. Більше деталей [розміщено тут](#).

<sup>3</sup> 24 липня 2022 року ми ввели новий статус «вийшли», який відображає дії компаній щодо завершення виходу з російського ринку. Статус ґрунтується на даних з ЕГРЮЛ Росії та додатковому аналізі, такому як оголошення компаній і публікації в ЗМІ про діяльність компанії. У той же час, діяльність компаній може бути складно відстежити, і їх можна пропустити в аналізі, особливо для компаній, які мало висвітлюються в ЗМІ. Закликаємо наших читачів повідомляти нам, якщо вони знайомі з діями компаній, які суперечать їхнім заявам про вихід, через [форму зворотного зв'язку](#) на сайті <https://leave-russia.org/>.

К-ть іноземних груп компаній з ідентифікованою в 2021 р. виручкою на території РФ



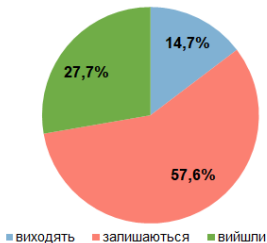
Частка доходу в 2021 році за статусами KSE для 1576 компаній з фінпоказниками



Як видно на діаграмах вище на основі даних за 2021 рік, % **виходу** отриманий на основі кількості компаній (25%) і частки вилученого в результаті їх виходу доходу (31,3%). У той же час зовсім інша картина для тих, хто ще **залишається** - 55% компаній представляють 45,4% доходу, отриманого в Росії. Висновок може полягати в тому, що менші компанії з нижчими доходами вважають за краще залишатися, а ті, які мають більший дохід, більш охочі вичікувати, обмежуючи свої інвестиції як виправдання (водночас вони продовжують заробляти та реінвестувати свій прибуток в Росії).

KSE Institute також зібрав і проаналізував дані про дохід, капітал, активи та чистий прибуток (прибуток або збиток) у **2022 році** для ~1497 компаній (близько 80 компаній, дані яких у нас були зібрані раніше не надали свою звітність) і надає нижче детальний аналіз.

Частка доходу в 2022 році за статусами KSE для 1497 компаній з фінпоказниками



Статус, присвоєний KSE	К-ть компаній з виручкою в базі KSE	Дохід в РФ, 2022, млн дол	Капітал в РФ, 2022, млн дол	Активи в РФ, 2022, млн дол	Прибуток/збиток в РФ, 2022, млн дол	Податок на прибуток в РФ, 2022, млн дол
<b>вийшли</b>	396	65 456	27 797	61 603	3 595	1 204
<b>виходять</b> , в т.ч.:	291	34 610	48 813	128 823	-6	868
<b>намір про повний вихід</b>	138	23 006	15 632	34 429	513	567
<b>призупинення операцій</b>	153	11 604	33 181	94 393	-519	302
<b>залишаються</b>	810	135 977	58 383	150 915	11 504	2 747
<b>Всього</b>	<b>1 497</b>	<b>236 043</b>	<b>134 994</b>	<b>341 341</b>	<b>15 092</b>	<b>4 819</b>

Як ви можете бачити з діаграм вище, компанії, які **повністю вийшли** з Росії, змогли отримати на 3,6% менше доходу в 2022 році (27,7% від загального обсягу), ніж у 2021 році (31,3% від загального обсягу, що зрозуміло, оскільки більшість із них залишили країну ще до кінця року). **Компанії, що виходять**, також отримали значно менше (-8,6%) доходів у 2022 році (14,7% від загального обсягу), ніж у 2021 році (23,3% від загального обсягу). Водночас **компанії, що залишилися**, змогли отримати значно більшу (+12,2%) виручку в 2022 (57,6% від загального обсягу), ніж у 2021 році (45,4% від загального обсягу). Отже, ключовий висновок полягає в тому, що гроші важливі для тих компаній, які все ще пов'язані з місцевим бізнесом у Росії і вони навіть змогли отримати більше.

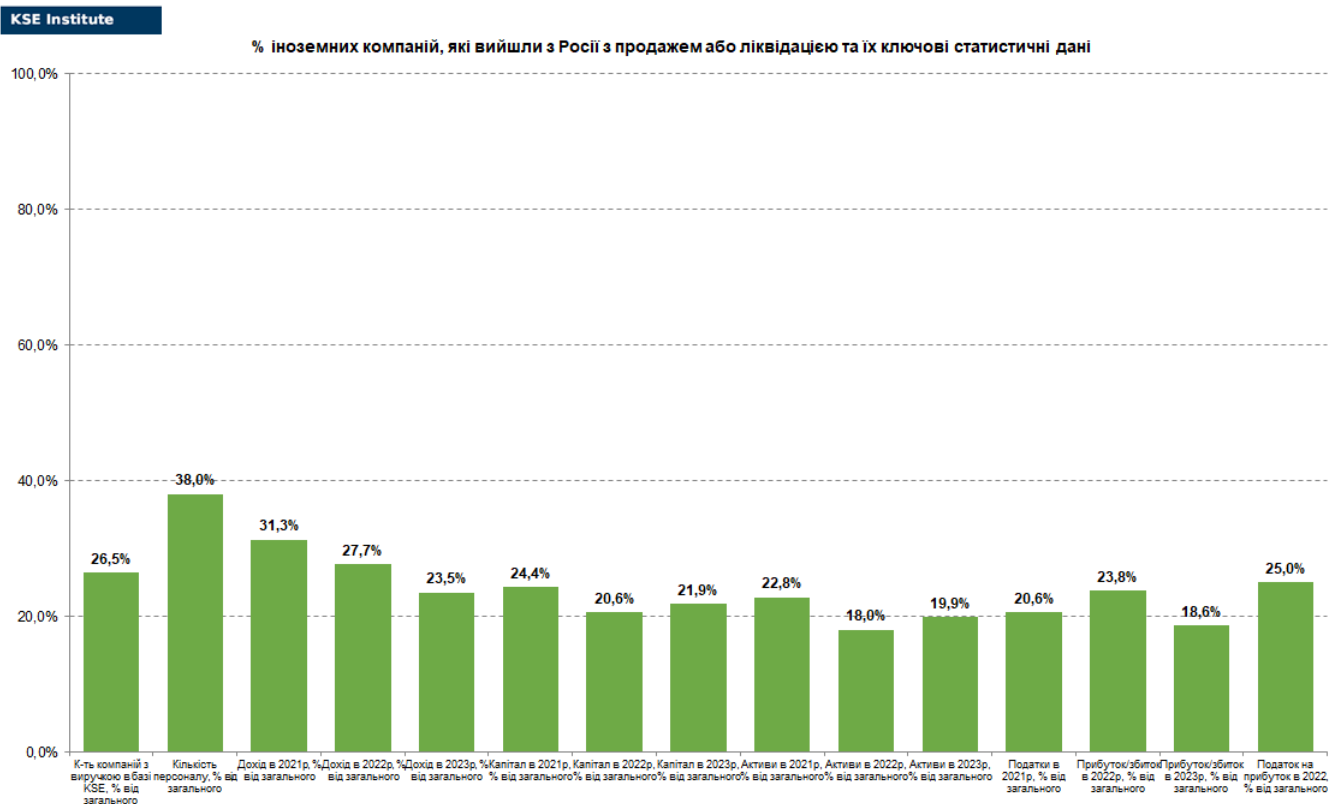
Підсумовуючи результати даних, отриманих за 2022 році та порівнюючи їх із 2021 роком, можна побачити позитивні тенденції щодо значного падіння доходів та капіталу. Лише активи майже не змінилися (342,2<sup>4</sup> млрд доларів США у 2022 році проти 341,3 млрд доларів США у 2021 році) і навіть, ймовірно, збільшилися би, якщо було б отримано решту звітів для приблизно 80-90 компаній (якщо компанії не вирішать не розголошувати їх). KSE Institute опублікував раніше масштабне дослідження «[Як змінилися доходи іноземного бізнесу в РФ в 2022 році і чому так багато компаній досі не йдуть](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4453963)». Ознайомитися з англійською версією звіту можна за посиланням: [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=4453963](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4453963).

KSE Institute в кінці листопада 2023 року опублікував **нове дослідження** під назвою «[Аналіз виходу іноземного бізнесу з Росії](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4648135)», в якому проаналізовано та систематизовано результати виходу 300 іноземних компаній з Російської Федерації. Цей документ містить детальний аналіз найбільших угод, основних покупців/бенефіціарів, продовження торгових відносин після продажу та багато інших цікавих відомостей. Завантажити повний текст дослідження англійською мовою можна тут: [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=4648135](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4648135)

Також, наприкінці лютого 2024 року, KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікував звіт під назвою «[2024 – рік дефінансування війни Росії – ключ у Заході](https://b4ukraine.org/pdf/b4u_report_2024.pdf)», де, серед іншого, ми підрахували, що розмір податків, які сплачували іноземні компанії, що працюють в Росії, в 2022-2023 роках можуть становити \$20 млрд щорічно. Завантажити повний текст англійською мовою можна тут: [https://b4ukraine.org/pdf/b4u\\_report\\_2024.pdf](https://b4ukraine.org/pdf/b4u_report_2024.pdf)

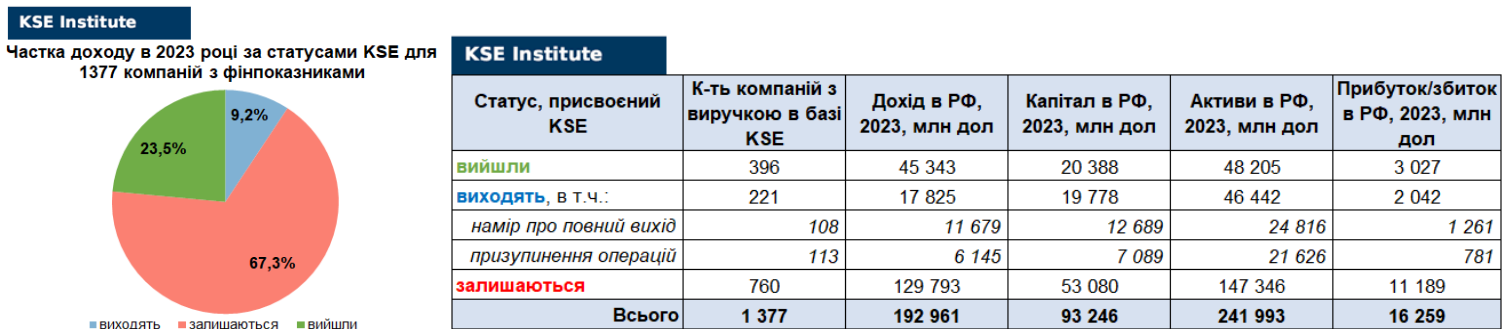
<sup>4</sup> Збільшення активів порівняно з попередніми даними пояснюється додаванням нещодавно зібраної інформації про активи банків, яка раніше була недоступна, а також додаванням кількох нових компаній з рейтингу ТОП-50 найбільших іноземних компаній від [Forbes Russia](https://www.forbes.com).

## Поточний прогрес компаній, які повністю вийшли проти інших таких:



## СПЕЦВИПУСК: Попередній аналіз даних за 2023 рік

KSE Institute щойно зібрав і попередньо проаналізував дані про дохід, капітал, активи та чистий прибуток (прибуток або збиток) у **2023 році** для ~1377 компаній (після того, як це було законодавчо дозволено у 2023 році, близько 200 компаній, дані про які ми збрали раніше, не надали свою звітність, а також близько 250 компаній повідомили про нульові значення доходів). Також слід зазначити, що при перерахунку російських рублів на долари США **ефект девальвації був досить значним**, рубль знецінився у 2023 році більш ніж на 24%, з 68,4869 російських рублів/долар США у 2022 році до 85,163 російських рублів/долар США у 2023 році). Дивіться діаграми нижче з детальним аналізом:













Як ви бачите, у 2023 році відбувся значний перерозподіл доходів на основі статусів KSE: частка тих компаній, що «**вийшли**» впала на -7,8% порівняно з 2021 роком і на -4,2% порівняно з 2022 роком (з 31,3% у 2021 році і з 27,7% у 2022 році до 23,5% у 2023 році), що пояснюється тим, що все більше компаній ліквідуються, а ті, які були продані, зазвичай не можуть генерувати попередній рівень доходу.

Частка компаній зі статусом «**виходять**» впала ще більше, на -14,1% проти 2021 року та на -5,5% проти 2022 року (з 23,3% у 2021 році та з 14,7% у 2022 році до 9,2% у 2023 році), що пояснюється тим, що ті компанії, які відходять, більше не зосереджені на отриманні прибутку на російському ринку.

Що стосується компаній зі статусом «**залишаються**», то там ми бачимо протилежну картину, вони використовують момент, щоб забрати частку ринку у тих, хто йде або пішов (особливо в автомобільному секторі) і генерують

**порівняний з попередніми роками рівень доходу:** +21,9% порівняно з 2021 роком та +9,7% порівняно з 2022 роком (з 45,4% частки у 2021 році та з 57,6% у 2022 році до 67,3% у 2023 році).

Деякі компанії та банки навіть змогли отримати більший дохід у 2023 році, ніж у 2022 році, ось **перелік обраних ТОП-10 «генераторів доходу»** (7 з них – китайські автомобільні групи, точний список може відрізнятись залежно від появи нових даних):

Назва компанії	Дохід в РФ, 2023, млн дол	Дохід в РФ, 2022, млн дол	Різниця в доході 2023 до 2022, млн дол
Chery Automobile 	6 531	2 154	4 377
Haval Motor 	3 793	1 209	2 584
Raiffeisen Bank 	3 052	2 115	937
Geely 	2 344	972	1 372
Great Wall Motor Co. 	2 142	1 088	1 054
Haier 	1 936	1 285	651
Mars 	2 941 (оціночно)	2 646	295
FAW Group 	1 611	407	1 204
Changan 	1 463	83	1 380
Gorenje 	739	482	257
<b>Разом</b>	<b>26 552</b>	<b>12 441</b>	<b>14 111</b>

У той же час, виходячи зі спостережень KSE з початку війни, можна констатувати той факт, що **частка російського ринку в глобальному доході транснаціональних компаній продовжує стрімко знижуватися**: в середньому вона впала з 3,31% у 2021 році до 2,86% у 2022 році та до 2,06% у 2023 році:

KSE Institute						
Статус, присвоєний KSE	Глобальна виручка, 2023, млн дол	Доля глобал. виручки до РФ, 2023, %	Глобальна виручка, 2022, млн дол	Доля глобал. виручки до РФ, 2022, %	Глобальна виручка, 2021, млн дол	Доля глобал. виручки до РФ, 2021, %
<b>вийшли</b>	6 248 914	2,26%	6 345 295	3,87%	5 634 896	4,89%
<b>виходять</b>	12 509 438	0,72%	11 626 658	1,19%	10 914 771	1,86%
<b>залишаються</b>	16 300 394	2,54%	15 234 702	3,26%	14 459 695	3,21%
<b>Всього</b>	<b>35 058 746</b>	<b>2,06%</b>	<b>33 206 655</b>	<b>2,86%</b>	<b>31 009 362</b>	<b>3,31%</b>

Як ви можете бачити в таблиці вище, в усіх категоріях компаній простежуються тенденції до зниження, найбільше падіння у % спостерігається, звичайно, серед компаній, що вийшли та компаній, що виходять, але серед тих, які все ще залишаються, це також має місце, що означає, що **російський ринок стає все менш привабливим для іноземних інвесторів**.

Крім того, **дані показують, що російський ринок можна легко замінити іншими ринками**, оскільки загальний глобальний дохід постійно зростає з року в рік. Наше попереднє дослідження показало, що більшість тих публічних компаній, які вийшли першими, змогли компенсувати втрачену частку на російському ринку підвищенням цін на свої акції та збільшенням ринкової капіталізації (звичайно, зараз ситуація зовсім інша, оскільки в Росії немає нормального ринку злиттів і поглинань, і будь-яка компанія зараз фактично знаходиться під ризиком конфіскації бізнесу).



## ФОКУС МІСЯЦЯ: На вихід з РФ. Підсумки травня 2024 року

В цьому дайджесті ми підіб'ємо підсумки за травень 2024 року та надамо статистику повного виходу з початку війни.

KSE Institute



Особливу увагу в нашому проєкті ми приділяємо компаніям, які мають в Росії власні юридичні особи, сплачують податки, винаймають персонал, тощо.

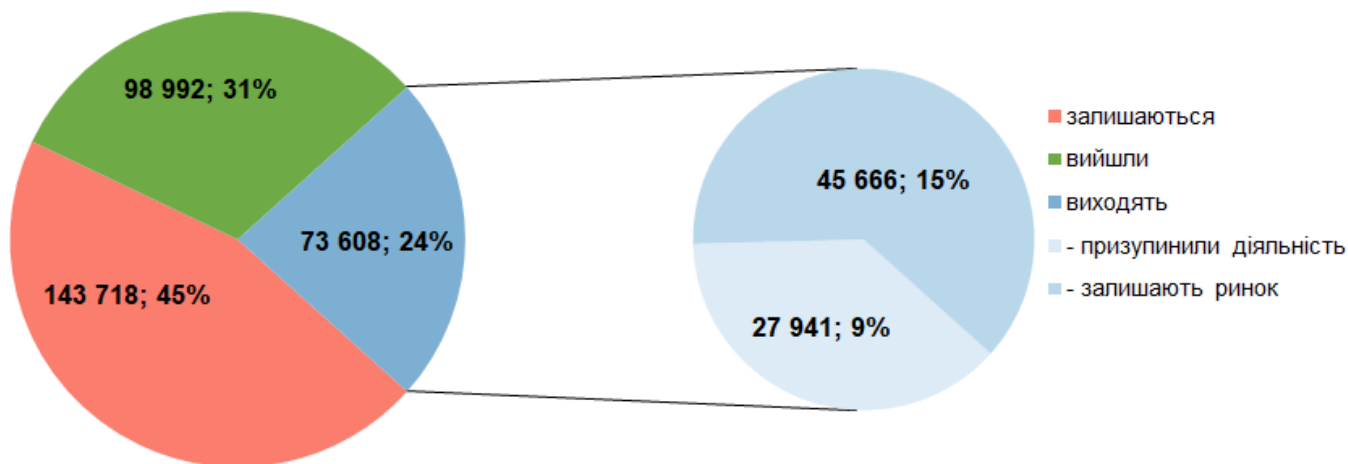
Нагадуємо, що ми присвоюємо статус «вийшли» виключно за результатами змін у складі власників компанії в Російській Федерації, відображених в офіційному реєстрі, або коли про закриття угоди було повідомлено в іншій офіційній формі (наприклад, у прес-релізах або під час розкриття інформації на фондовій біржі публічними компаніями) або на підставі ліквідації підприємства.

У базі даних KSE зареєстровано близько 1'576 компаній, дані про виручку яких перевищують 316 млрд доларів в 2021 році та ~236 млрд доларів в 2022 році. І щонайменше 396 з них уже продані місцевими компаніями або були ліквідовані та пішли з російського ринку. У травні 2024 року KSE Institute ідентифікував **+9 нових виходів** (у травні 2024 року відбулося 6 продажів бізнесу та 3 ліквідації)<sup>5</sup>, загальна кількість виходів, спостережених з початку вторгнення Росії, досягла 396.

На діаграмі нижче показано частку тих що «вийшли» та інших статусів на основі розподілу доходу за 2021 рік. Варто зазначити, що коли ми аналізуємо статус «вийшли», варто також звертати увагу на підстатуси («призупинення діяльності» може розглядатися лише як тимчасова пауза в роботі, тоді як ті, що «залишають ринок» — це явна ознака наміру компанії повністю вийти з Росії).

KSE Institute

### Частка доходу за статусами KSE для 1576 компаній з фінпоказниками в 2021 році, USD млн



% тих, хто вийшов, становить 31% на основі розподілу доходу; тих, що виходять, становить 24% від загального доходу (з часткою 38% підстатусів таких, що призупинили діяльність та 62% тих, що залишають ринок), % компаній, що залишаються, становить 45% доходу на базі виручки, отриманої в Росії в 2021 році. Тому ми спостерігаємо ситуацію, коли % компаній, що залишаються, менше, ніж % тих, що виходять і вийшли (це означає, що близько 55% доходу, отриманого іноземними компаніями до вторгнення йде з Росії).

Якщо ми подивимося на той самий графік за розподілом доходу за 2022 – картина буде трохи іншою:

<sup>5</sup> Слід зазначити, що нещодавно відкритий доступ до російського реєстру ЄГРЮЛ було частково засекречено, тому KSE Institute міг пропустити деякі виходи, але ми знайшли нове рішення, яке дозволить нам отримувати належний доступ до реєстрів у майбутньому.





секторах. Компанії, які виробляють продукцію для щоденного споживання населення в РФ, рідше йдуть (це одне з ключових їх пояснень, чому вони не йдуть). Фармацевтичні компанії, які пояснюють свої рішення турботою про громадське здоров'я, як правило, стають компаніями, які «залишаються».

Компанії з більшим локальним доходом і публічні компанії також схильні залишати ринок: імовірно, великі транснаціональні корпорації більш відповідально ставляться до своєї репутації та реагують на запити інвесторів. Крім того, цілком імовірно, що вихід найбільших транснаціональних корпорацій з РФ для них не настільки болючий для глобального бізнесу, як для менших компаній, для яких частка російського ринку може бути значною.

Ось список «виходів», які ми нещодавно змогли ідентифікувати: [Chemours](#) (ліквідація), [Jack Wolfskin](#) (ліквідація), [KAZ Minerals](#) (ліквідація). Також, 6 продажів бізнесів мали місце в травні 2024 року: [Danone](#) (завершила продаж російських активів компанії «Вамін Р» після введеного раніше тимчасового управління), [HI-LEX](#), [HSBC](#) (АТ «Експобанк» успішно закрив угоду і придбав 100% часток ТОВ «Ейч-ес-бі-сі Банк (РР)» у HSBC Europe B.V. після погодження угоди Путіним, отриманим раніше), [Ipackchem](#), [Metsä Group](#) (покупцем 100% частки російських активів фінської компанії стала ГК «Вологодські лісопромисловці») and [SRV Yhtiöt Oyj \(SRV\)](#).

Більшість із цих виходів були визначені раніше на етапі їх підготовки. Також ми поки не поспішаємо присвоювати статус «вийшли» багатьом компаніям, які стоять буквально на межі виходу, хоча поки не завершили цей процес остаточно (при тому деякі з них вже було націоналізовано, частково продали свій бізнес або розпочали процедуру банкрутства).

Ось лише деякі з них: [BASF SE](#) (Путін дозволив "Лакра Синтез" купити російську "дочку" BASF), [Deutsche Bank](#), [Commerzbank](#) та [UniCredit Bank](#) (Російський суд арештував активи UniCredit, Deutsche Bank і Commerzbank на 700 мільйонів євро), [Kraft Heinz](#) (05.2024: З ЄДРЮЛ видалено запис про засновника АТ "АКВАЛАЙФ РЕСУРС". АТ "ГРУПА КОМПАНІЙ "ЧОРНОГОЛОВКА" стає новим засновником організації ТОВ "ІВАНІВСЬКИЙ КОМБІНАТ ДИТЯЧОГО ХАРЧУВАННЯ"), [Kramp Groep B.V.](#) (Згідно з річним звітом, «важливою зміною стало офіційне припинення нашого бізнесу в Росії, що означало кінець тривалого процесу, розпочатого в 2022 році. Я радий, що ми знайшли нового власника для російської компанії, забезпечивши безперервність для людей, які працювали на Крамп протягом останніх 15 років». Але в структурі власності/реєстрі ЄГРЮЛ змін поки немає), [Luxoft](#) (05.2024: Основна юридична особа ТОВ "Люксофт Профешнл" (в 2022 році перейменована на ТОВ "ІБС ІНФІНІСОФТ") ліквідована 27 травня 2024 року), [Nokia](#) (Президент Росії Володимир Путін підписав розпорядження, яке дозволяє компанії "Рестрім", якою володіє "Ростелеком", придбати частку 49% у ТОВ "РТК - Мережеві Технології". Вона знаходиться у розпорядженні фінської Nokia Solutions & Networks Oy), [Toyota](#) (Завод Toyota у Санкт-Петербурзі передали Aurus).

Наступний огляд угод за червень 2024 року чекайте через місяць.

## Що нового відбулось минулого місяця – ключові новини з щоденного моніторингу KSE (оновлення раз на місяць)<sup>6</sup>

### 02.05.2024

\***Indian Oil Corporation** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Цього тижня Indian Oil Corp. відновила купівлю російської сирової нафти, доставленої танкером, що належить ПАТ «Совкомфлот», проклавши шлях до відновлення нафтових потоків між Росією та Індією після того, як посилення штрафів США призвело до перерви поставок.

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2024-05-02/india-s-top-refiner-resumes-russia-oil-trade-on-sovcomflot-ships?smd=undefined>

\***Unilever** (Велика Британія, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *залишаються*

Unilever все ще отримує мільйонні гонорари від російської дочірньої компанії

<https://nltimes.nl/2024/05/02/unilever-still-earning-millions-royalties-russian-subsiary-report>

\***Finder Technology** (Китай, Оборона) Статус за KSE - *залишаються*

\***Juhang Aviation Technology** (Китай, Оборона) Статус за KSE - *залишаються*

\***Zhongcheng Heavy Equipment Defense Technology Group Co. Ltd.** (Китай, Оборона) Статус за KSE - *залишаються*

\***Hengshui Heshuo Cellulose Co. Ltd** (Китай, Оборона) Статус за KSE - *залишаються*

\***Albait Al Khaleeje General Trading LLC** (Об'єднані Арабські Емірати, Автомобілебудування) Статус за KSE - *залишаються*

США ввели санкції за допомогу російському військово-промислому комплексу та обхід експортного контролю.

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2024-05-01/us-sanctions-firms-in-china-uae-for-support-of-russia-s-war>

\***Beko | Arcelik** (Туреччина, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*

\***LG Electronics** (Південна Корея, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*

\***Haier** (Китай, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*

Побутова техніка бренду в РФ не поставляється, але продається добре

<https://www.kommersant.ru/doc/6679717>

### 03.05.2024

\***Raiffeisen** (Австрія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Голова Raiffeisen Bank International (RBI) Йохан Штробль заявив, що в третьому кварталі 2024 року банківська група почне виконувати розпорядження Європейського центрального банку (ЄЦБ) щодо значного скорочення бізнесу в Росії.

<https://www.epravda.com.ua/news/2024/05/3/713218/>

<https://www.forbes.ru/finansy/511605-sud-resil-casticno-otmenit-arest-sredstv-jpmorgan-po-isku-vtb>

### 04.05.2024

\***Micron** (США, ІТ) Статус за KSE - *виходять*

\***Murata Manufacturing** (Японія, Електроніка) Статус за KSE - *виходять*

Росія імпортує тисячі комплектуючих для своїх винищувачів із 22 країн, незважаючи на санкції

<https://www.pravda.com.ua/eng/news/2024/05/3/7454174/>

\***Boeing** (США, Авіаційна промисловість) Статус за KSE - *виходять*

Компанія Boeing зіткнулася з труднощами у виробництві пасажирських літаків 787 Dreamliner - через санкції, які країни Заходу ввели проти Росії.

<https://www.epravda.com.ua/news/2024/05/4/713259/>

\***Maersk** (Данія, Логістика, Транспорт) Статус за KSE - *виходять*

Датська судноплавна компанія Maersk припинила ліквідацію свого російського бізнесу в 2023 році. У лютому 2024 року компанія отримала 20 мільйонів рублів. як додатковий внесок у майно. У листопаді 2023 та січні 2024 Maersk і Maersk Solutions продовжили оренду офісів у Москві та Санкт-Петербурзі ще на 11 місяців.

<https://www.kommersant.ru/doc/6686806>

### 06.05.2024

\***PowerLine Automotive** (Австрія, Автомобілебудування) Статус за KSE - *залишаються*

США ввели нові санкції проти постачальників КАМАЗів через розслідування Trap Aggressor

<https://trap.org.ua/en/publications/us-imposed-new-sanctions-on-kamaz-suppliers-from-an-investigation-by-trap-aggressor/>

\***Maersk** (Данія, Логістика, Транспорт) Статус за KSE - *виходять*

Maersk відновила ліквідацію свого російського бізнесу

<https://www.rbc.ru/business/03/05/2024/663500669a794763d639307a?from=newsfeed>

### 07.05.2024

\***Lego** (Данія, Споживчі товари і одяг) Статус за KSE - *виходять*

Після того як Lego пішло з російського ринку, у місцевих компаній з'явилася можливість створювати власну продукцію.

<https://www.kommersant.ru/doc/6688187>

\***UniCredit Bank** (талія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Російський бізнес UniCredit подвоїв чистий прибуток у першому кварталі

<sup>6</sup> На сайті проекту <https://leave-russia.org/> є розділ "**Новини компаній**", слідкуйте за щоденними оновленнями прямо на сайті

<https://www.forbes.ru/finansy/511907-rossijskij-biznes-unicredit-vdvoe-uvelicil-cistuu-pribyl-v-pervom-kvartale>

\***Toyota** (Японія, Автомобільна промисловість) Статус за KSE - *виходять*

Завод Toyota в Санкт-Петербурзі переведений в Augus

<https://www.rbc.ru/business/07/05/2024/6639fc469a79474dadf9be7e>

\***Bacardi** (Бермудські острови, Алкоголь і тютюн) Статус за KSE - *виходять*

Bacardi скорочує присутність у Росії

<https://www.thedrinksbusiness.com/2024/05/bacardi-cuts-presence-in-russia/>

#### 08.05.2024

\***Gilat Satellite Networks** (Ізраїль, Телеком) Статус за KSE - *залишаються*

Вироблені в Україні системи супутникового інтернет-зв'язку Gilat SkyEdge масово завозяться до Росії, де можуть бути використані на війні.

<https://www.slidstvo.info/warnews/vyrobleni-v-ukraini-suputnykovi-systemy-mozhut-opyniatysia-u-rosiyskoi-armii-yikh-ofitsiyno-postachaie-v-rf-izrailskyy-pidriadnyk-pentahonu/>

\***Espersen** (Данія, Їжа та напої) Статус за KSE - *вийшли*

Датський гігант з переробки сигової риби Espersen повернувся до прибутку у 2023 році

<https://www.intrafish.com/whitefish/espersen-boosted-by-stronger-earnings-but-russia-clouds-outlook/2-1-1640083>

\***Ipracchem** (Франція, Сільське господарство) Статус за KSE - *вийшли*

\***Syngenta AG** (Швейцарія, сільське господарство) Статус за KSE - *залишаються*

Світовий виробник тари для агрохімікатів Ipracchem зі штаб-квартирою в Парижі продав російський підрозділ компанії Agro Asset Management, свідчать дані ЄДРЮО в СПАРК.

<https://www.kommersant.ru/doc/6688861>

\***International Olympic Committee (IOC)** (Швейцарія, спорт) Статус за KSE - *залишаються*

МОК не буде нагороджувати росіян олімпійськими медалями, які їм передали.

<https://www.rbc.ru/sport/08/05/2024/663b37669a7947b26fd00075>

\***BASF SE** (Німеччина, Хімічна промисловість) Статус за KSE - *виходять*

Президент Володимир Путін підписав розпорядження про те, що одному з найбільших виробників лакофарбової продукції в РФ «Лакра Синтез» дозволено придбати 100% акцій BASF Vostok, дочірнього підприємства німецького концерну BASF в Росії.

<https://www.kommersant.ru/doc/6688871>

#### 09.05.2024

\***Space Exploration Technologies Corp. (SpaceX)** (США, Аерокосмічна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*

Пентагон об'єднався з SpaceX, щоб заблокувати Росію від використання Starlink

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2024-05-09/russia-starlink-access-blocked-by-pentagon-spacex-ukraine>

\***Baxter International** (США, Фармацевтика, Охорона здоров'я) Статус за KSE - *виходять*

Американський виробник ліків Baxter призупиняє роботу в Росії

<https://www.thepharmaletter.com/article/us-drugmaker-baxter-suspends-russian-operations>

\***Raiffeisen** (Австрія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Raiffeisen змушений відмовитися від російського плану після відмови регуляторів

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2024-05-08/raiffeisen-scraps-russia-share-plan-after-regulatory-scrutiny>

#### 10.05.2024

\***Rumble** (Канада, IT) Статус за KSE - *виходять*

Rumble зараз заборонений в Росії.

<https://nichegamer.com/rumble-now-banned-in-russia/>

#### 12.05.2024

\***Microsoft** (США, IT) Статус за KSE - *залишаються*

Microsoft знову відкрила доступ до оновлень Windows і Office для росіян без використання VPN. Встановити їх можна двома способами: з офіційного сайту компанії або через відповідне меню пакета ОС/ПЗ.

<https://ukranews.com/ua/news/1005601-microsoft-vidkryla-rosiyanam-dostup-do-onovlen-windows-i-office-bez-vpn-zmi>

\***JPMorgan** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

JPMorgan Chase попереджає, що активи банку можуть бути заарештовані в Росії після списання \$1 460 000 000

<https://dailyhodl.com/2024/05/11/jpmorgan-chase-warns-banks-assets-may-be-seized-in-russia-after-1460000000-write-off-report/>

#### 13.05.2024

\***Equinor** (Норвегія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *вийшли*

Норвезький нафтогазовий гігант витіснив колишнього керівника "Газпрому" з Європи

<https://www.epravda.com.ua/news/2024/05/13/713599/>

\***Raiffeisen** (Австрія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Raiffeisen надто довго був шахрайським оператором у Росії

<https://www.ft.com/content/1d12528b-f264-4b88-baf0-f4b718aa36f7>

\***Boeing** (США, Авіаційна промисловість) Статус за KSE - *виходять*

\***Airbus** (Нідерланди, Авіаційна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*

Технічний відділ найбільшої російської приватної авіакомпанії S7 навчився ремонтувати авіаційні двигуни літаків Boeing 737 і Airbus A320

<https://www.moscowtimes.ru/2024/05/13/v-rossii-nauchilis-remontirovat-dvigateli-zapadnih-samoletov-spustya-dva-goda-sanktsii-a130390>

#### 14.05.2024

\***Bybit** (Китай, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

\***OKX** (Сейшельські острови, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

У квітні на Росію припадало до 25% трафіку на найбільших криптобіржах

<https://www.rbc.ru/crypto/news/66421c519a79472a50099855>

#### 15.05.2024

\***Raiffeisen** (Австрія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Ексклюзив: США попередили, що доступ Raiffeisen до доларової системи може бути обмежений через Росію

<https://www.reuters.com/business/us-warned-raiffeisen-access-dollar-system-could-be-curbed-over-russia-source-2024-05-15/>

\***Metsa** (Фінляндія, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *вийшли*

Metsä Group завершила продаж своїх російських дочірніх компаній VLP Group

<https://www.metsagroup.com/news-and-publications/news/2024/metsa-group-completed-the-sale-of-its-russian-subsidiaries-to-vlp-group/>

\***Global Spirits** (Багатонаціональна компанія, Алкоголь і тютюн) Статус за KSE - *виходять*

У Росії конфіскують горілчане майно спонсора ЗСУ

<https://www.kommersant.ru/doc/6691991>

Генпрокуратура Росії вимагала передати у державну власність активи алкогольного холдингу Global Spirits, який до війни в Україні виробляв популярні в країні горілчані марки «Хортиця», «Мороша» і «Первак».

<https://www.moscowtimes.ru/2024/05/15/v-rossii-natsionaliziruyut-proizvodstvo-samoi-populyarnoi-vodki-a130719>

#### 16.05.2024

\***OSChina** (Китай, IT) Статус за KSE - *залишаються*

Китайська компанія OSChina спільно з російською 3Logic Group локалізували в РФ платформу для розробки відкритого коду Gitee, включаючи доступ розробників до китайського ПЗ (ПЗ)

<https://www.kommersant.ru/doc/6692771>

\***JCB** (Велика Британія, Виробництво) Статус за KSE - *залишаються*

JCB побудувала та поставила обладнання до Росії через кілька місяців після того, як заявила про припинення експорту

<https://www.theguardian.com/business/article/2024/may/15/jcb-built-supplied-equipment-to-russia-months-after-saying-exports-stopped>

#### 17.05.2024

\***ShineWing CPA** (Китай, Консалтинг, Право) Статус за KSE - *залишаються*

Російські аудиторські компанії починають налагоджувати тісні контакти зі своїми колегами в Китаї. Так, компанія Capт уклала партнерську угоду з аудиторсько-консалтинговою компанією ShineWing CPA.

<https://www.kommersant.ru/doc/6693642>

\***Bulgargaz** (Болгарія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *виходять*

Болгарська державна компанія Bulgargaz має намір отримати від російського "Газпрому" близько €400 млн компенсації за припинення поставок у 2022 році.

<https://www.kommersant.ru/doc/6693400>

\***BlackRock** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Арбітражний суд Московської області за позовом золотодобувача Височайшого (GV Gold) тимчасово обмежив права іноземного акціонера компанії, фонду BlackRock.

<https://www.interfax.ru/business/960882>

#### 18.05.2024

\***Schlumberger** (США, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Провайдер нафтопромислових послуг SLB, що базується на SLB, заявив, що наразі не планує припинити свою діяльність у Росії, незважаючи на триваючий конфлікт з Україною та викликаний ним тиск Заходу

<https://www.msn.com/en-us/money/markets/slb-to-maintain-russia-presence-amidst-industry-exits/ar-BB1kzGgn?apiversion=v2&noservercache=1&domshim=1&renderwebcomponents=1&wseo=1&batchservertelemetry=1&noservertelemetry=1>

\***CHR Hansen** (Данія, Хімічна промисловість) Статус за KSE - *виходять*

Іноземні власники компанії Chr. Компанія Hansen вирішила припинити постачання в Росію, повідомляє її російський підрозділ у листі до клієнтів.

[https://shoppers.media/news/14920\\_odin-iz-krupneisix-postavshnikov-zakvasok-dlia-molocnoi-produkcii-prekratii-postavki-v-rossiiu](https://shoppers.media/news/14920_odin-iz-krupneisix-postavshnikov-zakvasok-dlia-molocnoi-produkcii-prekratii-postavki-v-rossiiu)

\***Deutsche Bank** (Німеччина, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

\***Commerzbank** (Німеччина, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Згідно з судовими документами, російський суд постановив арештувати активи, рахунки, майно та акції Deutsche Bank і Commerzbank у Росії в рамках позову за участю німецьких банків.

<https://www.reuters.com/business/finance/russian-court-seizes-deutsche-bank-assets-part-lawsuit-2024-05-18/>

\***IKEA** (Швеція, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *вийшли*

Переведення коштів з Росії за кордон структурою IKEA визнано аморальним

<https://www.kommersant.ru/doc/6711517>

\***UniCredit Bank** (Італія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Арбітражний суд Санкт-Петербурга і Ленінградської області наклав арешт на російські активи і рахунки АТ "ЮніКредит Банк" і "ЮніКредит Банк АГ" (Мюнхен) за позовом "Русхімальянсу", впливає з матеріалів суду.

[https://www.kommersant.ru/doc/6711415?from=top\\_main\\_1&ref=dron.media](https://www.kommersant.ru/doc/6711415?from=top_main_1&ref=dron.media)

\***Danone** (Франція, Товари широкого вжитку) Статус за KSE - *вийшли*

Завершення Danone продажу свого бізнесу EDP в Росії

<https://www.kommersant.ru/doc/6711485>

<https://www.danone.com/media/press-releases-list/danone-completion-of-the-sale-edp-business-in-russia.html>

\***Microsoft** (США, ІТ) Статус за KSE - *залишаються*

Microsoft почала відключати російські компанії від хмарних сервісів

<https://www.epravda.com.ua/news/2024/05/17/713851/>

\***Unilever** (Велика Британія, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *залишаються*

Власник Ben & Jerry продовжить виготовляти морозиво в радянському стилі, незважаючи на тиск вийти з Росії

<https://www.telegraph.co.uk/business/2024/05/16/unilever-keep-making-ice-cream-russia-spin-off-plan/>

#### 20.05.2024

\***Mondelez** (США, Їжа та напої) Статус за KSE - *залишаються*

Власник Cadbury Mondelez буде перевірений на загальних зборах компаній щодо продажу шоколаду в Росії

<https://www.grocerygazette.co.uk/2024/05/20/cadbury-owner-inquiry-russia/>

<https://www.thisismoney.co.uk/money/markets/article-13435931/Cadbury-owner-Mondelez-face-scrutiny-selling-chocolate-Russia-AGM.html>

#### 21.05.2024

\***Raiffeisen** (Австрія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Райффайзенбанк допоміг путінському олігарху вивести бізнес з-під санкцій. Як не дати Росії розблокувати активи?

<https://www.epravda.com.ua/publications/2024/05/21/713946/>

#### 22.05.2024

\***OMV** (Австрія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *вийшли*

Російський суд заборонив австрійській OMV брати участь у неросійському арбітражі проти Газпрому

<https://uk.finance.yahoo.com/news/russian-court-bans-austrias-omv-075543357.html>

\***SAP** (Німеччина, ІТ) Статус за KSE - *виходять*

Мільярдер закликає російські фірми створити альтернативу програмному забезпеченню SAP

<https://www.yahoo.com/tech/billionaire-urges-russian-firms-build-152352737.html>

\***Changan** (Китай, Автомобілебудування) Статус за KSE - *залишаються*

Волга замінює Camry

<https://www.kommersant.ru/doc/6713863>

\***Robert Bosch** (Німеччина, Електроніка) Статус за KSE - *вийшли*

Петербурзький завод Bosch перейшов під контроль "Газпрому".

<https://www.kommersant.ru/doc/6714467>

\***Nokian Tyres** (Фінляндія, Автомобілебудування) Статус за KSE - *вийшли*

Nokian Tyres призупиняє виробництво шин на своєму заводі у Фінляндії

<https://finance.rambler.ru/business/52801648-nokian-tyres-priostanovit-proizvodstvo-shin-na-zavode-v-finlyandi/>

#### 23.05.2024

\***ONGC** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Індійська ONGC не може передати частку ліквідаційного фонду "Сахалін-1".

<https://frankmedia.ru/165046>

\***American Express** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Президент Росії Володимир Путін дозволив American Express Bank провести заходи добровільної ліквідації в порядку, встановленому законодавством РФ.

<https://www.interfax.ru/business/961854>

#### 24.05.2024

\***TikTok** (Китай, Інтернет-сервіси) Статус за KSE - *виходять*

TikTok намагається обмежити охоплення російських і китайських ЗМІ в рік великих виборів

<https://www.nytimes.com/2024/05/23/business/tiktok-russia-china-misinformation-elections.html?ref=dron.media>

\***Glencore** (Швейцарія, Сільське господарство) Статус за KSE - *вийшли*

Glencore і Rusal продовжили контракт на постачання алюмінію до 2025 року

<https://www.reuters.com/markets/commodities/glencore-rusal-extend-aluminium-supply-contract-into-2025-source-says-2024-05-22/>

#### 25.05.2024

\***Hikvision** (Китай, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*

Гігантський китайський виробник камер спостереження таємно втік з Росії. Сайт не працює, телефони не відповідають  
[https://biz.cnews.ru/news/top/2024-05-24\\_gigantskij\\_kitajskij\\_proizvoditel](https://biz.cnews.ru/news/top/2024-05-24_gigantskij_kitajskij_proizvoditel)

**26.05.2024**

\***FedEx** (США, Логістика, Транспорт) Статус за KSE - *виходять*

FedEx відновлює пріоритетні послуги Києву на тлі української кризи; Операції в Росії та Білорусі залишаються призупиненими  
<https://www.msn.com/en-us/money/companies/fedex-restores-priority-services-to-kyiv-amid-ukraine-crisis-russian-belarusian-operations-r-main-suspended/ar-BB1n0nXr>

\***Ajaokuta** (Нігерія, Метали та видобувна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*

FG шукає 2 мільярди доларів США від російських і китайських інвесторів для відновлення сталеливарного заводу в Аджакуті  
<https://www.thisdaylive.com/index.php/2024/05/24/fg-seeks-2bn-funding-from-russian-chinese-investors-to-revive-ajaokuta-steel-plant/>

**27.05.2024**

\***Mondelez** (США, Їжа та напої) Статус за KSE - *залишаються*

Європейська комісія оштрафувала Mondelēz International, Inc. (Mondelēz) на 337,5 млн євро за перешкоджання транскордонній торгівлі шоколадом, печивом і кавовими продуктами між державами-членами, що порушує правила конкуренції ЄС.  
[https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip\\_24\\_2727](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_24_2727)

\***PCK Raffinerie GmbH** (Німеччина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

\***PERN** (Польща, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Польський оператор PERN, російська «Транснефть» і німецька PCK Schwedt домовилися вирішити проблеми з оплатою транзиту казахстанської нафти до Німеччини  
<https://www.rbc.ru/politics/25/05/2024/665227329a79479a8938ee6e>

\***SAP** (Німеччина TI) Статус за KSE - *вийшли*

Мільярдер закликає російські фірми створити альтернативу програмному забезпеченню SAP  
<https://cyprus-mail.com/2024/05/27/billionaire-urges-russian-firms-to-build-alternative-to-sap-software/>

**28.05.2024**

\***Tether** (Китай, фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Російські компанії звертаються до криптовалюти для китайської торгівлі товарами

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2024-05-28/russian-firms-turn-to-crypto-for-commodities-trade-with-china?srd=cryptocurrency-s-v2>

\***Tigers Realm Coal** (Австралія, Метали та видобувна промисловість) Статус за KSE - *виходять*

Tigers Realm Coal Limited (ASX: TIG) оголосила про плани продати свої російські активи через операційні проблеми, пов'язані з російсько-українським конфліктом, включаючи санкції з боку західних країн і контрзаходи з боку Росії, що ускладнює бізнес.  
<https://www.tipranks.com/news/company-announcements/tigers-realm-coal-announces-russian-asset-sale>

\***Stellantis** (Нідерланди, Автомобілебудування) Статус за KSE - *виходять*

Компанія «Автомобільні технології» оголосила про початок продажів кросоверів під брендом Citroen C5 Aircross, що збираються на калузькому заводі ПСМА Рус. Виробництво почалося в березні без дозволу європейської компанії Stellantis, якій належать права на бренд. Вийшла з Росії після початку війни в Україні.

<https://www.moscowtimes.ru/2024/05/27/vrossii-nachali-prodavati-sobranie-izkitaitskih-zapchastei-avtomobili-pod-markoi-citroen-a132009>  
<https://www.interfax.ru/business/962451>

\***Avon** (США, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *залишаються*

\***Air Liquide** (Франція, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Західний бізнес почав відмовлятися від планів покинути Росію

<https://www.ft.com/content/88b047e9-8cad-426a-b649-265ff6582db0>

**29.05.2024**

\***HSBC** (Велика Британія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *вийшли*

АТ «Експобанк» успішно завершив угоду та придбав 100% акцій ТОВ «HSBC Bank (RR)» у HSBC Europe B.V.

[https://expobank.ru/about/press-center/2024\\_05/921520/](https://expobank.ru/about/press-center/2024_05/921520/)

\***Reliance** (Індія, енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Індійська компанія Reliance Industries, оператор найбільшого в світі нафтопереробного комплексу, підписала однорічну угоду з російською компанією «Роснефть» про купівлю не менше 3 мільйонів барелів нафти в рублях на місяць.

<https://www.reuters.com/markets/commodities/indias-reliance-buy-russian-oil-roubles-sources-say-2024-05-28/>

\***Philips** (Нідерланди, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*

\***Robert Bosch** (Німеччина, Електроніка) Статус за KSE - *вийшли*

\***Delonghi** (Італія, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*

Побутову техніку Bosch, Delonghi та Philips, вироблену для українського ринку, почали постачати до РФ і реалізовувати через маркетплейси та мережі магазинів електроніки.

<https://www.kommersant.ru/doc/6729546?tg>

\***Deutsche Bank** (Німеччина, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Російський суд частково задовольнив позов про виведення з Deutsche Bank €239 млн

<https://www.epravda.com.ua/news/2024/05/29/714375/>

\***Alibaba** (Китай, Інтернет-торгівля) Статус за KSE - *виходять*

\***AliExpress** (Китай, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *виходять*

Китайська компанія Alibaba, яка володіє маркетплейсом AliExpress, посилила умови для російського бізнесу: перестала приймати рублі і не пускає доставку в Росію.

<https://charter97.org/ru/news/2024/5/29/596847/>

**30.05.2024**

\***Kozloduy Nuclear Power Plant** (Болгарія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *виходять*

Єдина в Болгарії АЕС "Козлодуй" розірве контракт з Росією на постачання свіжого ядерного палива, перейшовши на паливо, яке постачає американська компанія Westinghouse Electric для одного з двох діючих реакторів.

<https://seenews.com/news/kozloduy-npp-to-cancel-russian-fuel-supply-deal-report-859251>

\***Habib Al Mulla and Partners** (Об'єднані Арабські Емірати, Консалтинг, Право) Статус за KSE - *залишаються*

Юридична фірма Habib Al Mulla and Partners, що базується в ОАЕ, встановила нову віху, відкривши офіс у Москві, ставши першою арабською юридичною фірмою, яка зробила це.

<https://economymiddleeast.com/news/uaes-habib-al-mulla-and-partners-expands-international-reach-with-office-in-russia/>

\***Telegram** (Об'єднані Арабські Емірати, Онлайн сервіси) Статус за KSE - *залишаються*

ЄС хоче змусити Telegram боротися з російською дезінформацією

<https://www.moscowtimes.ru/2024/05/29/es-hochet-zastavit-telegram-borotsya-s-rossiiskoi-dezinformatsiei-a132280>

\***Nokia** (Фінляндія, ІТ) Статус за KSE - *виходять*

29 травня вийшов указ, який дозволяє дочці «Ростелекома» купити 49% акцій Nokia.

<https://developingtelecoms.com/telecom-business/operator-news/16782-rostelecom-buyout-of-nokia-jv-gets-approval-from-putin.html>

**31.05.2024**

\***Airbus** (Нідерланди, Авіабудування) Статус за KSE - *залишаються*

Президент Франції Еммануель Макрон особисто втрутився, щоб переконати прем'єр-міністра Канади Джастіна Трюдо зняти з Airbus та інших аерокосмічних компаній санкції щодо російського титану.

<https://www.reuters.com/business/aerospace-defense/help-airbus-macron-pressed-canada-ease-russia-titanium-sanctions-2024-05-30/>

\***Docker** (США, ІТ) Статус за KSE - *виходять*

У ніч на 30 травня 2024 року відомий сервіс для програмістів Docker Hub закритий для користувачів з Росії.

<https://processer.media/ua/cervis-dlya-programistiv-docker-hub-zakriv-dostup-dlya-koristuvachiv-z-rosii/>

\***Ritter Sport** (Німеччина, Їжа та напої) Статус за KSE - *залишаються*

Генеральний директор виробника шоколаду Ritter Sport - Альфред Ріттер - Андреас Ронкен заявив, що вважає правильним рішення відмовитися від виходу з російського ринку після початку бойових дій в Україні.

<https://www.kommersant.ru/amp/6731244>

Нещодавно ми зробили багато значних покращень у нашому [Телеграм-боті](#) з удосконаленням його інтерфейсу, додаванням загальної статистики та відображенням останніх статусів KSE компаній, взятих із публічної бази даних KSE.

Команда KSE team має знову неймовірні новини по проекту! Ми не стоїмо на місці і крім підтримки і розвитку нашої бази даних, яка наразі містить найповнішу у світі інформації щодо діяльності світових корпорацій на ринку РФ, ми розвиваємо і наші технічні продукти. Ми розробили сканер штрих-кодів, який доступний за посиланням <https://leaverussia.kse.ua/> чи в нашому телеграм-боті [https://t.me/exit\\_ru\\_bot](https://t.me/exit_ru_bot)! Щоб скористатися сканером, Вам треба мати будь-який мобільний телефон, відсканувати камерою штрих-код товару в магазині (чи в будь-якому іншому місці), і Ви побачите інформацію про його виробника і чи здійснює він також діяльність на території Росії.

Також, завдяки використанню ChatGPT, для більшості компаній сектору споживчого ми створили найповніший перелік із 7500+ основних брендів і торгових марок, тому пошук став ще зручніше і краще. Крім того, сканер можна зберегти як звичайний додаток на екрані смартфона, а також доступні версії, як англійською, так і українською мовами.

У липні KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікували нове дослідження під назвою “The Business of Staying: a closer look at multinational revenues and taxes in Russia in 2022”, скачати повний текст англійською мовою можна за наступними посиланнями: <https://kse.ua/wp-content/uploads/2023/07/The-Business-of-Staying-1.pdf> та <https://b4ukraine.org/pdf/BusinessOfStaying.pdf>

У вересні 2023 року KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікували чергове дослідження під назвою «The Business of Leaving: How Multinationals Can Responsibly Exit Russia», завантажити повний текст англійською мовою можна тут: [https://b4ukraine.org/pdf/B4Ukraine\\_Business\\_of\\_Leaving\\_report.pdf](https://b4ukraine.org/pdf/B4Ukraine_Business_of_Leaving_report.pdf)

В кінці листопада 2023 року KSE Institute опублікував нове дослідження під назвою «[Аналіз виходу іноземного бізнесу з Росії](#)», в якому проаналізовано та систематизовано результати виходу 300 іноземних компаній з Російської Федерації. Цей документ містить детальний аналіз найбільших угод, основних покупців/бенефіціарів, продовження торгових відносин після продажу та багато інших цікавих відомостей. Завантажити повний текст дослідження англійською мовою можна тут: [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=4648135](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4648135)

Також, наприкінці лютого 2024 року, KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікував звіт під назвою “[2024 – рік дефінансування війни Росії – ключ у Заході](#)”, де, серед іншого, ми підрахували, що розмір податків, які сплачували іноземні компанії, що працюють в Росії, в 2022-2023 роках можуть становити \$20 млрд щорічно. Завантажити повний текст англійською мовою можна тут: [https://b4ukraine.org/pdf/b4u\\_report\\_2024.pdf](https://b4ukraine.org/pdf/b4u_report_2024.pdf)

У січні 2024 року, KSE Institute за підтримки волонтерів розробив новий додаток для [Apple Store](#) на додаток до нашої бази даних, яка на даний момент містить найповнішу в світі інформацію про діяльність світових корпорацій на російському ринку.

[Додаток Leave Russia](#) дозволяє знайти будь-який міжнародний бренд або іноземну компанію, яка працює та сплачує податки в Росії. Крім того, ви можете дізнатися таку статистику (якщо у компанії є місцеві юридичні особи в Росії): чисельність персоналу, отриманий дохід, розмір капіталу, активи тощо. За допомогою нашого сервісу ви можете не тільки знайти таку компанію, але й перевірити посилання на докази з інформацією про публічну заяву компанії або публічні новини, які можуть підтвердити цю інформацію. [Натисніть, щоб завантажити Leave Russia з App Store!](#)

Отримуйте більше деталей на щоденній основі:

[Сканер штрих-кодів від KSE \(лише для мобільних пристроїв\)](#)

[Додаток від KSE в Apple Store](#)

[Telegram bot KSE по моніторингу новин @exit\\_ru\\_bot](#)

[Твіттер проекту SelfSanctions](#)

[Сайт leave-russia.org](#)

[ВІ аналітика @ Leave-russia.org](#)

[Новини компаній @ Leave-russia.org](#)

[Твіттер сайту leave-russia.org](#)

[LinkedIn проекту leave-russia.org](#)

[YouTube проекту leave-russia.org](#)

[Підтримати проект через Patreon](#)