

33-й випуск щотижневого дайджесту про вплив виходу іноземних компаній на економіку РФ

Підготовлено командою KSE Institute та членами Ради Директорів KSE за підтримки Міжнародного фонду "Відродження"; 19-25.12.2022

На початку російського вторгнення в Україну KSE Institute запустив аналітичний проєкт, який отримав назву "Самосанкції" (або SelfSanctions), спрямований на збір даних про іноземні компанії, які працюють на російському ринку та обмежують або припиняють свою діяльність. Експертиза даних була проведена спільно з фахівцями/спеціалістами Мінекономіки, МЗС та Мінцифри. База даних KSE Institute частково наповнена з бази даних Єльської школи менеджменту та інших відкритих джерел. База даних містить багато різноманітної інформації, ми збираємо щоденну статистику щодо зміни статусу іноземних компаній, що працюють/працювали на російському ринку та обмежують чи припиняють свою діяльність. Також ми створили Telegram-бот https://t.me/exit_ru_bot для відстеження/моніторингу новин про пріоритетні іноземні компанії (охоплення 1, 2, 3 або 7 днів моніторингу) і проводимо регулярний аналіз зміни курсів акцій і капіталізації материнських груп компаній, які мають або мали бізнес в Росії. База KSE частково базується на даних з [бази Yale's School of Management](#), сайтів [epravda.com.ua](#), [squeezingputin.com](#), <https://bloody.energy/leave-russia.org> та інших відкритих джерел. Дані верифікуються KSE і компаніям призначається додатковий статус KSE. Дані щодо акцій взяті з Google і Yahoo Finance. Водночас база KSE є найбільш повною та вичерпною і містить на ~40% більше інформації, ніж більшість інших схожих за тематикою баз даних, оскільки вона також містить дані про кількість персоналу, доходи, капітал та інші фінансові показники, збирає останні оновлення та зміни у статусах, посилання на використані джерела, щоденні оновлення з telegram-бота тощо. KSE Institute радий повідомити, що [завершено процес об'єднання з проєктом leave-russia.org](#), розробленим командою волонтерів. Крім того, ми стали партнерами з [Rubargo](#). Rubargo — застосунок, який дозволяє перевірити, які бренди чи компанії продовжують працювати в Росії просто відсканувавши їх штрих-коди.

ЗНІМОК З БАЗИ ДАНИХ KSE на 25.12.2022

Кількість компаній, які **продовжують діяльність у Росії** (Статус KSE "залишаються"¹) – 1 201 (0 за тиждень)
Кількість компаній, які **скоротили поточні операції та призупинили нові інвестиції** (статус KSE "вичікують") – 495 (-6 за тиждень)
Кількість компаній, які **згорнули російські операції** (статус KSE "виходять") – 1 164 (+8 за тиждень)
Кількість компаній, які **завершили вихід з РФ** (статус KSE "вийшли") – 144 (0 за тиждень)

Станом на 25 грудня ми ідентифікували близько 3 004 компанії, організації і їх бренди з 86 країн та 56 галузей і їхню позицію щодо роботи на ринку РФ, близько 40% з них публічні. Для ~1 300 публічних груп компаній ми також ідентифікували (за можливості) їхній операційний бізнес в РФ (наявність контрольної частки в юридичній особі) та оновили дані за 2021 рік, що дало змогу підрахувати вартість інвестованого в країні капіталу (близько \$162,0 млрд), локальну виручку (на загальну суму \$294,8 млрд), локальні активи (на загальну суму \$281,0 млрд), а також персонал (близько 1,391 млн осіб) і сплачені податки (близько \$24,4 млрд). 1 659 іноземних компаній вже скоротили, призупинили або припинили свою діяльність в Росії. Також, ми додали інформацію про 144 компанії, які [завершили продаж свого бізнесу в Росії](#) на базі зібраної з офіційних реєстрів інформації.

Як видно з таблиць нижче, станом на 25 грудня компанії, які вже повністю вийшли з РФ, мали щонайменше 284,2 тис чол персоналу, \$36,2 млрд річного доходу, \$14,9 млрд капіталу та \$31,7 млрд активів; компанії, які оголосили про повний вихід з Росії, мали 172,7 тис чол персоналу, \$33,6 млрд річного доходу, \$39,6 млрд капіталу та \$85,2 млрд активів; компанії, які призупинили свою діяльність на російському ринку, мали 337,1 тис чол персоналу, річний дохід у розмірі \$54,1 млрд, \$28,4 млрд капіталу і \$33,0 млрд активів.



ТОП-10 країн і галузей за кількістю компаній з бази KSE

Країна штаб-квартири	Кількість компаній
США	686
Німеччина	372
Великобританія	255
Японія	163
Франція	159
Швейцарія	137
Китай	112
Італія	103
Нідерланди	93
Фінляндія	87

Галузь	Кількість компаній
FMCG/споживчі товари	301
Фінанси та платежі	204
ІТ	189
Енергетика, нафта і газ	169
Промислове обладнання	162
Автомобілебудування	157
Фарма, охорона здоров'я	149
Електроніка	147
Їжа та напої	126
Виробництво	111

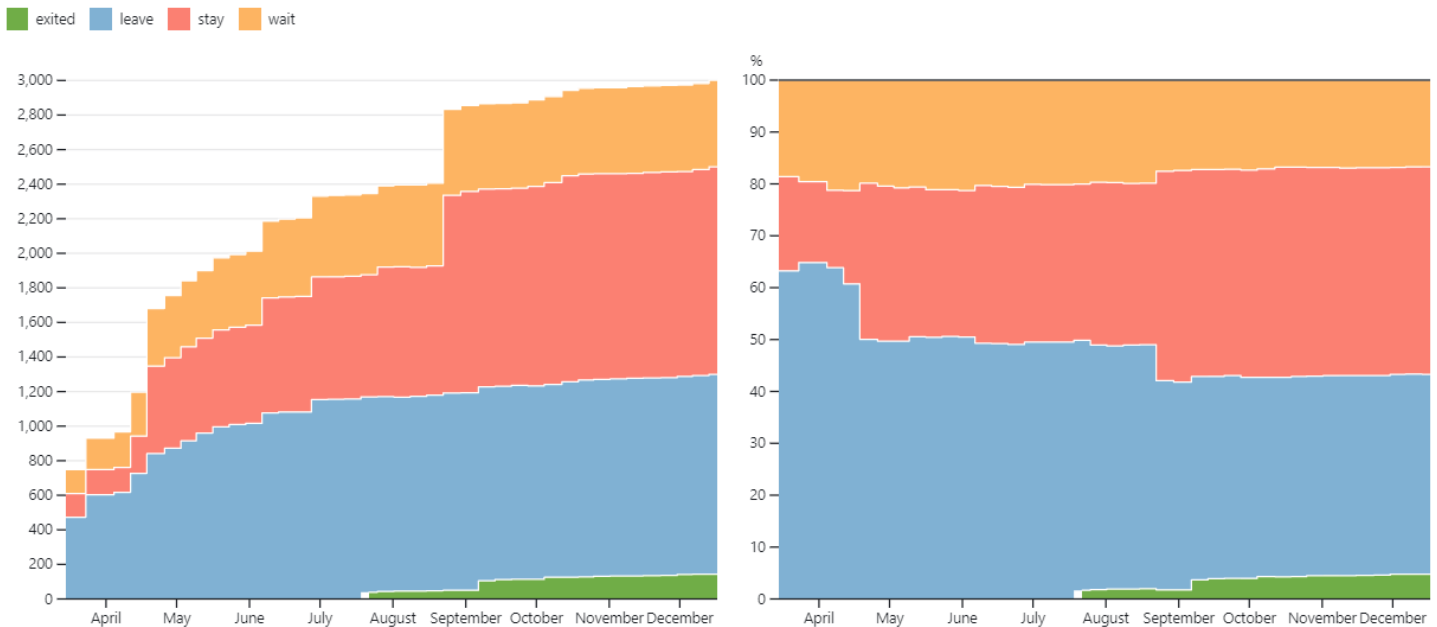
¹ - KSE status "leave" або "виходять" - Компанії, які опублікували на офіційному сайті компанії (або їхній реліз з'явився в іноземному виданні як FT, NYT тощо) що повністю завершують роботу в Росії або компанії, що офіційно повідомили що вони тимчасово скорочують операції в РФ
- KSE status "wait" або "вичікують" - Компанії, які опублікували на офіційному сайті компанії (або їхній реліз з'явився в іноземному виданні як FT, NYT тощо) що вони скорочують лише частину бізнес операцій, продовжуючи роботу по іншим операціям або компанії, які повідомили що відкладають майбутні інвестиції/розробки/маркетинг, при цьому продовжують свою основну діяльність
- KSE status "stay" або "залишаються" - Компанії, що ігнорують вимоги до виходу/скорочення діяльності в Росії, також компанії, які офіційно заявили, що залишаються в Росії або новин по їх виходу не було знайдено
- KSE status "exited" або "вийшли" - Компанії, які продали свій бізнес/активи або свою частку бізнесу місцевому партнеру/розірвали стосунки та залишили ринок

Наведена нижче таблиця базується на даних, доступних для ~1 300 ТОП публічних компаній, що працюють / працювали в РФ²:

KSE Institute	Статус, присвоєний KSE	Кількість персоналу	Дохід, млн дол	Капітал, млн дол	Активи, млн дол	Податки, млн дол
	вийшли	284 240	36 177	14 897	31 714	3 155
	виходять, в т.ч.:	509 823	87 678	68 029	118 196	3 455
	намір про повний вихід	172 746	33 563	39 636	85 189	1 250
	призупинення операцій	337 077	54 115	28 393	33 007	2 205
	вичікують	306 734	104 989	48 861	57 170	14 287
	залишаються	290 136	65 955	30 232	73 961	3 478
	Всього	1 390 933	294 799	162 019	281 041	24 375

Якщо з початку російського вторгнення в Україну відсоток компаній, які згортають операції в РФ, різко зростав до середини березня, то протягом останніх 3 місяців співвідношення тих, хто йде чи залишається, практично не змінюється, хоча ми все ще бачимо періодичне зростання частки тих компаній, які залишаються на ринку РФ. Тим не менше, близько 38,7% компаній вже заявили про вихід з ринку РФ, але 40,0% все ще залишаються присутніми в країні, 16,5% вичікують і лише 4,8% здійснили повний вихід³.

У той же час, з т.з. на економіку Росії, вплив лише 144 компаній, які повністю вийшли з країни, складно не дооцінити, оскільки в них працювало майже 20,4% персоналу, занятого в іноземних компаніях, а компаніям належало близько 11,3% активів, 9,2% капіталу інвестованого іноземними компаніями в країну, лише в минулому році вони генерували виручки на 36,2 млрд дол або 12,3% від всієї виручки і сплатили 3,2 млрд дол податків або 12,9% від загальної суми податків, сплачених компаніями, які спостерігалися. Дані по 1 300 ТОП компаній представлені в таблиці вище.



Більше інфографіки і аналітики у спеціальному розділі за посиланням <https://leave-russia.org/uk/bi-analytics>

² Станом на 19/06/2022 ми оновили базу даних розширеною інформацією по ~+400 новим компаніям, а станом на 28/08/2022 ми оновили дані для ще 422 компаній даними по персоналу, доходу, капіталу та активам за 2021 рік. Також, ми почали додатково відстежувати, чи компанії просто заявляли чи дійсно здійснювали якісь дії щодо виходу з країни (наразі ми спостерігаємо дуже малу кількість таких компаній). Поки що ми знайшли інформацію лише про декілька компаній, які почали продавати свій бізнес в Росії. Навіть для більшості з них – це лише намір або вони тільки почали процес продажу. Все інше – переважно заяви чи якісь попередні кроки. Зібрана інформація вже доступна і систематизована у вигляді нового статусу KSE “вийшли”.

³ 24 липня 2022 року ми ввели новий статус «вийшли», який відображає дії компаній щодо завершення виходу з російського ринку. Статус ґрунтується на даних з ЄГРЮЛ Росії та додатковому аналізі, такому як оголошення компаній і публікації в ЗМІ про діяльність компанії. У той же час, діяльність компаній може бути складно відстежити, і їх можна пропустити в аналізі, особливо для компаній, які мало висвітлюються в ЗМІ. Закликаємо наших читачів повідомляти нам, якщо вони знайомі з діями компанії, які суперечать їхнім заявам про вихід, через [форму зворотного зв'язку](https://leave-russia.org/) на сайті <https://leave-russia.org/>.

ТИЖНЕВИЙ ФОКУС: Аналіз присутності китайських компаній і їх позиції в Росії

Комунізація Китаю була останнім великим досягненням Сталіна на міжнародній арені, яка майже визначила подальший розвиток людства у XXI сторіччі. Фундаментом початку російсько-китайських економічних відносин стало підписання 14 лютого 1950 року договору між СРСР та КНР про дружбу, союз та взаємну допомогу. Російсько-китайські відносини до 1959 року знаходились на підйомі, однак драматичні події в КНР у другій половині XX сторіччя знівельовали російсько-економічні відносини аж до початку їх відновлення у 90-ті роки минулого століття.

Після розпаду СРСР у 90-ті роки минулого століття розпочався свого роду бум у російсько-китайських економічних відносинах. На цей час структура російсько-китайської торгівлі складається на тлі економічної кризи в Росії, яка може бути подолана, на думку російського керівництва, за допомогою внутрішніх потреб Китаю у російській сировині.

Після російської анексії Криму у 2014 році країни Заходу наклали на Росію численні санкції. Росія звернулася до Китаю задля зниження впливу від впроваджених Заходом санкцій і почала прискорювати зусилля з дедоларизації. Сьогодні Китай є найбільшим торговим партнером Росії.

Довідково: під час візиту Президента Росії до Китаю у травні 2014 року була підписана двостороння угода щодо постачання енергоносіїв з Росії до Китаю по проекту «Сила Сибіру». В умовах санкційного конфлікту зі США та ЄС, Росія побачила в Китаї найбільшого партнера, який не входить до антиросійської санкційної коаліції на відміну від інших азіатських країн, зокрема, Японії та Південної Кореї, які через свої союзницькі зобов'язання перед США змушені йти в фарватері американської політики. В 2021 році товарообіг між Росією і Китаєм зріс на 35,8% у порівнянні з 2020 роком, до 146,8 млрд. доларів США⁴.

17 грудня 2022 року російська державна компанія "Газпром" побилла історичний рекорд добових поставок російського газу до Китаю газопроводом "Сила Сибіру". Перевищення добових контрактних зобов'язань "Газпрому", передбачених угодою купівлі-продажу газу, склало 16,6%. «Газпром» задовольнив прохання китайської сторони збільшити добові поставки газу в грудні 2022 року відносно раніше затвердженого графіка на 2022 рік. Поставки здійснюються в рамках двосторонньої довгострокової угоди купівлі-продажу газу між «Газпромом» і China National Petroleum Corporation (CNPC). Російські "Газпром" і CNPC переводять оплату за поставки газопроводом "Сила Сибіру" в рублі і юані⁵.

В 2022 році з початком широкомасштабної військової агресії Росії проти України економічні відносини Китаю з Росією поглибилились, оскільки Росія опинилася втягнутою у виснажливу війну, а її економіка постраждала від західних санкцій. У цьому зв'язку у Росії є тисяча причин шукати кращих зв'язків з Китаєм. Як приклад, на початку війни китайські компанії були найменш активними щодо виходу з Росії. Так, у березні із 178 компаній, які повністю припинили роботу з Росією або просто покинули країну, майже кожна з них походить з Європи або Північної Америки та жодна з Китаю, за винятком двох великих китайських банків – ICBC та AIB⁶.

У цьому зв'язку російсько-китайська торгівля досягла рекордного рівня, оскільки Китай закуповує нафту та вугілля для подолання енергетичної кризи, яка склалася на цей час у Світі. Витрати Китаю на російські товари зросли на 60% у серпні цього року у порівнянні із серпнем 2021 року, досягнувши 11,2 млрд. доларів США, перевищивши зростання на 49% у липні відповідно. Також, поставки китайських товарів до Росії зросли на 26% до 8 млрд. доларів США у серпні у порівнянні з липнем цього року. Рекордно за перші вісім місяців 2022 року загальна торгівля товарами між Китаєм і Росією зросла на 31% до 117,2 млрд. доларів США. При цьому, на Росію припадає 2,8% загального обсягу китайської торгівлі та 16% російської торгівлі відповідно. Війна в Україні призвела до різкого зростання попиту на китайські юані в Росії, оскільки західні санкції значною мірою відрізали Москву від світової фінансової системи та обмежили її доступ до доларів США та євро. Торгівля юанями на Московській фондовій біржі склала 20% від загального обсягу торгів основними валютами в липні 2022 року у порівнянні із 0,5% у січні цього ж року⁷.

В цьому контексті Китай є не просто постачальних чутливих товарів на російський ринок але ймовірно постачальник до ВПК Росії взагалі, забезпечуючи 57% поставок напівпровідників⁸. При цьому Китай стверджує, що не надає військової допомоги Росії, але дані китайської митниці показали збільшення експорту сировини для військових потреб Росії. За перші п'ять місяців 2022 року китайські поставки мікросхем до Росії зросли більш ніж удвічі порівняно з 2021 роком до 50 млн. доларів США⁹.

Довідково: з січня по листопад 2022 року товарообіг між Росією та Китаєм зріс на 32%, до рекордних 172,4 млрд. доларів США. За 11 місяців 2022 року Китай поставив товарів до Росії на суму 67,3 млрд. доларів США. Це на 13,4% більше, ніж за аналогічний період 2021 року.

⁴ <https://www.kommersant.ru/doc/5707404>

⁵ <https://www.epravda.com.ua/news/2022/12/19/695178/>

⁶ <https://www.investmentmonitor.ai/special-focus/ukraine-crisis/chinese-companies-russia-ukraine-boycott-banks>

⁷ <https://www.cnn.com/2022/09/15/economy/china-russia-closer-ties-sco-summit-intl-hnk/index.html>

⁸ <https://www.piie.com/blogs/realtime-economic-issues-watch/export-controls-against-russia-are-working-help-china>

⁹ <https://www.rfa.org/english/news/china/russia-sanctions-07182022094610.html>

У листопаді товарообіг двох країн становив 18,3 млрд. доларів США. Росія ввезла до Китаю товарів на 10,5 млрд. доларів США, Китай до Росії — на 7,7 млрд. доларів США¹⁰.

За даними, зібраними KSE Institute¹¹, у 2021 році **102** китайських компанії (з часткою в капіталі 50+%) забезпечили роботою щонайменше **14 600** людей в Росії, ці компанії отримали **\$5,9 млрд річного доходу**, заплатили **\$143 млн податків**, мали **\$1,8 млрд капіталу** та **\$3,5 млрд активів**.

11 компаній (лише 10% з 102 спостережуваних компаній) оголосили про плани покинути Росію, у 2021 році в них працювало лише **85 людей** (слід зазначити, що багато компаній є торговими), вони отримали **\$59 млн (1%) річного доходу**, мали **\$3 млн капіталу** та **\$42 млн активів**. Але більшість китайських компаній (принаймні **87** або **78%!**) все ще залишаються, а **10 компаній (9%)** чекають і обмежують свої інвестиції. Ці 2 групи згенерували значну частину доходу (**\$5,88 млрд** або **99%**), отриманого китайськими компаніями в Росії.

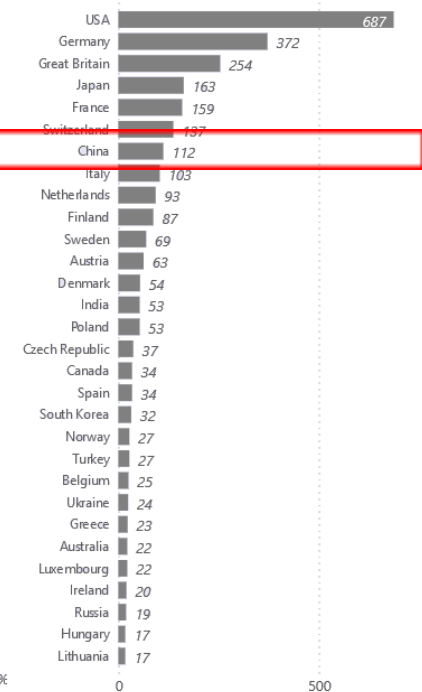
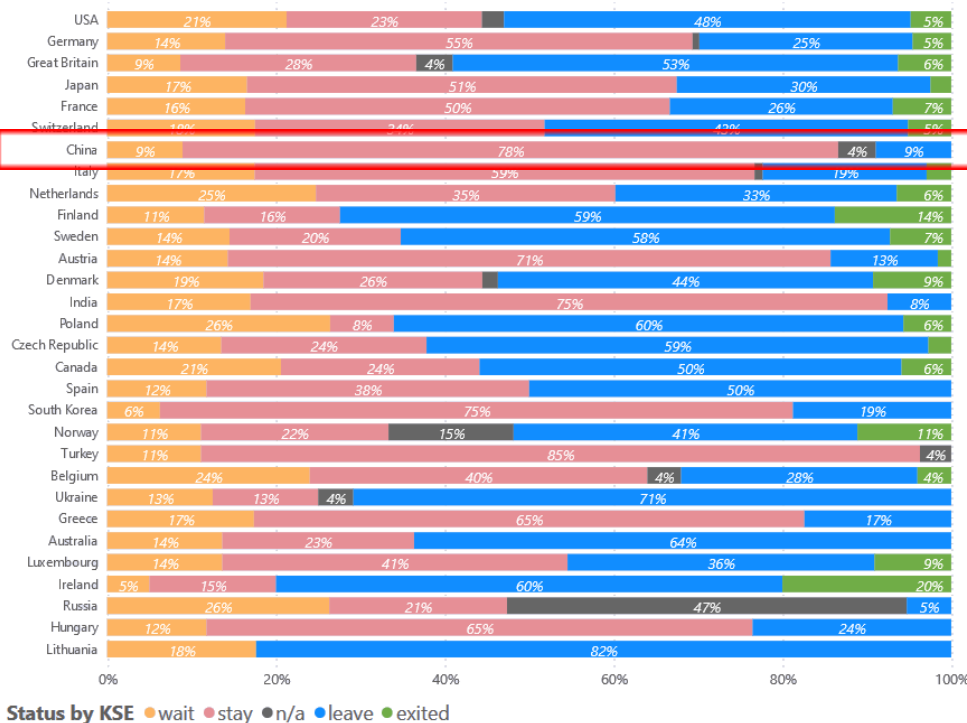
Наступна таблиця базується на даних, доступних для ТОП китайських публічних компаній, які працювали/працюють у РФ:

Статус за KSE	Кількість компаній	Кількість персоналу, попередній рік	Виручка в РФ, млн USD	Капітал в РФ, млн USD	Активи в РФ, млн USD	Сплачені в РФ податки, млн USD
не визначено	4					
виходять	11	85	59	3	42	0
залишаються	87	12 610	3 702	1 128	2 485	66
вичікують	10	1 891	2 180	710	1 016	77
Разом	112	14 586	5 941	1 841	3 543	143

Рішення іноземних компаній по країнах і чисельності персоналу в Росії¹²

Decisions of foreign companies by countries / Рішення іноз. компаній у розрізі країн

Counts / Кількість



Найбільш «залежними» від Росії за часткою виручки в цій країні є китайські компанії в наступних галузях: Автомобілебудування, Електроніка, Будівництво та архітектура, Телекомунікації та Інтернет-торгівля.

¹⁰ <https://www.kommersant.ru/doc/5707404>

¹¹ <https://docs.google.com/spreadsheets/d/1EF1hBQYyvRdSn4U6CY2yomeHEhTqbMKS/edit>

¹² [KSE Institute analysis](#)

ТОП галузей за кількістю китайських компаній та часткою доходів в РФ з бази даних¹³:

Галузь	Кількість компаній	Частка виручки в РФ до глобальної, %
Електроніка	18	0,6%
Автомобілебудування	15	1,1%
Фінанси та платежі	14	
Будівництво та архітектура	6	0,2%
Логістика та транспорт	6	
Промислове обладнання	5	
Технології	5	
Енергетика, нафта та газ	4	
Інформаційні технології	4	
Морський транспорт_Крюінг	4	
Телекомунікації	4	0,2%
Хімічна промисловість	3	
Споживчі товари та одяг	3	
Виробництво	3	
Авіаційний транспорт	2	
Морський транспорт_Вантажні перевезення	2	
Онлайн-сервіси	2	
Інтернет-торгівля	2	0,2%
Фармацевтика та охорона здоров'я	2	
Реклама та PR	1	
Конгломерат	1	
Мода та дозвілля	1	
Їжа та напої	1	
Готелі і нерухомість	1	
Страховання	1	
Метали та добувна промисловість	1	
Асоціації та НУО	1	
Разом	112	0,6%

Як реагують китайські компанії?

З 112 компаній в базі KSE 78% китайських компаній все ще залишаються в Росії, ще 9% чекають, дещо обмежуючи свою діяльність і лише 10% вже анонсували про свій вихід. Деякі китайські компанії є одними з прикладів запланованого виходу з російського ринку, тоді як інші кидають виклик вимогам виходу, незважаючи на тиск.

Заплановане призупинення діяльності

Китай є однією з небагатьох країн світу, материнські компанії з якої досі не прийняли юридичного рішення йти з Росії. Лише 10 китайських компаній (або 9% від загального числа спостережуваних), які входять до бази даних KSE, мають статус KSE «[Призупиняють діяльність](#)», і лише 1 китайська компанія ([Lifan](#)) має статус KSE «[Залишає ринок](#)».

[Lifan](#) (Автомобілебудування, Статус за KSE - *виходять*) Китайський автовиробник Lifan припинив продажі нових автомобілів на російському ринку, не продавши жодної машини в 2022 році. Телефон «гарячої лінії», вказаний на офіційному сайті бренду, не відповідає, а дилери, за даними Autonews.ru, підтвердили відсутність автомобілів Lifan в наявності та найближчим часом.

¹³ <https://leave-russia.org/uk?ft%5B131%5D%5Beq%5D%5B0%5D=427>

[DJI](#) (Технології, Статус за KSE - *виходять*) «DJI проводить внутрішню переоцінку вимог відповідності в різних юрисдикціях. Очікуючи поточного розгляду, DJI тимчасово призупинить всю комерційну діяльність у Росії та Україні. Ми взаємодіємо з клієнтами, партнерами та іншими зацікавленими сторонами щодо тимчасового призупинення господарської діяльності на постраждалих територіях» - йдеться у повідомленні компанії навесні. І вже восени компанія оголосила: «DJI зробив все можливе, щоб чітко висловити свою точку зору щодо використання безпілотних літальних апаратів у бойових умовах: ми єдині, як єдина компанія, що займається безпілотними літальними апаратами, яка чітко засуджує та активно перешкоджає використанню нашої продукції в бойових діях, включаючи призупинення всіх бізнес-операції в Росії та Україні, щоб спробувати утримати наші безпілотники від конфлікту».

[Loongson](#) (IT, Технології, Статус за KSE - *виходять*) Уряд Китаю заборонив постачання в РФ процесорів Loongson на базі власної архітектури LoongArch. Рішення пов'язане з тим, що технологія визнана стратегічно важливою і використовується у військово-промисловому комплексі Китаю.

[UnionPay](#) (Фінанси та платежі, Статус за KSE - *виходять*) Велика китайська платіжна система UnionPay обмежила роботу з російськими банками-еквайрами, які перебувають під санкціями. Китайська платіжна система UnionPay з власної ініціативи уклала партнерські відносини з банками, які потрапили під санкції, як в частині еквайрингу, так і в частині емісії.

[TikTok](#) (Онлайн сервіси, Статус за KSE - *виходять*) Російський підрозділ TikTok скоротив більшість співробітників. Прес-служба TikTok підтвердила, що компанія скоротила «кількість співробітників у Росії». Після оголошення часткової мобілізації співробітникам російського офісу TikTok запропонували переїхати на віддалену роботу до Казахстану, Вірменії чи Киргизстану. Після початку війни в Україні TikTok призупинив доступ користувачів з Росії до ведення прямих трансляцій і розміщення нового контенту. У компанії пояснили таке рішення законом про фейки, який був прийнятий незабаром після початку вторгнення.

Компанії, які ігнорують вихід

[Binance](#) (Фінанси та платежі, Статус за KSE - *вичікують*) Binance не пішла з російського ринку, тому що проти неї немає «глобальних санкцій». Про це заявив топ-менеджер криптобіржі Чагрі Пойраз. За його словами, Binance працює в РФ з обмеженнями. «Ми дуже уважно стежимо за транзакціями, пов'язаними з російськими олігархами, політиками та їхнім оточенням, і заблокували криптовалютні рахунки родичів кремлівських чиновників... Вони не зможуть використовувати свої рахунки для продажу, купівлі або переказу криптоактивів», сказав він.

[Bybit](#) (Фінанси та платежі, Статус за KSE - *залишаються*) Криптовалютна біржа Bybit не має наміру вводити обмеження для російських трейдерів, незважаючи на нещодавнє нагадування Валютного управління Сінгапуру (MAS) про зобов'язання криптовалютних провайдерів у цьому відношенні. Згідно з повідомленням криптозмі, платформа поділилася своєю позицією в листуванні з партнерами.

[Chery Automobile](#) (Автомобілебудування, Статус за KSE - *залишаються*) Китайський автоконцерн Chery, який має проект локалізації з «Соллерс Авто» (до складу групи входить УАЗ), вирішив відмовитися від ідеї виробництва автомобілів на майданчику Ульяновського автозаводу. Китайський концерн може зайняти місце будь-якого із західних автовиробників, якщо ті вирішать піти.

Також не залишили російський ринок такі автомобільні компанії: [Geely](#) (Автомобілебудування, Статус за KSE - *залишаються*), [FAW Group](#) (Автомобілебудування, Статус за KSE - *залишаються*), [SAIC Motor](#) (Автомобілебудування, Статус за KSE - *залишаються*), [Haval Motor](#) (Автомобілебудування, Статус за KSE - *залишаються*), [Great Wall Motor Co.](#) (Автомобілебудування, Статус за KSE - *залишаються*), [JAC Motors](#) (Автомобілебудування, Статус за KSE - *залишаються*), [Dongfeng](#) (Автомобілебудування, Статус за KSE - *залишаються*), [Changan](#) (Автомобілебудування, Статус за KSE - *залишаються*), [Exeed](#) (Автомобілебудування, Статус за KSE - *залишаються*), [GAC Group](#) (Автомобілебудування, Статус за KSE - *залишаються*), [Foton](#) (Автомобілебудування, Статус за KSE - *залишаються*).

Резюме

Варто зазначити, що незважаючи на геополітичну кризу у Європі, за даними ОЕСР¹⁴, ВВП Китаю зростає на 5,1% у 2022 році.

Враховуючи це, варто констатувати, що протистояння Росії із Західним Світом лише прискорює зближення Москви та Пекіна, а західні санкції, хоч і створюють проблеми російським економічним зв'язкам, стають ще одним фактором більш тісної російсько-китайської взаємодії.

Авторитарний характер обох режимів зростає на західну критику щодо зовнішньополітичних дій Москви та Пекіна. При цьому, Китай за всіма метриками стає великою державою, близькою до США за комплексною потужністю власної економіки, збройних сил і технологічного сектору, тоді як Росія, залишаючись великим гравцем, починає ставати економічним додатком Китаю. Вторгнення Росії в Україну відбувається на тлі поглибленої дружби між Москвою і Пекіном та при цьому китайські компанії продовжують постачати в російську армію ключові технології¹⁵.

Враховуючи вищевикладене, необхідно зазначити, що російсько-українська війна – це остання російська «пригода». Слабка, нікчемна Росія, що втратила опору на Заході, може швидко стати колонією Китаю, який, в свою чергу, не втратить можливості скористатись її слабкістю на фоні зростаючих величезних військових витрат. Китайські компанії, які обслуговують безглузду війну Путіна в Україні, мають бути названі і присоромлені Західним Світом із застосуванням до них в подальшому санкцій.

Ви також можете внести свій внесок, поширивши статус компанії з закликом до виходу з Росії в соцмережах прямо з карток компаній на сайті <https://leave-russia.org/>.

¹⁴ <https://www.oecd.org/economy/china-economic-snapshot/>

¹⁵ <https://www.rfa.org/english/news/china/russia-sanctions-07182022094610.html>

Що нового відбулось минулого тижня – ключові новини з щоденного моніторингу KSE (оновлення щотижня)¹⁶

19.12.2022

***Nokian Tyres** (Фінляндія, Автомобілебудування) Статус за KSE - *виходять*
Nokian Tyres замінює частину російського виробництва китайським субпідрядником
<https://www.reuters.com/business/autos-transportation/nokian-tyres->

20.12.2022

***Corteva Agriscience** (США, Сільське господарство) Статус за KSE - *виходять*
Виробник насіння Corteva скорочує робочі місця в США, покидаючи Росію
<https://www.reuters.com/business/seedmaker-corteva-cuts-us-jobs-while-exiting-russia-2022-12-19/>

***Henkel** (Німеччина, Хімічна промисловість) Статус за KSE - *виходять*
Henkel виділяє свій російський бізнес
<https://www.reuters.com/markets/europe/henkel-spins-off-its-russia-business-2022-12-16/>

***Hyundai** (Південна Корея, Автомобілебудування) Статус за KSE - *вичікують*
Hyundai звільняє персонал після простою російського заводу з березня
<https://www.reuters.com/business/autos-transportation/hyundai-lays-off-staff-after-idling-russian-plant-since-march-2022-12-19/>

21.12.2022

***PKN Orlen SA** (Польща, Енергетика, нафта та газ) Статус за KSE - *виходять*
Польський концерн Orlen не буде продовжувати контракт на російську нафту, який закінчується в січні
<https://www.eurointegration.com.ua/news/2022/12/21/7152857/>

***Huawei** (Китай, Електроніка) Статус за KSE - *вичікують*
Huawei розпускає команду корпоративного бізнесу в Росії через подальший відхід на тлі санкцій Заходу
<https://www.scmp.com/tech/big-tech/article/3203995/huawei-disbands-enterprise-business-team-russia-further-pullback-amid-western-sanctions-local-media>

22.12.2022

***Kellogg** (США, Їжа та напої) Статус за KSE - *виходять*
Американська компанія Kellogg, яка раніше припинила постачання в Росію популярних чіпсів Pringles, вирішила повністю піти з країни
<https://wow-press.com/chipsovyj-genocid-na-rossii-amerikanskaja-kompanija-kellogg-ranee-prekrativshaja-p/>

***Eutelsat** (Франція, Телекомунікації) Статус за KSE - *залишаються*
У заяві Eutelsat йдеться, що він припинив будь-яку участь у трансляції трьох російських каналів, «Россия один», «Первый канал» і НТВ, після того, як французький телевізійний регулятор Arcom закликав компанію зробити це.
<https://www.reuters.com/business/media-telecom/eutelsat-suspending-programmes-russia-iran-will-slightly-hit-financial-results-2022-12-22/>

***COSCO** (Китай, Логістика та транспорт) Статус за KSE - *вичікують*
Власники нафтових танкерів демонструють ознаки відмови від російської азіатської нафти
<https://www.moscowtimes.ru/2022/12/21/krupneishaya-sudohodnaya-kompaniya-kitaya-otkazalas-voztit-rossiiskuyu-neft-a29312>
<https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-12-15/russia-s-asian-oil-flows-show-signs-of-wobbling-after-sanctions>

***Eurasia Mining** (Велика Британія, Метали та видобувна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*
Eurasia Mining PLC заявила, що продовжує працювати над продажем своїх російських активів, хоча наразі немає жодних гарантій, що компанія укладе будь-які зобов'язуючі угоди щодо продажу цих активів.
<https://www.proactiveinvestors.co.uk/companies/news/1001888/eurasia-mining-says-it-is-focused-on-sale-of-russian-assets-1001888.html>

***Henkel** (Німеччина, Хімічна промисловість) Статус за KSE - *виходять*
Henkel планує найближчим часом завершити продаж російського бізнесу
<https://www.reuters.com/markets/deals/henkel-aims-complete-sale-russia-business-soon-nzz-2022-12-22/>

23.12.2022

***FERRONORDIC** (Швеція, Будівництво та архітектура) Статус за KSE - *виходять*
Ferronordic продає російський бізнес за \$126 млн, акції злетіли на 60%
[https://www.nasdaq.com/articles/ferronordic-sells-russian-business-for-\\$126-mln-shares-soar-60](https://www.nasdaq.com/articles/ferronordic-sells-russian-business-for-$126-mln-shares-soar-60)

***Kellogg** (США, Їжа та напої) Статус за KSE - *виходять*
Ferronordic продає російський бізнес за \$126 млн, акції злетіли на 60%
<https://www.marketscreener.com/quote/stock/KELLOGG-COMPANY-13226/news/Kellogg-Signs-Disposal-Deal-For-Russian-Business-With-Local-Snacks-Producer-Chernogolovka-42608440/>

Отримуйте більше деталей на щоденній основі

¹⁶ Нещодавно, на сайт проекту <https://leave-russia.org/> був доданий новий розділ "[Новини компаній](#)", слідкуйте за щоденними оновленнями прямо на сайті

[Telegram bot KSE по моніторингу новин @exit_ru_bot](#)
[Твіттер проекту SelfSanctions](#)
[Сайт leave-russia.org](#)
[ВІ аналітика @ Leave-russia.org](#)
[Новини компаній @ Leave-russia.org](#)
[Твіттер сайту leave-russia.org](#)
[LinkedIn проєкту leave-russia.org](#)
[YouTube проєкту leave-russia.org](#)
[Підтримати проєкт через Patreon](#)