

21-й випуск щотижневого дайджесту про вплив виходу іноземних компаній на економіку РФ

Підготовлено командою KSE Institute та членами Ради Директорів KSE за підтримки Міжнародного фонду "Відродження"; 26.09-02.10.2022

На початку російського вторгнення в Україну KSE Institute запустив аналітичний проєкт, який отримав назву "Самосанкції" (або SelfSanctions), спрямований на збір даних про іноземні компанії, які працюють на російському ринку та обмежують або припиняють свою діяльність. Експертиза даних була проведена спільно з фахівцями/спеціалістами Мінекономіки, МЗС та Мінцифри. База даних KSE Institute частково наповнена з бази даних Єльської школи менеджменту та інших відкритих джерел. База даних містить багато різноманітної інформації, ми збираємо щоденну статистику щодо зміни статусу іноземних компаній, що працюють/працювали на російському ринку та обмежують чи припиняють свою діяльність. Також ми створили Telegram-бот https://t.me/exit_ru_bot для відстеження/моніторингу новин про пріоритетні іноземні компанії (охоплення 1, 2, 3 або 7 днів моніторингу) і проводимо регулярний аналіз зміни курсів акцій і капіталізації материнських груп компаній, які мають або мали бізнес в Росії. База KSE частково базується на даних з бази [Yale's School of Management](#), сайтів [epravda.com.ua](#), [squeezingputin.com](#), [leave-russia.org](#) та інших відкритих джерел. Дані верифікуються KSE і компаніям призначається додатковий статус KSE. Дані щодо акцій взяті з Google і Yahoo Finance. Водночас база KSE є найбільш повною та вичерпною і містить на ~40% більше інформації, ніж більшість інших схожих за тематикою баз даних, оскільки вона також містить дані про кількість персоналу, доходи, капітал та інші фінансові показники, збирає останні оновлення та зміни у статусах, посилання на використані джерела, щоденні оновлення з telegram-бота тощо.

KSE Institute радий повідомити, що [завершено процес об'єднання](#) з проєктом [leave-russia.org](#), розробленим командою волонтерів.

Крім того, ми стали партнерами з Rubargo. Rubargo — застосунок, що допомагає людям з усього світу бойкотувати бренди, що спонсорують війну росії проти України. Застосунок дозволяє перевірити, які компанії продовжують працювати в росії. Тільки перевірена інформація з посиланнями на джерела. А для швидкого та зручного пошуку є сканер штрих-кодів.

Завантажуйте застосунок та накладайте власні санкції: [Apple App Store](#) | [Google Play](#).

ЗНІМОК З БАЗИ ДАНИХ KSE на 02.10.2022

Кількість компаній, які **продовжують діяльність у Росії** (Статус KSE "залишаються"¹) – 1 154 (+13 за тиждень)

Кількість компаній, які **скоротили поточні операції та призупинили нові інвестиції** (статус KSE "вичікують") – 501 (+8 за тиждень)

Кількість компаній, які **згорнули російські операції** (статус KSE "виходять") – 1 119 (-3 за тиждень)

Кількість компаній, які **завершили вихід з РФ** (статус KSE "вийшли") – 114 (0 за тиждень)

Станом на 2 жовтня ми ідентифікували близько 2 888 компаній, організацій і їх брендів з 85 країн та 56 галузей і їхню позицію щодо роботи на ринку РФ, близько 40% з них публічні. Для ~1 300 публічних груп компаній ми також ідентифікували (за можливості) їхній операційний бізнес в РФ (наявність контрольної частки в юридичній особі) та оновили дані за 2021 рік, що дало змогу підрахувати вартість інвестованого в країні капіталу (близько 137,6 млрд дол США), локальну виручку (на загальну суму 290,0 млрд дол США), локальні активи (на загальну суму 211,3 млрд дол США), а також персонал (близько 1,266 млн осіб). 1 620 іноземних компаній вже скоротили, призупинили або припинили свою діяльність в Росії. Також, ми додали інформацію про 114 компаній, які завершили продаж свого бізнесу в Росії на базі зібраної з офіційних реєстрів інформації (нове оновлення заплановано на наступний тиждень).

Як видно з таблиць нижче, станом на 2 жовтня компанії, які вже повністю вийшли з РФ, мали щонайменше 259,6 тис чол персоналу, \$27,5 млрд річного доходу, \$11,4 млрд капіталу та \$28,1 млрд активів; компанії, які оголосили про повний вихід з Росії, мали 136,8 тис чол персоналу, \$33,5 млрд річного доходу, \$17,9 млрд капіталу та \$19,7 млрд активів; компанії, які призупинили свою діяльність на російському ринку, мали 217,8 тис чол персоналу, річний дохід у розмірі \$58,1 млрд, \$30,0 млрд капіталу і \$25,3 млрд активів.

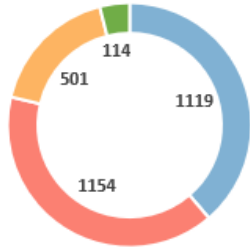
¹ - KSE status "leave" або "виходять" - Компанії, які опублікували на офіційному сайті компанії (або їхній реліз з'явився в іноземному виданні як FT, NYT тощо) що повністю завершують роботу в Росії або компанії, що офіційно повідомили що вони тимчасово скорочують операції в РФ

- KSE status "wait" або "вичікують" - Компанії, які опублікували на офіційному сайті компанії (або їхній реліз з'явився в іноземному виданні як FT, NYT тощо) що вони скорочують лише частину бізнес операцій, продовжуючи роботу по іншим операціям або компанії, які повідомили що відкладають майбутні інвестиції/розробки/маркетинг, при цьому продовжують свою основну діяльність

- KSE status "stay" або "залишаються" - Компанії, що ігнорують вимоги до виходу/скорочення діяльності в Росії, також компанії, які офіційно заявили, що залишаються в Росії або новин про їх виходу не було знайдено

- KSE status "exited" або "вийшли" - Компанії, які продали свій бізнес/активи або свою частку бізнесу місцевому партнеру та залишили ринок

Кількість іноземних компаній, що працюють/працювали на території РФ



■ виходять ■ залишаються ■ вчікують ■ вийшли

ТОП-10 країн і галузей за кількістю компаній з бази KSE

Країна штаб-квартири	Кількість компаній	Галузь	Кількість компаній
США	665	FMCG/споживчі товари	297
Германія	355	Фінанси та платежі	192
Великобританія	245	ІТ	177
Франція	157	Промислове обладнання	161
Японія	156	Енергетика, нафта і газ	151
Швейцарія	136	Фарма, охорона здоров'я	149
Китай	103	Автомобілебудування	146
Італія	98	Електроніка	146
Нідерланди	89	Їжа та напої	121
Фінляндія	85	Виробництво	109

Наведена нижче таблиця базується на даних, доступних для ~1 300 ТОП публічних компаній, що працюють / працювали в РФ²:

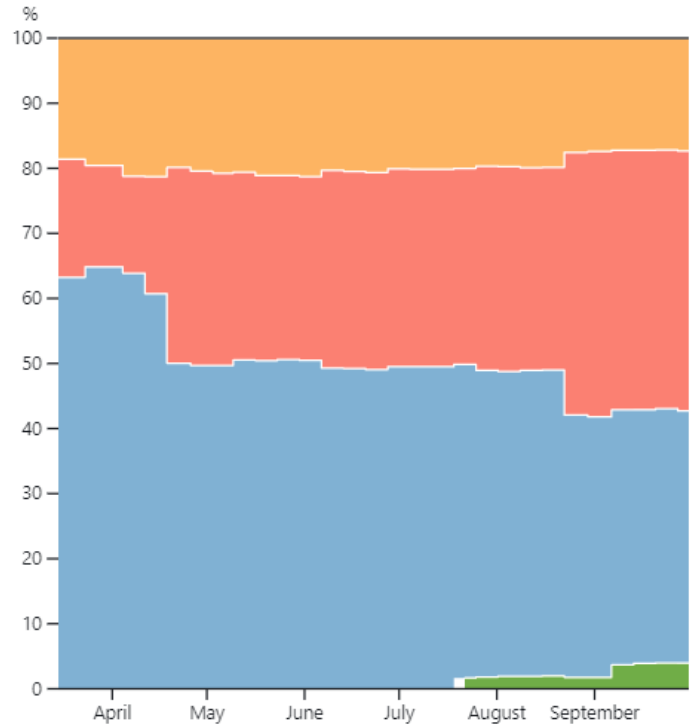
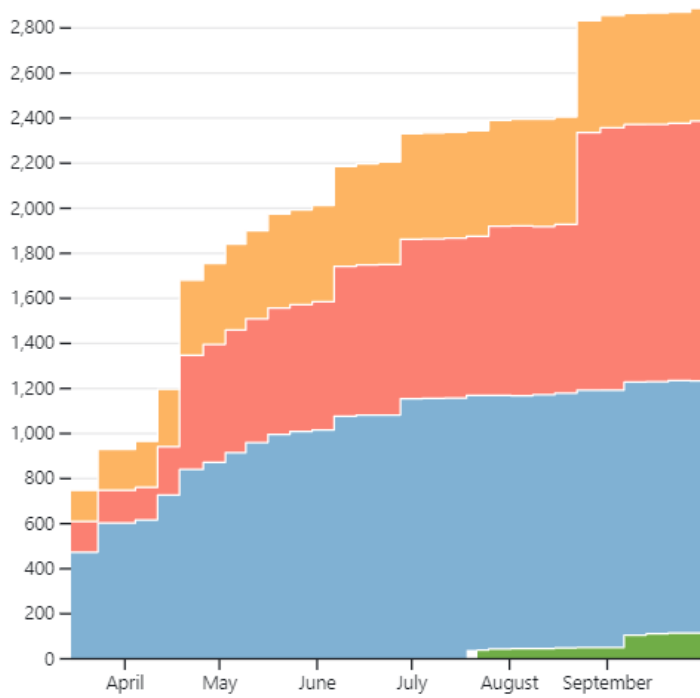
KSE Institute	Статус, присвоєний KSE	Кількість персоналу	Дохід, млн дол	Капітал, млн дол	Активи, млн дол
	вийшли	259 584	27 506	11 378	28 118
	виходять , в т.ч.:	354 621	91 641	47 904	44 966
	намір про повний вихід	136 842	33 515	17 943	19 676
	призупинення операцій	217 779	58 126	29 961	25 290
	вчікують	334 293	103 909	48 995	70 277
	залишаються	317 577	66 980	29 318	67 987
	Всього	1 266 075	290 036	137 595	211 348

Якщо з початку російського вторгнення в Україну відсоток компаній, які згортають операції в РФ, різко зростав до середини березня, то протягом останнього місяця співвідношення тих, хто йде чи залишається, практично не змінюється, хоча ми все ще бачимо періодичне зростання частки тих компаній, які залишаються на ринку РФ. Тим не менше, близько 38,7% компаній вже заявили про вихід з ринку РФ, але 40,0% все ще залишаються присутніми в країні, 17,3% вчікують і лише 3,9% здійснили повний вихід³.

У той же час, з т.з. на економіку Росії, вплив лише 114 компаній, які повністю вийшли з країни, складно не дооцінити, оскільки в них працювало майже 20,5% персоналу, зайнятого в іноземних компаніях, а компаніям належало близько 13,3% активів, 8,3% капіталу інвестованого іноземними компаніями в країну і лише в минулому році вони генерували виручки на 27,5 млрд дол або 9,5% від всієї виручки, дані по 1 300 ТОП компаній представлені в таблиці вище.

² Станом на 19/06/2022 ми оновили базу даних розширеною інформацією по ~+400 новим компаніям, а станом на 28/08/2022 ми оновили дані для ще 422 компаній даними по персоналу, доходу, капіталу та активам за 2021 рік. Також, ми почали додатково відстежувати, чи компанії просто заявляли чи дійсно здійснювали якісь дії щодо виходу з країни (наразі ми спостерігаємо дуже малу кількість таких компаній). Поки що ми знайшли інформацію лише про декілька компаній, які почали продавати свій бізнес в Росії. Навіть для більшості з них – це лише намір або вони тільки почали процес продажу. Все інше – переважно заяви чи якісь попередні кроки. Зібрана інформація вже доступна і систематизована у вигляді нового статусу KSE "вийшли".

³ 24 липня 2022 року ми ввели новий статус «вийшли», який відображає дії компаній щодо завершення виходу з російського ринку. Статус ґрунтується на даних з ЄГРЮЛ Росії та додатковому аналізі, такому як оголошення компаній і публікації в ЗМІ про діяльність компанії. У той же час, діяльність компаній може бути складно відстежити, і їх можна пропустити в аналізі, особливо для компаній, які мало висвітлюються в ЗМІ. Закликаємо наших читачів повідомляти нам, якщо вони знайомі з діями компаній, які суперечать їхнім заявам про вихід, через [форму зворотного зв'язку](https://leave-russia.org/) на сайті <https://leave-russia.org/>.



Більше інфографіки і аналітики у спеціальному розділі за посиланням <https://leave-russia.org/uk/bi-analytics>

ТИЖНЕВИЙ ФОКУС: Аналіз присутності японських компаній і їх позиції в Росії станом на 30/09/2022

Скільки японських компаній присутні в Росії?

На цей час розвиткові російсько-японських економічних відносин перешкоджає кризова ситуація в Росії. Більшість японських компаній, які працювали в Росії до її вторгнення в Україну ігнорують заклики вийти з російського ринку, оскільки фірми віддають перевагу прибуткам, а не кровопролиттям у «надто віддаленій» країні. Російське керівництво явно переоцінило готовність Японії повністю залишитись осторонь у світлі російсько-української війни, **при цьому недооцінено вагу територіального питання з Токіо**. Після вторгнення Росії в Україну Японія запровадила санкції разом зі США та ЄС.

Станом на серпень 2022, за даними Teikoku Databank Ltd⁴ лише 74 із 168 зареєстрованих японських компаній у Росії законсервують свої потужності або підуть з цього ринку, зокрема, це 44% від загальної кількості і лише деякі з них, включаючи енергетичну компанію ENEOS, NTT Data і Fanuc, повністю вийшли з Росії. Для порівняння, 27 відсотків американських компаній повністю вийшли з Росії, а також 33 відсотки канадських і 46 відсотків британських компаній.

При цьому варто зазначити, що такі великі японські компанії як Uniqlo, Nintendo, Hitachi, Mitsubishi Electric, Japan Tobacco і Toridoll Holdings об'єдналися аби призупинити власний бізнес в Росії.

На тлі російсько-української війни економічні втрати японських компаній на російському ринку можуть бути більш серйозними **в довготривалій** перспективі та незважаючи на це, варто відмітити турбулентну динаміку торговельного російсько-японського балансу. Так, за даними Міністерства фінансів Японії, японський експорт в Росії у липні 2022 року зріс до 54 495 млн.ієн у порівнянні 40 751 млн.ієн у серпні 2021 році⁵. Та вже у серпні 2022 року у зв'язку із зростанням світових цін на енергоносії торгівля Японії з Росією зросла на 31% – імпорт російського скрапленого природного газу в Японію зріс на 211% порівняно з серпнем 2021 року та на 386% у грошовому еквіваленті відповідно.

Враховуючи це, можна дійти висновку, що Японія навряд чи припинить купувати російські енергоносії через свою залежність від імпортової енергії, стрімкого зростання цін на енергоносії та конкурентоспроможної ціни на російську енергію. За даними Center for Research on Energy and Clean Air (CREA)⁶ в 2022 році Японія купила російських енергоносіїв на суму 2,6 млрд. доларів США.

За даними Jiji Press та Nippon.com⁷, станом на початок квітня 2022 року до 15 287 компаній в Японії мали угоди або непрямі ділові зв'язки з російськими фірмами, згідно зі звітом опитування компанії кредитних досліджень Teikoku Databank Ltd.

Ці компанії неминуче постраждають від економічних санкцій, накладених на Росію через її вторгнення в Україну, і, можливо, будуть змушені скоротити чи скасувати свої угоди через торговельні обмеження або закуповувати продукцію в альтернативних постачальників, йдеться у звіті.

Станом на березень 2022 року 338 фірм Японії мали прямі експортні чи імпортні угоди з російськими компаніями, і вони мали ділові зв'язки з 14 949 компаніями Японії.

Багато з тих, хто займався експортом до Росії, були компаніями, що займалися виробництвом автомобілів, деталей машин або електронних компонентів. Teikoku Databank прогнозує у звіті, що попит переважно на виробництво автомобілів для Росії, загальним обсягом понад 100 000 одиниць на рік, поки що зникне.

Серед імпортерів найбільш розповсюдженими були оптова торгівля пиломатеріалами та морепродуктами.

За даними, зібраними KSE Institute⁸, у 2021 році **156** японських компаній забезпечили роботою щонайменше **37 800** людей, ці компанії отримали **\$19,5 млрд** річного доходу, мали **\$7,3 млрд** капіталу та **\$8,9 млрд** активів.

⁴ <https://www.scmp.com/week-asia/economics/article/3190717/more-half-japanese-firms-russia-ignore-calls-withdraw-over-too/>

⁵ <https://tradingeconomics.com/japan/exports-to-russia>

⁶ <https://www.scmp.com/week-asia/economics/article/3193579/japan-south-korea-taiwan-buy-russias-fuel-face-less-criticism>

⁷ <https://www.nippon.com/en/news/yji2022040600968/>

⁸ <https://docs.google.com/spreadsheets/d/1EFfBQYyvRdSn4U6CY2yomeHEhTqbMKS/edit>

Тільки **3** компанії вже повністю вийшли з Росії з продажем своїх часток (а саме [NTT DATA](#), [Mitsubishi Logisnext](#) і [Furuno](#)), ще **47** компаній призупинили свою діяльність або оголосили про вихід найближчим часом.

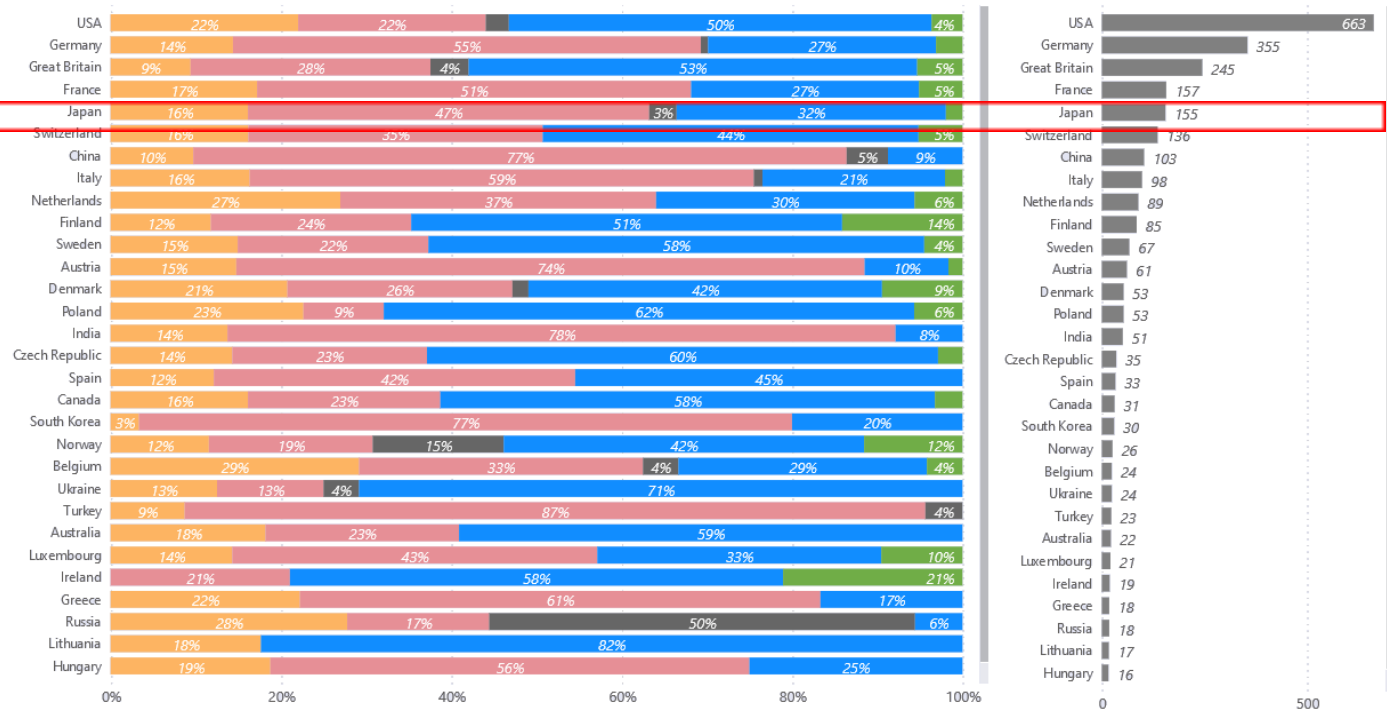
Наступна таблиця базується на даних, доступних для ТОП японських публічних компаній, які працювали/працюють у РФ:

Статус за KSE	Кількість компаній	Кількість персоналу, попередній рік	Виручка в РФ, млн USD	Капітал в РФ, млн USD	Активи в РФ, млн USD
вийшли	3	164	28	8	18
виходять	47	19 419	11 422	4 140	4 804
залишаються	80	10 734	3 369	1 114	1 833
вичікують	26	7 519	4 718	2 000	2 236
Разом	156	37 836	19 537	7 262	8 891

Рішення іноземних компаній по країнах і чисельності персоналу в Росії⁹

Decisions of foreign companies by countries / Рішення іноз. компаній у розрізі країн

Counts / Кількість



Status by KSE ● wait ● stay ● n/a ● leave ● exited

Найбільш «залежними» від Росії за часткою доходу (більш ніж 3%) в цій країні є японські компанії в 4 галузях: Виробництво, Будівництво та архітектура, Промислове обладнання та Інформаційні технології.

⁹ [KSE Institute analysis](#)

ТОП галузей за кількістю японських компаній, часткою доходів і розташуванням в РФ з бази даних¹⁰:

Галузь	Кількість компаній	Частка виручки в РФ до глобальної, %
Виробництво	7	30,9%
Будівництво та архітектура	3	3,9%
Промислове обладнання	15	3,5%
Інформаційні технології	3	3,1%
Автомобілебудування	21	2,6%
Товари народного споживання та одяг	7	1,7%
Морський транспорт_Навігаційні карти	2	1,6%
Фармацевтика, охорона здоров'я	10	1,4%
Електроніка	29	1,3%
Інженерія	2	1,0%
Технології	2	0,4%
Ігри	3	0,3%
Енергетика, нафта та газ	11	0,1%
Конгломерати	6	0,1%
Разом	121	2,4%

Як реагують японські компанії?

З 156 компаній в базі KSE 51% японських компаній все ще залишаються в Росії, 17% чекають, дещо обмежуючи свою діяльність та ще 30% вже анонсували про свій вихід. Деякі японські компанії є одними з прикладів чистого виходу з російського ринку, тоді як інші кидають виклик вимогам виходу, незважаючи на тиск.

Повний вихід

За даними KSE станом на 30 вересня, лише 3 компанії зі штаб-квартирою в Японії повністю вийшли з Росії, а саме [NTT DATA](#), [Mitsubishi Logisnext](#) та [Furuno](#). ТОВ, які були зареєстровані в Росії, змінили назви та були продані фізичній особі/особам.

Аналіз окремих галузей

Автомобілебудування:

Автомобілебудування є одним з лідируючих секторів за присутністю компаній у Росії, тут представлено 21 компанію, у тому числі 11 зі статусом KSE «виходять». Для більшості з цих компаній операції в Росії були припинені, але вони не досягли повного успіху.

Наступні **ТОП-5 автомобільних компаній** у 2021 році отримали в Росії **\$10,627** млрд доходу (або 54% від усіх 156 компаній, представлених у базі KSE):

Mazda - \$1,196 млрд

Mitsubishi Motors - \$1,299 млрд

Nissan - \$1,371 млрд

Komatsu - \$1,606 млрд

Toyota - \$5,155 млрд

[Bridgestone Tire](#) (Статус за KSE - *виходять*) призупиняє свою виробничу діяльність у Росії до подальшого повідомлення. Рішення набуло чинності 18 березня після проведення необхідних підготовчих робіт. Компанія також

¹⁰ <https://leave-russia.org/?ftt%5B131%5D%5B%5D%5B%5D=354>

вирішила заморозити будь-які нові інвестиції та негайно припинити весь експорт до Росії. «Ми продовжуємо піклуватися про наших понад 1000 співробітників на нашому заводі з виробництва легкових шин в Ульяновську, Росія, і про наші офіси продажів. Тому на даний момент ми будемо підтримувати наших співробітників матеріально», - йдеться в повідомленні компанії.

Komatsu (Статус за KSE - *виходять*) Як було оголошено в прес-релізі від 30 березня 2022 року, Komatsu вирішила призупинити поставки в Росію на тлі плутанини в ланцюзі поставок і невизначених фінансово-економічних умов. Наразі Komatsu призупинила поставки та виробництво на своїй виробничій філії в Росії.

Toyota (Статус за KSE - *виходять*) Японський автовиробник Toyota зупиняє виробництво в Росії - завод компанії в Шушарах (Петербург) працює вже 15 років і компанія мала найбільшу кількість (168) автосалонів у Росії. Toyota вирішила звільнити співробітників російського офісу і виплатити їм 12 зарплат. Toyota Motor Corp. стала першим великим японським автовиробником, який оголосив про припинення виробництва автомобілів у країні.

Mazda Motor Corp. (Статус за KSE - *виходять*) розглядає можливість остаточного виходу з Росії після того, як її вторгнення в Україну призупинило виробництво японського автовиробника в країні. У березні 2022 року Mazda припинила експорт автозапчастин на свій завод у далекосхідному російському місті Владивосток, яким вона керує спільно з місцевим виробником Sollers, і закрила завод. У Росії також є 70 автосалонів компанії.

ISUZU (Статус за KSE - *виходять*) вирішує призупинити виробництво автомобілів у Росії. Японський автомобільний концерн Isuzu розглядає можливість зупинити виробництво автомобілів в РФ слідом за Toyota і Mazda.

Honda Motor (Статус за KSE - *виходять*) ще навесні Honda Motor оголосила про припинення експорту автомобілів, мотоциклів та іншої продукції до Росії. Має 5 автосалонів в РФ.

Infiniti (Статус за KSE - *виходять*) компанія тимчасово призупинила поставки автомобілів до Росії.

Subaru (Статус за KSE - *виходять*) призупинено експорт до Росії через проблеми з дистрибуцією.

Yamaha Motor Company (Статус за KSE - *виходять*) призупинено поставки велосипедів, снігоходів і човнових моторів.

Denso (Статус за KSE - *виходять*) призупинили всі поставки до Росії.

Kubota Corporation (Статус за KSE - *виходять*) скасовано виробництво обладнання на російські замовлення. Зробили заяву про підтримку України та пожертвували ~850 тисяч доларів гуманітарної допомоги для гуманітарних організацій.

У Росії залишаються 5 автомобільних компаній, а саме:

Lexus, **Yazaki**, **KYB Corporation**, **Mitsuba Corporation**, **NGK** - відсутні заяви цих компаній та інформація про їхню реальну позицію.

Ще 5 автомобільних компаній зайняли вичікувальну позицію, а саме:

Suzuki (Статус за KSE - *вичікують*) виробляє автомобілі, мотоцикли, всюдиходи (квадроцикли), підвісні двигуни, інвалідні візки та різноманітні інші невеликі двигуни внутрішнього згорання.

Угорський завод Suzuki призупинив експорт автомобілів до Росії та України з березня 2022 року. Компанія заявила, що припиняє експорт нових автомобілів до Росії та України, який, за оцінками, мав досягнути близько 10'000 автомобілів до кінця 2022 року. «Наша компанія не має прямих постачальників у постраждалих районах», - сказала прес-секретар заводу Жужанна Боннар-Чонка, маючи на увазі Росію та Україну. «Проте ми постійно моніторимо весь ланцюг поставок»¹¹.

Nissan (Статус за KSE - *вичікують*) також нещодавно вирішив продовжити призупинення роботи свого заводу в Санкт-Петербурзі на три місяці до кінця грудня¹². «Виробництво в Санкт-Петербурзі призупинено до кінця грудня, і співробітники були проінформовані. Ми продовжуємо уважно стежити за ситуацією та вживатимемо необхідних заходів», - сказав представник Nissan.

Yokohama (Статус за KSE - *вичікують*) вирішили відновити виробництво в Росії, незважаючи на попередні оголошення про припинення виробництва. Офіційні особи відмовились коментувати чому Yokohama Rubber вирішила відновити виробництво в Росії, важливість ринку для її операцій або майбутні плани в країні.

Mitsubishi Motors (Статус за KSE - *вичікують*) зупинили виробництво на заводі в Калузі в Росії до подальшого повідомлення. Через логістичні труднощі з березня призупинено експорт автомобілів і постачання запчастин до Росії.

Hino Motors (Статус за KSE - *вичікують*) Дочірня компанія Toyota, японський виробник вантажівок і автобусів Hino Motors відмовилася від планів ввести в експлуатацію свій російський завод в Хімках Московської області.

Електроніка:

¹¹ <https://motorcar.com.ua/news/zavod-suzuki-eksport-rosiya-2022/>

¹² <https://www.reuters.com/business/autos-transportation/nissan-extend-suspension-russia-factory-three-months-nikkei-2022-09-12/>

Такі відомі японські компанії припинили виробництво та поставки:

[Canon](#) (Статус за KSE - *виходять*) У березні Canon EMEA призупинила всі поставки продукції в Росію.

[Epson](#) (Статус за KSE - *виходять*) призупинено експорт до Росії та Білорусі.

[Mitsubishi Electric](#) (Статус за KSE - *виходять*) Корпорація припинила поставки до Росії та пожертвувала 1 мільйон євро на допомогу Україні. У заяві для преси японська транснаціональна компанія з виробництва електроніки та електрообладнання заявила: «Через поточну ситуацію з логістикою та фінансами Mitsubishi Electric призупинила поставки в Росію та стикається з труднощами з продовженням продажів».

[Panasonic](#) (Статус за KSE - *виходять*) У березні на сайті компанії з'явилася заява про те, що через економічні, логістичні та інші практичні проблеми компанія вирішила призупинити операції з Росією.

[Ricoh Group](#) (Статус за KSE - *виходять*) У результаті конфлікту Ricoh прийняла рішення призупинити поставки всіх пристроїв до Росії. «Ми продовжуватимемо повністю виконувати всі санкції, накладені на Росію».

Але в той же час багато виробників електроніки все ще залишаються і продовжують продавати свою продукцію в Росію без жодних публічних заяв, наприклад: [Fujifilm Corporation](#), [Pioneer](#), [Brother](#), [Yamaha Corporation](#), [OKI](#), [Yamabiko Corporation](#), [Casio](#), [Horiba](#), [JVC Kenwood](#), [Riso Kagaku Corporation](#), [Roland Corporation](#), [Seiko](#), [Toppan](#).

Енергетика, нафта та газ

[Kyushu Electric Power](#) (Статус за KSE - *залишаються*) У квітні компанія вирішила призупинити імпорт російського вугілля, яке використовується як паливо для теплових електростанцій у цьому фінансовому році. У 2020 фінансовому році на Kyushu Electric Power припадало 7% вугілля, імпортованого з Росії, але вона вже забезпечила джерела закупівель з інших країн і це не вплине на енергопостачання. Але вже в серпні Electric Power Co. повідомила, що продовжила контракти на закупівлю скрапленого газу (СПГ) з нафтогазового проекту «Сахалін-2» у Росії.

[JERA](#) (Статус за KSE - *залишаються*) підписала угоду з новим оператором енергетичного проекту «Сахалін-2» у Росії щодо забезпечення довгострокових поставок СПГ.

[Toho Gas](#) (Статус за KSE - *залишаються*) продовжила контракт на закупівлю зрідженого газу з російського нафтогазового проекту «Сахалін-2».

[HIROSHIMA GAS Co.](#) (Статус за KSE - *залишаються*) підписала контракт з новим оператором проекту з виробництва російського скрапленого природного газу «Сахалін-2» на постачання цього СПГ.

Конгломерати

[Mitsubishi Corp](#) (Статус за KSE - *залишаються*) у серпні оголосила, що її 10% акцій у проекті «Сахалін-2» було схвалено Москвою. Про це повідомили і в [Mitsui & Co](#) (Статус за KSE - *залишаються*), частка яких становить 12,5%. Уряд Японії підтримав обидві фірми в продовженні проекту.

Інші компанії в РФ

[Pilkington](#) (Статус за KSE - *вичікують*) - японська компанія з виробництва скла, яка включає кілька юридичних осіб і є дочірньою компанією японської компанії NSG Group.

У березні 2022 року NSG Group вжила таких заходів щодо комерційної діяльності в Росії: щодо російського спільного підприємства NSG Group (ТОВ "Pilkington Glass") - призупинення всіх угод на торгівлю склом між ним і Групою та призупинення схвалення значних нових інвестицій у зростання; - призупинення всіх інших комерційних операцій з російськими компаніями. Ці зобов'язання залишатимуться в силі до тих пір, поки Росія продовжуватиме вторгнення в Україну і, відповідно, буде ізольована міжнародним співтовариством. У Росії працює 390 співробітників.

Резюме

Офіційні особи інших компаній, які також залишилися в Росії, дуже скромні щодо своєї політики там. «Для більшості японських компаній їхні операції в Росії порівняно невеликі, і вони можуть піти», — сказав один із керівників японської фірми, який побажав залишитись анонімним. «Ми вирішили не робити цього (виходити), оскільки у нас є чудові співробітники в Росії, вони працювали на нас десятиліттями, і наші операції там не впливають на війну чи санкції», — сказав він. «Вихід означатиме лише те, що наші співробітники там втраять роботу». Він визнав, що японські компанії, які вирішили залишитись в Росії, виконали «жахливу роботу», повідомляючи причини, які можна вважати позитивними, і замість цього вирішили просто нічого не говорити, щоб уникнути допитливості як вдома, так і за кордоном, де підтримка санкцій є дуже сильною.

Враховуючи вищевикладене, слід зазначити, що подальшому розвитку японсько-російських економічних відносин перешкоджає геополітична криза у Європі, яка призводить до відсутності серйозної економічної зацікавленості Японії в Росії. До цього слід додати, що, певно, поліпшення цих відносин відбудеться після підписання мирного договору між двома країнами за підсумками Другої Світової війни (який і досі не підписано), а це можливо лише за умов розв'язання територіального питання, зокрема щодо суперечки з Курильських островів. Що ж до значної кількості японських компаній, як бачимо вище, на відміну від більшості компаній з Китаю та Індії які працюють в Росії, не стоїть, як правило, питання чи виходити наразі з країни-агресора. Звичайно ж, це питання також суттєво залежить і від індустрії, в якій працює компанія (наприклад, в секторі «Енергетика, нафта та газ» є дуже висока залежність в імпорті енергоносіїв з Росії), обсягу вже зроблених раніше інвестицій та долі виручки, яку там отримують.

Ви також можете внести свій внесок, поширивши статус компанії з закликом до виходу з Росії в соцмережах прямо з карток компаній на сайті <https://leave-russia.org/>.

Що нового відбулось минулого тижня – ключові новини з щоденного моніторингу KSE (оновлення щотижня)¹³

26.09.2022

***Total Energies** (Франція, Енергетика, нафта та газ), статус за KSE - *вичікують*

24 вересня підписали угоду про розширення виробництва зрідженого природного газу (СПГ) в Катарі.
<https://www.dw.com/uk/francuzka-totalenergies-vklade-15-milarda-dolariv-v-spgproekt-u-katari/a-63229010>

***Mazda** (Японія, Автомобілебудування), статус за KSE - *виходить*

Mazda веде переговори про припинення виробництва в Росії після виходу Toyota

<https://asia.nikkei.com/Business/Automobiles/Mazda-in-talks-to-end-Russia-production-following-Toyota-exit>

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-09-25/mazda-sees-no-return-path-to-production-in-russia-yomiuri-says?leadSource=uverif%20wall>

***Ericsson** (Швеція, ІТ), статус за KSE - *вичікують*

Генеральний директор Ericsson Бор'є Екхольм вважає звіти про російський експорт оманливими

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-09-26/ericsson-ceo-says-reports-on-russian-exports-misleading>

27.09.2022

***Texas Instruments** (США, Електроніка), статус за KSE - *залишаються*

Зроблені в Ірані дрони-камікадзе Shahed-131 містять процесори виробництва американської компанії Texas Instruments.

<https://news.yahoo.com/american-cpus-found-iran-made-122325552.html>

***ISUZU** (Японія, Автомобілебудування), статус за KSE - *виходить*

Японський автомобільний концерн Isuzu, що має виробничі потужності в Ульяновську, розглядає можливість припинення виробництва автомобілів в РФ

<https://www.epravda.com.ua/news/2022/09/27/691906/>

<https://ru.investing.com/news/economy/article-2185812>

***Mazda** (Японія, Автомобілебудування), статус за KSE - *виходить*

Mazda незабаром може продати свою частку в російському спільному підприємстві

<https://www.carscoops.com/2022/09/mazda-could-soon-sell-stake-in-russian-joint-venture/>

***Citigroup** (США, Фінанси та платежі), статус за KSE - *вичікують*

Citigroup призначає Карсона керувати Росією як окремою структурою

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-09-27/citigroup-appoints-carson-to-manage-russia-as-separate-entity>

***Emerson Electric** (США, Виробництво; Електричне обладнання; Енергетика, нафта та газ), статус за KSE - *виходить*

Emerson продасть російський бізнес місцевому керівництву

<https://www.reuters.com/markets/europe/emerson-sell-russia-business-local-management-2022-09-27/>

***Microsoft** (США, ІТ), статус за KSE - *вичікують*

Microsoft обмежила оновлення Windows 11 для росіян

<https://mezha.media/en/2022/09/27/microsoft-restricted-windows-11-update-for-russians/>

***Dushanbe City Bank** (Таджикистан, Фінанси та платежі), статус за KSE - *виходить*

<https://www.rferl.org/a/tajikistan-bank-russia-mir-payments/32054393.html>

28.09.2022

***AFRY** (Швеція, Інженерія), статус за KSE - *виходить*

AFRY припиняє свою діяльність у Росії

https://www.lesprom.com/en/news/AFRY_divests_its_operations_in_Russia_104759/

***Apple** (США, ІТ), статус за KSE - *виходить*

Apple видаляє російську соціальну мережу VK, пов'язану з Naspers, з App Store

<https://www.businessinsider.co.za/apple-boots-biggest-russian-social-media-app-vk-2022-9>

***Goodvalley** (Данія, Їжа та напої), статус за KSE - *виходить*

Свинарська компанія Goodvalley продас російську філію

<https://www.pigprogress.net/the-industrymarkets/market-trends-analysis-the-industrymarkets-2/pig-company-goodvalley-sells-russian-branch/>

***FIFA** (Швейцарія, Спорт), статус за KSE - *залишаються*

ФІФА звинуватили в «ігноруванні» України та закликали розірвати угоди з російським телебаченням

<https://theathletic.com/3630344/2022/09/28/exclusive-fifa-ukraine-russia-tv-deals/>

***Forbes Media LLC** (США, ЗМІ), статус за KSE - *залишаються*

Російський Forbes купив новий домен на випадок відкликання ліцензії

<https://thebell.io/rossiyskiy-forbes-kupil-novyy-domen-na-sluchay-otzyva-litsenzii>

<https://www.forbes.com/sites/nicholasreimann/2022/09/27/russia-claims-near-unanimous-support-in-dubious-ukraine-annexation-vote-heres-what-happens-next/>

¹³ Нещодавно, на сайт проекту <https://leave-russia.org/> був доданий новий розділ "**Новини компаній**", слідкуйте за щоденними оновленнями прямо на сайті

29.09.2022

***London Metal Exchange** (Велика Британія, Фінанси та платежі), статус за KSE - *вичікують*

LME робить перший крок до можливої заборони російського металу

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-09-29/lme-to-consult-on-possible-russian-metal-ban-as-stance-hardens>

***Finnair** (Фінляндія, Авіаперевезення), статус за KSE - *виходить*

Finnair може скоротити 200 робочих місць, оскільки ліміти на Росію залишаються закритими

<https://simpleflying.com/finnair-200-job-cuts/>

***H&M (Hennes and Mauritz)** (Швеція, Споживчі товари та одяг), статус за KSE - *виходить*

H&M повідомляє про значне квартальне падіння прибутку після виходу з Росії та різкого зростання витрат

<https://www.barrons.com/news/h-m-posts-big-quarterly-drop-in-profit-after-russia-exit-01664434507>

<https://www.ft.com/content/96d71548-1267-4e31-8325-32e9d7377654>

30.09.2022

***Apple** (США, IT), статус за KSE - *виходить*

Apple, очевидно, перевела своїх російських співробітників до Киргизстану, Лондона та Дубая.

<https://www.vedomosti.ru/business/articles/2022/09/30/943199-apple-vivezla-rossiiskih-v-kirgiziyu>

<https://www.epravda.com.ua/news/2022/09/30/692060/>

***DP Eurasia** (Нідерланди, Громадське харчування), статус за KSE - *вичікують*

Піцерійна група DP Eurasia зосереджує увагу на Туреччині, оскільки ризики в Росії високі

<https://www.reuters.com/markets/europe/pizza-company-dp-eurasia-posts-h1-sales-growth-2022-09-30/>

***Enel** (Італія, Енергетика, нафта та газ), статус за KSE - *вийшли*

Путін уповноважує Enel продати російський підрозділ Лукойлу

<https://www.reuters.com/markets/deals/putin-authorises-enel-sell-russian-unit-lukoil-2022-09-30/>

***ЕххонMobil** (США, Енергетика, нафта та газ), статус за KSE - *вичікують*

Російська мобілізація створює нові можливості для Еххон Mobil. Оскільки Росія ескалує свою війну в Україні, це, швидше за все, піде на користь Еххон Mobil, оскільки перебої з постачанням зможуть утримати ціни на нафту та природний газ на відносно високому рівні.

<https://seekingalpha.com/article/4544005-exxon-mobil-russian-mobilization-nord-stream-sabotage-opportunities>

***Toyota** (Японія, Автомобілебудування), статус за KSE - *виходить*

Toyota припиняє російське виробництво

<https://www.mbtmag.com/video/video/22471850/toyota-ends-russian-manufacturing>

Отримуйте більше деталей на щоденній основі

[Telegram bot KSE по моніторингу новин @exit_ru_bot](#)

[Твіттер проекту SelfSanctions](#)

[Сайт leave-russia.org](#)

[ВІ аналітика @ Leave-russia.org](#)

[Новини компаній @ Leave-russia.org](#)

[Твіттер сайту leave-russia.org](#)

[Підтримати проект через Patreon](#)