

# 9-й випуск щотижневого дайджеста про самосанкції та вплив виходу іноземних компаній на економіку РФ

Підготовлено командою KSE Institute та членами Ради Директорів KSE за підтримки Міжнародного фонду "Відродження"; 03-10.07.2022

На початку російського вторгнення в Україну KSE Institute запустив аналітичний проєкт, який отримав назву "Самосанкції" (або SelfSanctions), спрямований на збір даних про іноземні компанії, які працюють на російському ринку та обмежують або припиняють свою діяльність. Експертиза даних була проведена спільно з фахівцями/спеціалістами Мінекономіки, МЗС та Мінцифри. База даних KSE Institute частково наповнена з бази даних Єльської школи менеджменту та інших відкритих джерел. База даних містить багато різноманітної інформації, ми збираємо щоденну статистику щодо зміни статусу іноземних компаній, що працюють/працювали на російському ринку та обмежують чи припиняють свою діяльність. Також ми створили Telegram-бот [https://t.me/exit\\_ru\\_bot](https://t.me/exit_ru_bot) для відстеження/моніторингу новин про пріоритетні іноземні компанії (охоплення 1, 2, 3 або 7 днів моніторингу) і проводимо регулярний аналіз зміни курсів акцій і капіталізації материнських груп компаній, які мають або мали бізнес в Росії. База KSE частково базується на даних з бази [Yale's School of Management](https://yale.edu), сайтів [pravda.com.ua](https://pravda.com.ua), [squeezingputin.com](https://squeezingputin.com), [leave-russia.org](https://leave-russia.org) та інших відкритих джерел. Дані верифікуються KSE і компаніям призначається додатковий статус KSE. Дані щодо акцій взяті з Google і Yahoo Finance. Водночас база KSE є найбільш повною та вичерпною і містить на ~40% більше інформації, ніж більшість інших схожих за тематикою баз даних, оскільки вона також містить дані про кількість персоналу, доходи, капітал та інші фінансові показники, збирає останні оновлення та зміни у статусах, посилання на використані джерела, щоденні оновлення з telegram-бота тощо. KSE Institute радий повідомити, що ми завершуємо процес об'єднання з проєктом [leave-russia.org](https://leave-russia.org), розробленим командою волонтерів.

## ЗНІМОК З БАЗИ ДАНИХ KSE на 10.07.2022

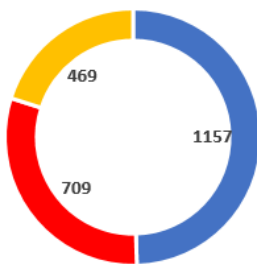
Кількість компаній, які **продовжують діяльність у Росії** (Статус KSE "залишаються"<sup>1</sup>) – **709 (+4 за тиждень<sup>2</sup>)**  
Кількість компаній, які **скоротили поточні операції та призупинили нові інвестиції** (статус KSE "вичікують") – **469 (+5 за тиждень)**  
Кількість компаній, які **згорнули російські операції** (статус KSE "виходять") – **1 157 (+2 за тиждень)**

Станом на 10 липня ми ідентифікували близько **2 335 компаній, організацій і їх брендів з 77 країн та 56 галузей** і їхню позицію щодо роботи на ринку РФ, близько половини з них публічні. Для ~800<sup>3</sup> публічних груп компаній ми також ідентифікували (за можливості) їхній операційний бізнес в РФ (наявність контрольної частки в юридичній особі), що дало змогу підрахувати вартість інвестованого в країні капіталу (близько **116,7 млрд дол США**), локальну виручку (на загальну суму **228,3 млрд дол США**), а також персонал (близько **0,855 млн осіб**). **1 626 іноземних компаній** вже скоротили, призупинили або припинили свою діяльність в Росії.

Як видно з таблиць нижче, станом на 10 липня компанії, які оголосили про повний вихід з Росії, мали **\$44,3 млрд річного доходу та \$24,8 млрд капіталу**; компанії, які призупинили свою діяльність на російському ринку, мали **річний дохід у розмірі \$61,0 млрд і \$33,3 млрд капіталу**. Топ-70 компаній – найбільших платників податків – сплачували **\$20,2 млрд податків на рік**.

### KSE Institute

Кількість іноземних компаній, що працюють/працювали на території РФ



■ виходять ■ залишаються ■ вичікують

### ТОП-10 країн і галузей за кількістю компаній з бази KSE

Країна штаб-квартири	Кількість компаній	Галузь	Кількість компаній
США	607	FMCG/споживчі товари	256
Германія	254	Фінанси та платежі	167
Великобританія	214	ІТ	158
Франція	138	Енергетика, нафта і газ	130
Японія	115	Промислове обладнання	126
Швейцарія	101	Автомобілебудування	115
Китай	90	Фарма, охорона здоров'я	115
Італія	84	Електроніка	112
Нідерланди	78	Їжа та напої	110
Фінляндія	78	Консалтинг і право	75

<sup>1</sup> - KSE status "leave" або "виходять" - Компанії, які опублікували на офіційному сайті компанії (або їхній реліз з'явився в іноземному виданні як FT, NYT тощо) що повністю завершують роботу в Росії або компанії, що офіційно повідомили що вони тимчасово скорочують операції в РФ  
- KSE status "wait" або "вичікують" - Компанії, які опублікували на офіційному сайті компанії (або їхній реліз з'явився в іноземному виданні як FT, NYT тощо) що вони скорочують лише частину бізнес операцій, продовжуючи роботу по іншим операціям або компанії, які повідомили що відкладають майбутні інвестиції/розробки/маркетинг, при цьому продовжують свою основну діяльність  
- KSE status "stay" або "залишаються" - Компанії, що ігнорують вимоги до виходу/скорочення діяльності в Росії, також компанії, які офіційно заявили, що залишаються в Росії або новин про їх виходу не було знайдено

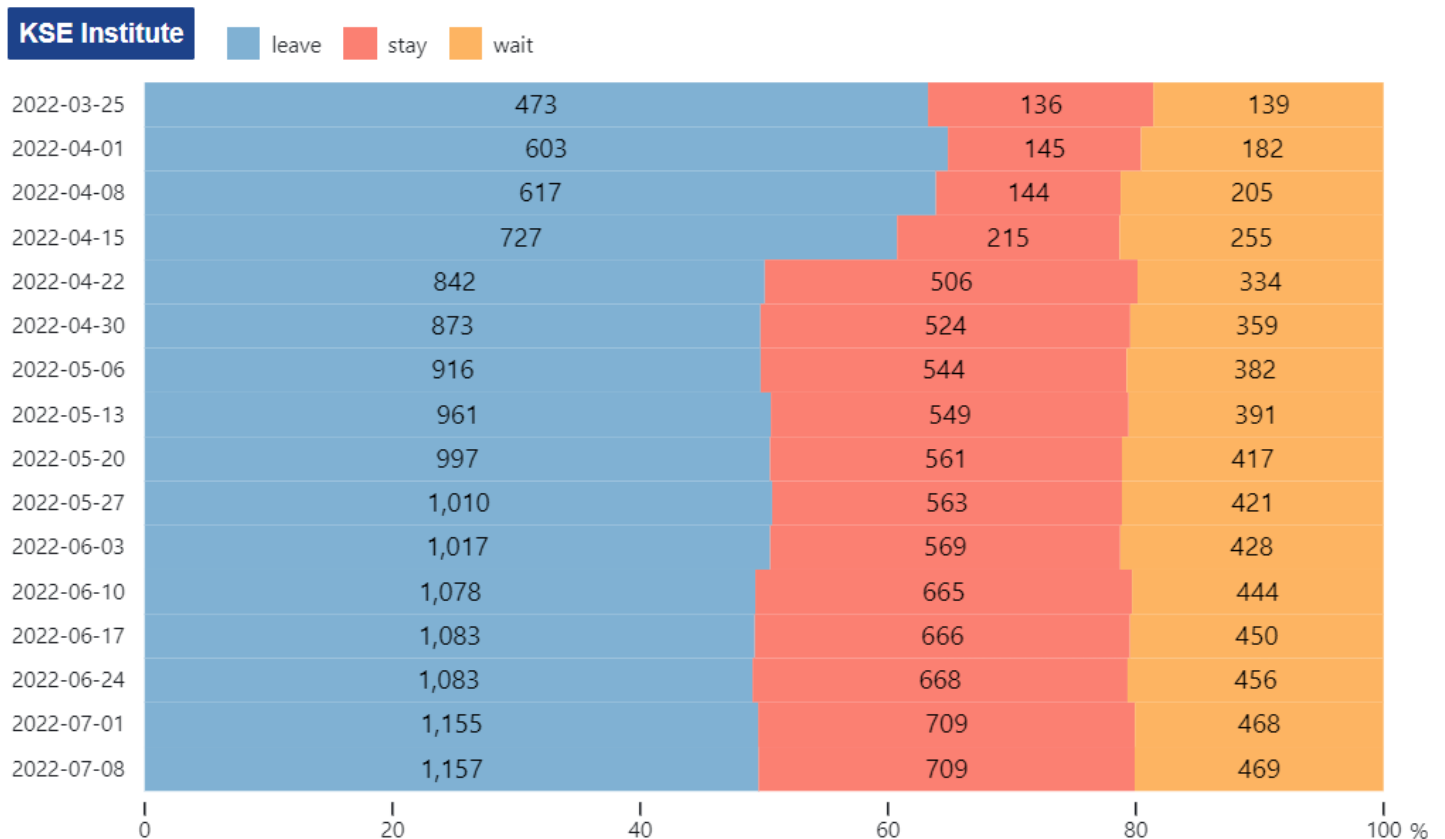
<sup>2</sup> У тому числі 1 компанія з підстатусом «повернулась» - **Hainan Airlines**, яка відновлює польоти в Росію.

<sup>3</sup> +400 нових публічних груп компаній додали сумарно приблизно +\$30 млрд річної виручки і +114 тис чол персоналу станом на 19/06/2022

Наведена нижче таблиця базується на даних, доступних для ~800 ТОП публічних компаній (що працюють / працювали в РФ<sup>4</sup>):

<b>KSE Institute</b>	<b>Статус, присвоєний KSE</b>	<b>Кількість персоналу</b>	<b>Дохід, млн дол</b>	<b>Капітал, млн дол</b>
	<b>виходять</b> , в т.ч.:	409 174	105 309	58 031
	<i>повний вихід</i>	284 641	44 301	24 756
	<i>призупинення операцій</i>	124 533	61 008	33 275
	<b>вичікують</b>	294 446	76 338	40 719
	<b>залишаються</b>	134 861	42 472	16 551
	статус не визначено	17 025	4 158	1 426
	<b>Всього</b>	<b>855 506</b>	<b>228 277</b>	<b>116 727</b>

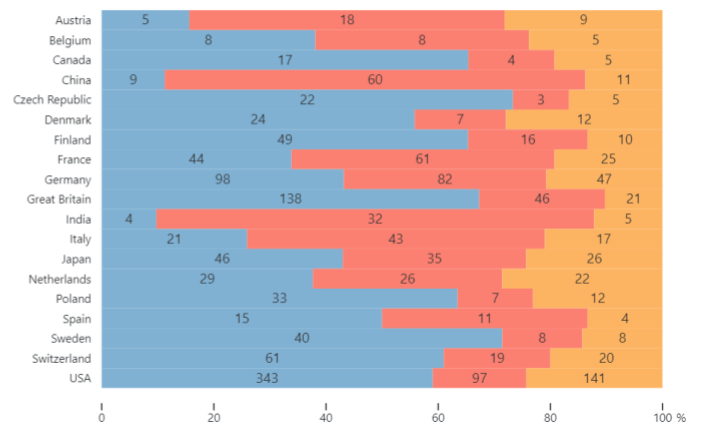
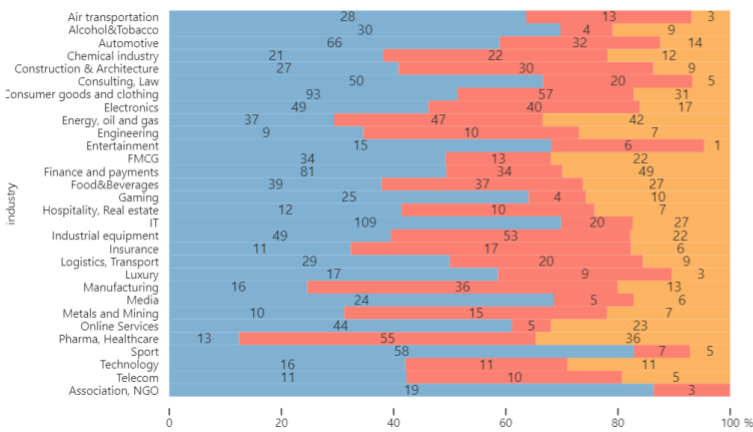
Якщо з початку російського вторгнення в Україну відсоток компаній, які згортають операції в РФ, різко зростав до середини березня, то протягом останнього місяця співвідношення тих, хто йде чи залишається, практично не змінюється, хоча ми все ще бачимо періодичне зростання частки тих компаній, які залишаються на ринку РФ. Тим не менше, близько половини (49,6%) компаній вже заявили про вихід з ринку РФ, але 30,4% все ще залишаються присутніми в країні.



Дії компаній в секторальному розрізі і у розрізі країн (на підставі бази даних KSE, з не менше 20 компаній-представників на індустрію чи країну) наведені в графіках нижче.

#### Рішення західних компаній у розрізі країн та секторів:

<sup>4</sup> Станом на 19/06/2022 ми оновили базу даних розширеною інформацією по ~+400 новим компаніям. Також ми почали додатково відстежувати, чи компанії просто заявляли чи дійсно здійснювали якісь дії щодо виходу з країни (наразі ми спостерігаємо дуже малу кількість таких компаній). Поки що ми знайшли інформацію лише про декілька компаній, які почали продавати свій бізнес в Росії. Навіть для більшості з них – це лише намір або вони тільки почали процес продажу. Все інше – переважно заяви чи якісь попередні кроки. Більш детальна інформація буде доступна незабаром, коли ми проаналізуємо більше даних та знайдемо надійні джерела для її перевірки.



## ТИЖНЕВИЙ ФОКУС. СКІЛЬКИ ВТРАТЯТЬ ІНОЗЕМНІ КОМПАНІЇ, ЯКІ ВИХОДЯТЬ З РОСІЇ?

Попри заяви влади РФ, про те, що відхід із Росії буде неприємним для іноземних компаній, це не стане для них катастрофою. При цьому, всередині країни під загрозою опинилися сотні тисяч робочих місць та мільярди недоотриманої виручки і бюджетних надходжень.

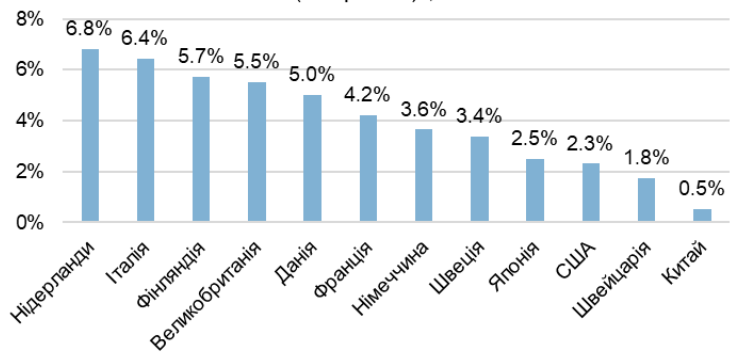
KSE Institute проаналізував річну звітність близько 500 компаній та їх заяви про вихід з Росії і прийшов до висновку що для більшості компаній, які залишили Росію, на долю бізнесу в цій країні припадало, в середньому, менше 4% виручки, але є і країни, для яких ця доля значно вища, див. графік праворуч.

Доля бізнесу для тих компаній, які вже оголосили про вихід з РФ (в середньому 3,2% для 229 проаналізованих компаній) є значно нижчою, ніж для компаній, які залишаються (5,7% для 98 компаній) і дещо нижчою для компаній, які вичікують (3,4% для 150 компаній), див. графік праворуч.

Якщо ж проаналізувати ці дані по індустріям, то долю локальної виручки більше 4% мають лише наступні сектори: **Алкоголь і тютюн** (12,4%), **FMCG/споживчі товари** (10,6%), **Онлайн-сервіси** (6,8%), **Інженерія** (6,7%), **Їжа та напої** (5,0%), **Громадське харчування** (4,8%), **Промислове виробництво** (4,7%) та **Хімічна промисловість** (4,1%), див. графік праворуч.

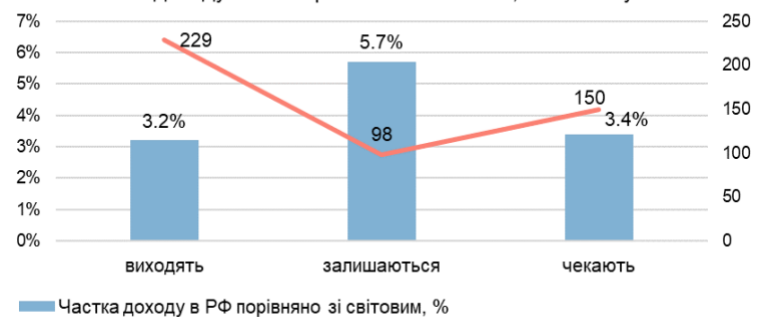
Для окремих компаній залежність від російського ринку може бути значно більшою. Наприклад, для голландського ритейлера **Spar** і французького **Leroy Merlin** частка російської виручки наближається до 60%. А для турецького виробника скла **Şişecam** та італійського виробника шоколаду та кондитерських виробів **Ferrero**, вона становить понад 50%. Не дивно, що ці компанії не хочуть залишати ринок. У

Середня частка доходів в РФ порівняно зі світовими доходами (по країнах)\*, %

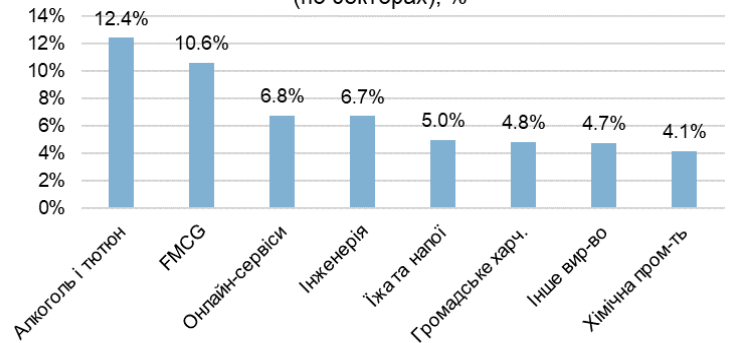


\*Для країн, де є більше 10 проаналізованих підприємств

Аналіз частки доходу в РФ порівняно зі світовим, % за статусами KSE



Середня частка доходу в РФ порівняно зі світовим, (по секторах), %



той же час є приклади рішень про вихід з Росії навіть попри високу залежність від цієї країни. Однією з перших повністю пішла з ринку латвійська **Elko Grupa**, дистриб'ютор комп'ютерної техніки та споживчої електроніки з часткою продажів в Росії в 53%. Нещодавно фінська компанія **Nokian Tyres** також оголосила про рішення піти з Росії, незважаючи на те, що частка російської виручки становить 49%.

KSE Institute також проаналізував 18 найпопулярніших брендів споживчого сектору, які продавали продукти харчування та напої, одяг, косметику та побутову хімію, а також 5 готельних мереж і 7 мереж ресторанів громадського харчування. Для більшості споживчих брендів, які залишили або мають намір залишити Росію, на долю бізнесу в цій країні припадало, в середньому, менше 4% виручки. Але саме їхній вихід росіяни відчують насамперед. При цьому, загальна кількість локацій в РФ по проаналізованим компаніям склала 6 741 проти 240 911 локацій сумарно у світі, отже доля наявних приміщень в Росії є також достатньо низькою – 2,8%.

Назва компанії	Тип	Країна	Статус KSE від 30/06	Кількість персоналу	Виручка в РФ, млн дол.	Світова виручка, млн дол.	Частка виручки в РФ порівняно зі світовою, %	Кількість локацій в РФ	Кількість локацій в світі	Тип локацій	Частка локацій в РФ порівняно зі світом, %
Leroy Merlin	Приватна	Франція	залишається	5,750	4,822	8,400	57.4%	143	464	магазини	30.8%
Adidas	Публічна	Німеччина	виходить	7,000	629	22,449	2.8%	500	1,668	магазини	30.0%
Mothercare	Публічна	Великобританія	виходить	2,235	174	630	27.5%	116	618	магазини	18.8%
Puma	Публічна	Німеччина	виходить	1,303	151	7,195	2.1%	110	722	магазини	15.2%
Nike	Публічна	США	виходить	134	179	46,820	0.4%	116	932	магазини	12.4%
Intercontinental Hotels	Публічна	Великобританія	ченеє			2,318		26	210	готелі	12.4%
Inditex	Публічна	Іспанія	виходить	9,000	1,138	29,301	3.9%	502	5,975	магазини	8.4%
Lush	Приватна	Великобританія	виходить					48	871	магазини	5.5%
Mango	Приватна	Іспанія	ченеє	877	171			120	2,327	магазини	5.2%
Hilton	Публічна	США	ченеє			2,444		29	584	готелі	5.0%
Marks & Spencer	Публічна	Великобританія	виходить	1,200	76			48	1,011	магазини	4.7%
KFC	Публічна (доч)	США	залишається	40,000	61			1,086	25,000	ресторани	4.3%
Burger King	Приватна	США	виходить	3,914	489	5,730	8.5%	800	18,700	ресторани	4.3%
Pandora	Приватна	Данія	виходить			2,700		270	6,530	магазини	4.1%
L'Occitane	Публічна	Франція	виходить	700	58	1,710	3.4%	112	2,976	магазини	3.8%
H&M (Hennes and)	Публічна	Швеція	виходить	6,910	688			168	4,633	магазини	3.6%
SPAR	Публічна	Нідерланди	залишається	2,270	163	255	63.7%	466	13,000	магазини	3.6%
Decathlon	Приватна	Франція	ченеє	2,500	303	11,400	2.7%	60	1,687	магазини	3.6%
Papa John's	Публічна	США	виходить			2,068		185	5,650	ресторани	3.3%
LVMH	Публічна	Франція	виходить	3,500	246	67,888	0.4%	124	5,376	магазини	2.3%
McDonald's	Публічна	США	виходить	62,000	2,300	23,223	9.9%	847	38,153	ресторани	2.2%
Prada	Публічна	Італія	виходить	153	54	3,558	1.5%	13	622	магазини	2.1%
Chanel	Приватна	Франція	виходить	300	168	10,100	1.7%	5	305	магазини	1.6%
Fast Retailing/Uniqlo	Публічна	Японія	виходить			15,798		50	3,477	магазини	1.4%
Dunkin Donuts	Приватна	США	виходить			1,370		150	11,300	ресторани	1.3%
Accor	Публічна	Франція	ченеє			2,330		55	5,100	готелі	1.1%
Subway	Приватна	США	ченеє					446	42,000	ресторани	1.1%
Hyatt	Публічна	США	ченеє			1,445		6	1,150	готелі	0.5%
Starbucks	Публічна	США	виходить	2,000	50	30,362	0.2%	130	31,870	ресторани	0.4%
Marriott	Публічна	США	виходить			3,932		10	8,000	готелі	0.1%
<b>Total:</b>				<b>151,746</b>	<b>11,920</b>	<b>303,426</b>	<b>3.9%</b>	<b>6,741</b>	<b>240,911</b>		<b>2.8%</b>

Також, нещодавно наші партнери [We are Ukraine](#) проаналізували [Топ-100 найдорожчих брендів](#), порівнявши їх бізнес в Росії чи за її межами і дійшли до висновку що лише 22 зі 100 найдорожчих світових брендів не працювали в Росії або з Росією в той час, коли вона вела повномасштабну війну проти України починаючи з 24 лютого 2022 року. Решта з 78 компаній зіткнулися з дилемою — залишити країни-агресора назавжди, скоротити деякі операції в надії виграти час, або проігнорувати найбільшу гуманітарну катастрофу в світі з часів Другої світової війни та просто продовжувати вести справи в Росії, як зазвичай.

## Що нового відбулось минулого тижня – ключові новини з щоденного моніторингу KSE (оновлення щотижня)

04.07.2022

\***Mitsui OSK Lines** (Японія, Морські перевезення) Статус за KSE - *залишаються*

Президент і генеральний директор найбільшої японської судноплавної компанії Mitsui OSK Такеші Хасімото заявив, що у Японії немає вибору, окрім як продовжувати купувати російський скраплений природний газ (СПГ).

<https://news.v.daum.net/v/20220704142411489>

\***Schneider Electric** (Франція, Електроніка) Статус за KSE - *виходить*

Французька Schneider Electric продасть російський підрозділ місцевому керівництву

[https://www.reuters.com/technology/frances-schneider-electric-sell-russia-unit-local-management-2022-07-](https://www.reuters.com/technology/frances-schneider-electric-sell-russia-unit-local-management-2022-07-04/?taid=62c2ac356dc5730001a556b4&utm_campaign=trueAnthem:+Trending+Content&utm_medium=trueAnthem&utm_source=twitter)

[04/?taid=62c2ac356dc5730001a556b4&utm\\_campaign=trueAnthem:+Trending+Content&utm\\_medium=trueAnthem&utm\\_source=twitter](https://www.reuters.com/technology/frances-schneider-electric-sell-russia-unit-local-management-2022-07-04/?taid=62c2ac356dc5730001a556b4&utm_campaign=trueAnthem:+Trending+Content&utm_medium=trueAnthem&utm_source=twitter)

05.07.2022

**\*Indian Institute of Spices Research (IISR)** (Індія, Аграрна) Статус за KSE - *залишаються*

Індійський інститут дослідження спецій (IISR) під керівництвом Індійської ради сільськогосподарських досліджень (ICAR) підписав Меморандум про взаєморозуміння (MoU) з Lysterra LLC, російською компанією для комерціалізації біокапсул, технології інкапсуляції для біодобрива.

<https://economictimes.indiatimes.com/news/economy/agriculture/boosting-agri-ties-india-russia-sign-mou-for-commercialisation-of-biocapsule/articleshow/92664512.cms>

**\*MSD** (США, Фармацевтична, Охорона здоров'я) Статус за KSE - *вичікують*

Американська MSD припиняє постачання до РФ вакцин проти вітряної віспи, краснухи, кору та паротиту, які також випускаються іншими виробниками, але збереже продажі своїх препаратів, які не мають аналогів.

<https://www.kommersant.ru/doc/5446031>

**\*IKEA** (Швеція, Товари народного споживання і одяг) Статус за KSE - *виходить*

IKEA знову відкриває онлайн-розпродажі в Росії перед виходом з ринку

<https://www.reuters.com/business/retail-consumer/ikea-reopens-online-fire-sale-russia-before-market-exit-2022-07-05/>

**\*Huawei** (Китай, Електроніка) Статус за KSE - *вичікують*

Huawei активно набирає нових співробітників в Росії

<https://www.kommersant.ru/doc/5436796>

**\*PwC** (Велика Британія, Консалтинг і право) Статус за KSE - *виходить*

30 червня було підписано юридичну угоду про вихід фірми в Росії з мережі PwC. "Ми можемо підтвердити, що 4 липня 2022 р. усі аспекти виходу колишньої фірми PwC у Росії завершено, і PwC більше не має фірми в Росії".

<https://www.pwc.com/gx/en/news-room/press-releases/2022/statement-on-pwc-russia-sanctions-update-4-July-2022.html>

06.07.2022

**\*KFC** (США, Публічне харчування) Статус за KSE - *вичікують*

**\*Yum Brands** (США, Публічне харчування) Статус за KSE - *виходить*

Компанія також перебуває на просунутій стадії передачі права власності на свої ресторани KFC, операційну систему та права на основну франшизу, включаючи мережу франчайзингових ресторанів, місцевому оператору.

<https://www.yum.com/wps/portal/yumbrands/Yumbrands/news/company-stories/Update+on+Yum+Brands+Plan+to+Exit+Russia>

**\*UniCredit Bank** (Італія, Фінанси і платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Досі працює в Росії. UniCredit розглядає можливість покинути РФ, але з можливістю повернутися після війни

<https://news.finance.ua/ua/unicredit-rozhlyadaye-vyhid-z-rf-ale-z-mozhlyvisty-u-povernutysya-pislya-vivny-bloomberg>

**\*Volvo** (Швеція, Автомобільна) Статус за KSE - *виходить*

Автовиробник Volvo Group протягом року скорочуватиме працівників у РФ. Компанія виробляла вантажівки на заводі в Калузі, який зараз простояє.

<https://news.finance.ua/ua/volvo-protyahom-roku-provede-skorochennya-spivrobitnykiv-u-rosii>

**\*BitMEX** (Сейшельські острови, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *вичікують*

BitMEX (криптові біржа) обмежить надання послуг росіянам в ЄС через санкції, росіяни в Росії не постраждають

<https://cryptobriefing.com/bitmex-to-restrict-services-to-russians-in-eu/>

**\*Espersen** (Данія, Їжа та напої) Статус за KSE - *виходить*

Компанія поставляла рибу в McDonalds, призупинив роботу 17.03.2022 після того, як McDonalds закрити ресторани, 6.07.2022 вирішила продати російський бізнес

<https://www.intrafish.com/processing/danish-seafood-giant-espersen-decides-to-sell-russian-business/2-1-1243570>

**\*Women's Tennis Association** (США, Спорт) Статус за KSE - *вичікують*

Призупинити російські партнерства, заборонити участь під назвою чи прапором Росії чи Білорусі, але дозволити участь окремих спортсменів. Виписали штрафи за турніри, які заборонили участь окремих спортсменів з Росії та Білорусі

[https://en.as.com/other\\_sports/wimbledon-2022-tournament-organizers-appeal-wtas-1-million-fine-for-ban-on-russia-n/?omnil=resrelrecom](https://en.as.com/other_sports/wimbledon-2022-tournament-organizers-appeal-wtas-1-million-fine-for-ban-on-russia-n/?omnil=resrelrecom)

**\*ArcelorMittal** (Люксембург, Мател та мідь) Статус за KSE - *виходить*

Відновлено відвантаження в Росію металопрокату з його виробництва в Казахстані

<https://www.kommersant.ru/doc/5446717?tg>

07.07.2022

**\*HSBC** (Велика Британія, Фінанси і платежі) Статус за KSE - *вичікують*

HSBC веде переговори про продаж російського підрозділу Експобанку.

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-07-06/hsbc-is-in-talks-to-sell-russian-unit-to-local-lender-expobank>

**\*Total Energies** (Франція, Енергетика, нафта та газ) Статус за KSE - *вичікують*

TotalEnergies виходить з російського Хар'яїнського нафтового проекту через санкції

<https://www.reuters.com/business/energy/exclusive-total-quits-russias-kharyaga-oil-project-wake-sanctions-2022-07-06/>

**\*Starbucks** (США, Їжа та напої) Статус за KSE - *виходить*

Кав'ярні американської мережі Starbucks в Росії може купити місцевий ресторатор, засновник компанії Пінський і Ко Антон Пінський.

<https://www.epravda.com.ua/news/2022/07/7/688941/>

**\*Volkswagen** (Німеччина, Автомобільна) Статус за KSE - *виходить*

Цього тижня компанія Volkswagen оголосить про ліквідацію виробничого майданчика в Нижньому Новгороді, повідомляє "Газета.ru" з посиланням на два джерела, зокрема - в російському офісі німецької компанії.

<https://news.finance.ua/ua/volkswagen-likviduye-zavod-u-nyzhn-omu-novhorodi>

\*LPP (Польща, Товари народного споживання та одяг) Статус за KSE - *виходить*

Новим власником ТОВ «РЕ Трейдинг» — російського підрозділу польського ритейлера LPP — стала зареєстрована в ОАЕ компанія «Farist Services-Fzco». Запис про це в реєстрі датовано 30 червня.

<https://www.kommersant.ru/doc/5446520?query=«PE%20Трейдинг»>

**08.07.2022**

\*Vilhelm Parfumerie (Франція, FMCG) Статус за KSE - *залишаються*

У першому кварталі відкрито монобутик Vilhelm Parfumerie у форматі стріт-рїтейлу.

<https://www.epravda.com.ua/rus/news/2022/07/7/688944/>

<https://www.forbes.ru/biznes/470827-kriticeskij-minimum-za-polugodie-na-rynok-retejla-vysli-lis-dva-inostrannyh-brenda>

\*Li-Ning (Китай, Товари народного споживання та одяг) Статус за KSE - *залишаються*

У другому кварталі відкрито перший китайський магазин спортивного одягу та взуття бренду Li-Ning

<https://www.epravda.com.ua/rus/news/2022/07/7/688944/>

<https://www.forbes.ru/biznes/470827-kriticeskij-minimum-za-polugodie-na-rynok-retejla-vysli-lis-dva-inostrannyh-brenda>

\*Prisma (Фінляндія, FMCG) Статус за KSE - *виходить*

Закриті всі ділові операції з Росією

<https://s-ryhma.fi/en/news/s-group-will-close-all-business-operations-in-russ/1ryWAf2TE38Wo9OFv2BrUJ>

<https://www.esmmagazine.com/retail/russias-x5-to-buy-st-petersburg-chain-from-finlands-prisma-176842>

\*Four Season hotels (Канада, Готельний бізнес та нерухомість) Статус за KSE - *виходить*

Канадська Four Seasons призупинила пряме управління готелями в Росії

<https://news.finance.ua/ua/kanads-ka-four-seasons-pryzupynyla-pryame-upravlinnya-hotelyamy-v-rosii>

\*HDFC Bank (Індія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Канадська Four Seasons призупинила пряме управління готелями в Росії

<https://www.asiafinancial.com/indias-hdfc-bank-aided-yuan-trade-in-russian-coal>

\*Koskinen (Фінляндія, Виробництво) Статус за KSE - *виходить*

Koskinen виробляє та продає вироби з деревини 7/07 продав свої лісопилні підприємства в Росії Череповецьлісу 8/03 припинив свою діяльність у Росії

[https://www.lesprom.com/en/news/Koskisen\\_sells\\_its\\_Russian\\_production\\_facility\\_to\\_Cherepovetsles\\_103722/](https://www.lesprom.com/en/news/Koskisen_sells_its_Russian_production_facility_to_Cherepovetsles_103722/)

\*Hainan Airlines (Китай, Авіаційний транспорт) Статус за KSE - *залишаються* (підстатус - *повернулась*)

Hainan Airlines відновлює польоти в Росію

<https://www.flightglobal.com/networks/in-rare-move-hainan-airlines-resumes-flights-to-russia/149324.article>

\*BBK Electronics (Китай, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*

Xiaomi, Realme, Honor (відділення виробника смартфонів Huawei) і Oppo тепер займають 61% російського ринку смартфонів за обсягами продажів станом на травень 2022 року.

<https://fortune.com/2022/07/07/russia-ukraine-apple-samsung-china-smartphones-sales-realme-honor-xiaomi/>

**09.07.2022**

\*Turkish Airlines (Турція, Авіаційний транспорт) Статус за KSE - *залишаються*

Залишилися польоти до Росії, продовжено призупинення рейсів до Мінська, Єкатеринбурга, Ростова та Сочі до кінця серпня.

<https://twitter.com/turkiyenewsen/status/1544972798631739392>

Отримуйте більше деталей на щоденній основі

[Telegram bot KSE по моніторингу новин @exit\\_ru\\_bot](#)

[Твіттер проекту SelfSanctions](#)

[Сайт leave-russia.org](#)

[Twitter of leave-russia.org website](#)

[Support us on Patreon](#)