



**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Голова Приймальної комісії  
Приватної установи «Університет»  
«Київська школа економіки»

О.П. Верченко

2021 р.

## **ПРОГРАМА**

**проведення фахового вступного випробування для претендентів на здобуття освітнього ступеня магістр за спеціальністю 073 «Менеджмент»**  
(Освітня програма «Бізнес-адміністрування»,  
освітні напрями: «General MBA», «MBA in Digital Transformation»)

### **1. Загальні положення**

Фахове випробування проводиться в комбінованому форматі та складається з мотиваційного есе та усної співбесіди, мета яких – визначити фаховий рівень вступника, його професійний та дослідницький потенціали, коло професійних інтересів, рівень мотивації до навчання.

### **2. Зміст програми**

Мотиваційне есе вступника, яке було подано до приймальної комісії одночасно з іншими документами, обґрунтовує бажання вступника навчатися на магістерській програмі, та як отриманий ступінь магістра може допомогти реалізації його планів щодо подальшої кар'єри та відповідає інтелектуальним інтересам. Мотиваційне есе має бути подано у друкованому вигляді англійською мовою і написано особисто вступником. Загалом, успішне мотиваційне есе має містити відповіді на такі запитання:

- Чому вступник вважає, що здобуття ступеня магістра з менеджменту є важливим для майбутньої кар'єри?
- Чому вступник вирішив навчатися в Київській школі економіки?
- Якими знаннями та навичками, на думку вступника, він не володіє, але вважає необхідними для успішної кар'єри в обраній галузі?

Співбесіда проводиться англійською / українською мовою у формі усних запитань-відповідей. Під час співбесіди вступнику задаються запитання з двох тематичних груп. Нижче наведений перелік орієнтовних запитань до співбесіди.

#### **1. Мотивація**

- Чому Ви вважаєте, що здобуття ступеня магістра бізнес-адміністрування є важливим для вашої майбутньої кар'єри?
- Чому Ви вирішили навчатися в Київській школі економіки?

- Якими знаннями та навичками, на Вашу думку, Ви зараз не володієте, але вважаєте необхідними для успішної кар'єри в обраній Вами галузі?
2. Загальна економічна ерудиція, аналітичне мислення та вміння аргументувати власну позицію
- Які з принципів менеджменту Ви можете назвати? Обґрунтуйте їхню роль у процесі управління.
  - Яка глобальна мета діяльності будь-якого комерційного підприємства?
  - Які типи ресурсів використовують у процесі управління підприємством?

### 3. Критерії оцінювання

Максимальна кількість балів, які вступник може отримати за мотиваційне есе – 20 балів, максимальна кількість балів, які вступник може отримати за співбесіду – 50 балів. На основі оцінок окремих членів комісії підраховується середня оцінка за есе та співбесіду. Загальний бал за фахове випробування обчислюється за 70-бальною шкалою та формується шляхом додавання балів за мотиваційне есе та співбесіду.

Для успішного складання фахового випробування абітурієнту необхідно набрати не менше 35 балів.

#### Критерії оцінювання мотиваційного есе:

**14-20** - текст мотиваційного есе чіткий, послідовний та лаконічний; вступник розуміє специфіку роботи в бізнесі; вступник має високу мотивацію до навчання та може пояснити як навчання на магістерській програмі з менеджменту допоможе його професійній реалізації;

**6-13** - текст мотиваційного есе не завжди послідовний та структурований; вступник демонструє мотивацію до навчання, може окреслити як знання та навички, отримані під час навчання, допоможуть йому реалізувати кар'єрні плани;

**0-5** - вступник демонструє посередню мотивацію до навчання або не вмотивований до навчання; вступник не розуміє основних аспектів бізнесу; з тексту есе неможливо зрозуміти як вступник планує застосовувати здобуті знання та навички.

#### Критерії оцінювання відповідей на запитання співбесіди:

**40-50** - вступник надає чітку, послідовну, добре аргументовану відповідь на поставлене запитання; ефективно застосовує теоретичні знання для вирішення практичних задач; оперує статистичними даними для відповіді на поставлене запитання; вміє відстоювати власну позицію;

**30-39** - вступник надає добре аргументовану, але не завжди чітку та послідовну відповідь на поставлене запитання; застосовує теоретичні знання для вирішення практичних задач;

**20-29** - вступник надає відповідь на поставлене запитання, але не завжди може чітко обґрунтувати свою думку або надає відповідь на репродуктивному рівні; застосовує теоретичні знання для вирішення практичних задач;

**0-19** - вступник не розкриває основний зміст запитання, не демонструє аналітичних здібностей; допускає суттєві помилки в судженнях.

Схвалено на засіданні Приймальної комісії  
Протокол № 13 від 02.12.2021 2021 р.

Відповідальний секретар Приймальної комісії  С.О. Кіяшко

Голова фахової атестаційної комісії зі  
спеціальності "Менеджмент"

 С.С. Гвоздьов

**Регламент організації та проведення додаткового фахового вступного випробування зі спеціальності 073 «Менеджмент»  
(співбесіда з використанням платформи Zoom)**

За 5 хвилин до часу початку проведення іспиту необхідно пройти за лінком на платформу Zoom, що буде наданий кожному вступнику на його особисту електронну пошту не пізніше ніж за день до проведення вступного іспиту.

1. Перейти за лінком та ввести ID – конференції або пароль доступу, що попередньо буде надісланий на особисту електронну пошту вступника не пізніше ніж за день до проведення вступного іспиту. Ви потрапите на сторінку з іспитом, що вам призначений.

2. До початку вступного іспиту вступник/ця має активувати технічні засоби (мікрофон та камера) та перевірити їх працездатність. На початку вступного іспиту секретар фахової комісії перевіряє, що вступника/цю добре видно і чути та запрошує вступника/цю пройти ідентифікацію особи шляхом демонстрації в камеру паспорта громадянина України або іншого документа, що посвідчує особу, в розгорнутому вигляді на сторінці з фотографією.

3. Під час співбесіди секретар фахової комісії може звертатися до вступника/ці з проханням змінити кут огляду камери або місце власного розташування. Під час співбесіди заборонено користуватися будь-якими матеріалами або сторонніми Інтернет-ресурсами. Недотримання формату проведення вступного іспиту та/або вимог академічної доброчесності унеможливають участь вступника/ці у конкурсному відборі.

4. Співбесіда фіксується за допомогою технічних засобів відеозапису платформи Zoom. Аудіо- або відеозаписи зберігаються протягом терміну, визначеного Правилами прийому на навчання до Приватної установи «Університет «Київська школа економіки» в 2021 році, для подання апеляції на результати вступних випробувань та її розгляду.

5. Якщо під час іспиту ви втратили інтернет-з'єднання, будь ласка, повідомте про це координатора іспиту.

**N.B!** Київська школа економіки сповідує принципи академічної доброчесності і ми віримо, що наші вступники також будуть слідувати цим принципам при виконанні завдань. Під час проведення вступного іспиту не допускається користування сторонніми ресурсами. Контроль за цим буде здійснюватися через платформу Zoom.