

## 72-й випуск регулярного дайджесту про вплив виходу іноземних компаній на економіку РФ

Підготовлено командою KSE Institute та членами Ради Директорів KSE за підтримки Міжнародного фонду "Відродження";  
06.12.2024-06.01.2025. Ми продовжуватимемо надавати оновлену інформацію раз на місяць.

На початку російського вторгнення в Україну KSE Institute запустив аналітичний проєкт, який отримав назву "Самосанкції" (або SelfSanctions), спрямований на збір даних про іноземні компанії, які працюють на російському ринку та обмежують або припиняють свою діяльність. Експертиза даних була проведена спільно з фахівцями/спеціалістами Мінекономіки, МЗС та Мінцифри. База даних KSE Institute частково наповнена з бази даних Єльської школи менеджменту та інших відкритих джерел. База даних містить багато різноманітної інформації, ми збираємо щоденну статистику щодо зміни статусу іноземних компаній, що працюють/працювали на російському ринку та обмежують чи припиняють свою діяльність. Також ми створили Telegram-бот [https://t.me/exit\\_ru\\_bot](https://t.me/exit_ru_bot) для відстеження/моніторингу новин про пріоритетні іноземні компанії (охоплення 1, 2, 3 або 7 днів моніторингу) і проводимо регулярний аналіз зміни курсів акцій і капіталізації материнських груп компаній, які мають або мали бізнес в Росії. База KSE частково базується на даних з бази Yale's School of Management, дослідженні Університету Сент-Галлена, сайтів [pravda.com.ua](http://pravda.com.ua), [squeezingputin.com](http://squeezingputin.com), <https://bloody.energy/>, [leave-russia.org](http://leave-russia.org) та інших відкритих джерел. Дані верифікуються KSE і компаніям призначається додатковий статус KSE. Дані щодо акцій взяті з Google і Yahoo Finance. Водночас база KSE є найбільш повною та вичерпною і містить набагато більше інформації, ніж більшість інших схожих за тематикою баз даних, оскільки вона також містить дані про кількість персоналу, доходи, капітал та інші фінансові показники, збирає останні оновлення та зміни у статусах, посилання на використані джерела, щоденні оновлення з нашого Telegram-бота тощо.

KSE Institute та проєкт Leave Russia входять до коаліції B4Ukraine з середини 2022 року.

KSE Institute радий повідомити, що завершено процес об'єднання з проєктом [leave-russia.org](http://leave-russia.org), розробленим командою волонтерів.

Також ми розробили додаток в [Apple Store](https://www.apple.com) - це сканер штрих-кодів, який доступний для мобільних пристроїв або в нашому [Telegram-боті](https://t.me/exit_ru_bot). Він дозволяє знайти будь-який бренд або компанію, яка працює в Росії, просто відсканувавши штрих-код.

24 лютого 2024 року KSE Institute об'єднав KSE статус «вичікують» зі статусом «залишаються», оскільки 2 роки війни дали компаніям достатньо часу покинути Росію

### ЗНІМОК З БАЗИ ДАНИХ KSE на 06.01.2025

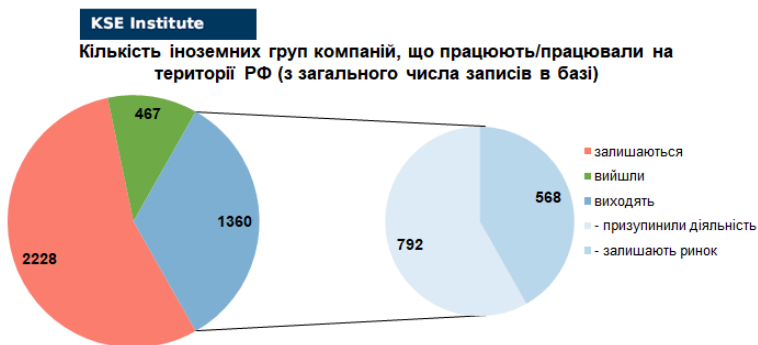
Кількість компаній, які **продовжують діяльність у Росії** (Статус KSE "залишаються"<sup>1</sup>) – 2 228<sup>2</sup> (+5 за місяць)

Кількість компаній, які **згорнули російські операції** (статус KSE "виходять") – 1 360 (-7 за місяць)

Кількість компаній, які **завершили вихід з РФ** (статус KSE "вийшли") – 467 (+15 за місяць)

Станом на 6 січня 2025 року ми ідентифікували близько 4 054 компанії, організації і їх бренди з 108 країн та 58 галузей і проаналізували їх позиції щодо роботи на ринку РФ. Близько 40% з них публічні, для ~1 620 публічних груп компаній ми також ідентифікували (за можливості) їхній операційний бізнес в РФ (наявність контрольної частки в юридичній особі та отриману виручку) та знайшли дані за 2021 рік до вторгнення, що дало змогу підрахувати вартість інвестованого в країні капіталу (близько \$194,4 млрд), локальну виручку (на загальну суму \$319,8 млрд), локальні активи (на загальну суму \$343,9 млрд), а також персонал (близько 1,453 млн осіб) і сплачені податки (близько \$25,7 млрд). 1 360 іноземних компаній вже частково призупинили або припинили свою діяльність в Росії. Також, ми додали інформацію про 467 компаній, які завершили продаж/ліквідацію свого бізнесу в Росії на базі зібраної з офіційних реєстрів інформації (у листопаді 2024 року відбулося 7 продажів бізнесів та 5 повних ліквідацій).

Як видно з таблиць нижче, станом на 6 січня 2025 року, 467 компаній, які вже повністю вийшли з РФ, в 2021 році мали щонайменше 574,0 тис чол персоналу, \$105,0 млрд річного доходу, \$55,0 млрд капіталу та \$85,2 млрд активів; компанії, які оголосили про повний вихід з Росії, мали 222,1 тис чол персоналу, \$44,6 млрд річного доходу, \$20,1 млрд капіталу та \$45,4 млрд активів; компанії, які призупинили свою діяльність на російському ринку, мали 154,5 тис чол персоналу, річний дохід у розмірі \$37,4 млрд, \$40,0 млрд капіталу і \$103,7 млрд активів.



### ТОП-10 країн і галузей за кількістю компаній з бази KSE

Країна штаб-квартири	Кількість компаній	Галузь	Кількість компаній
США	793	FMCG+споживчі товари	362
Німеччина	452	Фінанси та платежі	292
Великобританія	292	Електроніка	265
Китай	257	Енергетика, нафта і газ	258
Франція	185	ІТ	221
Японія	181	Фарма, охорона здоров'я	193
Швейцарія	168	Промислове обладнання	191
Італія	140	Автомобілебудування	187
Нідерланди	112	Їжа та напої	147
Фінляндія	102	Виробництво	135

<sup>1</sup> - KSE статус "leave" або "виходять" - Компанії, які опублікували на офіційному сайті компанії (або їхній реліз з'явився в іноземному виданні як FT, NYT тощо) що повністю завершують роботу в Росії або компанії, що офіційно повідомили що вони тимчасово скорочують операції в РФ

- KSE статус "wait" або "вичікують" - Компанії, які опублікували на офіційному сайті компанії (або їхній реліз з'явився в іноземному виданні як FT, NYT тощо) що вони скорочують лише частину бізнес операцій, продовжуючи роботу по іншим операціям або компанії, які повідомили що відкладають майбутні інвестиції/розробки/маркетинг, при цьому продовжують свою основну діяльність. 24 лютого 2024 року KSE статус «вичікують» було об'єднано зі статусом «залишаються»

- KSE статус "stay" або "залишаються" - Компанії, що ігнорують вимоги до виходу/скорочення діяльності в Росії, також компанії, які офіційно заявили, що залишаються в Росії або новин по їх виходу не було знайдено

- KSE статус "exited" або "вийшли" - Компанії, які продали свій бізнес/активи або свою частку бізнесу місцевому партнеру/розірвали стосунки та залишили ринок. Також цей статус присвоюється компаніям, які ліквідуються.

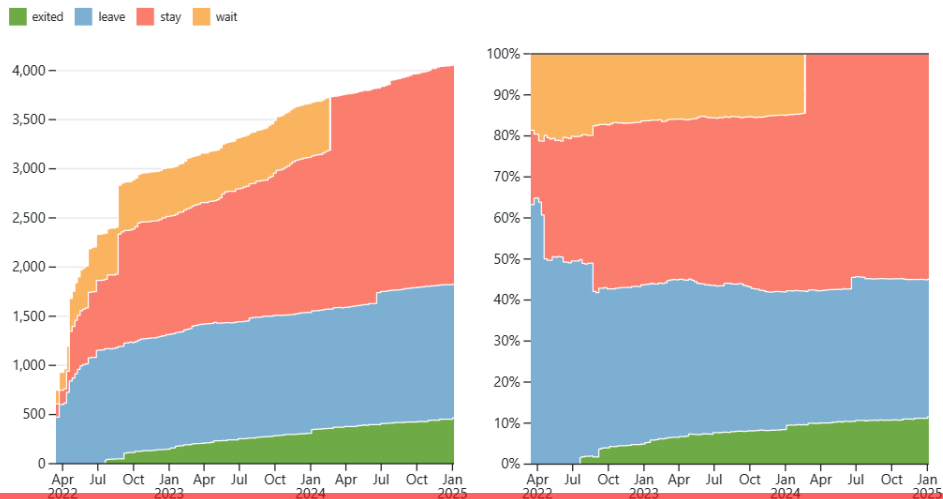
<sup>2</sup> У липні 2024 року KSE Institute додав близько 30 нових ТОП-компаній зі статусом «залишаються» на основі отриманих від YouControl даних про компанії з іноземними акціонерами, зареєстровані в Росії за 2,5 останніх роки.

Наведена нижче таблиця базується на даних за 2021 рік, доступних для 1 620 ТОП публічних компаній, що працюють / працювали в РФ<sup>3</sup>:

KSE Institute						
Статус, присвоєний KSE	К-ть компаній з виручкою в базі KSE	Кількість персоналу в РФ, 2021	Дохід в РФ, 2021, млн дол	Капітал в РФ, 2021, млн дол	Активи в РФ, 2021, млн дол	Податки в РФ, 2021, млн дол
<b>вийшли</b>	467	573 975	105 035	55 005	85 173	5 977
<b>виходять</b> , в т.ч.:	398	376 569	81 999	60 101	149 104	4 129
намір про повний вихід	175	222 061	44 564	20 068	45 434	2 783
призупинення операцій	223	154 508	37 435	40 033	103 669	1 346
<b>залишаються</b>	755	502 670	132 718	79 308	109 616	15 563
<b>Всього</b>	<b>1 620</b>	<b>1 453 214</b>	<b>319 751</b>	<b>194 414</b>	<b>343 892</b>	<b>25 669</b>

Якщо з початку російського вторгнення в Україну відсоток компаній, які згортають операції в РФ, різко зростає до середини квітня 2022 р, то протягом останніх 28 місяців співвідношення тих, хто йде чи залишається, практично не змінюється, хоча ми все ще бачимо періодичне зростання частки тих компаній, які залишаються на ринку РФ (за рахунок додавання нових компаній в базу, 13 було додано в грудні 2024 року). Тим не менше, **якщо оперувати загальними цифрами** в базі даних KSE, близько 33,5% компаній вже заявили про вихід з ринку РФ або призупинили свою діяльність, але 55,0% все ще залишаються присутніми в країні і лише 11,5% здійснили повний вихід<sup>4</sup>.

У той же час, з т.з. на економіку Росії, вплив тих 467 компаній, які повністю вийшли з країни, складно не дооцінити, оскільки в 2021 році в них працювало 39,5% персоналу, зайнятого в іноземних компаніях, а компаніям належало близько 24,8% активів, 28,3% капіталу інвестованого іноземними компаніями в країну, і в 2021 році вони генерували виручки на 105,0 млрд дол або 32,8% від всієї виручки і сплатили ~6,0 млрд дол податків або 23,3% від загальної суми податків, сплачених компаніями, які спостерігалися. Дані по 1 620 ТОП компаній представлені в таблиці вище.

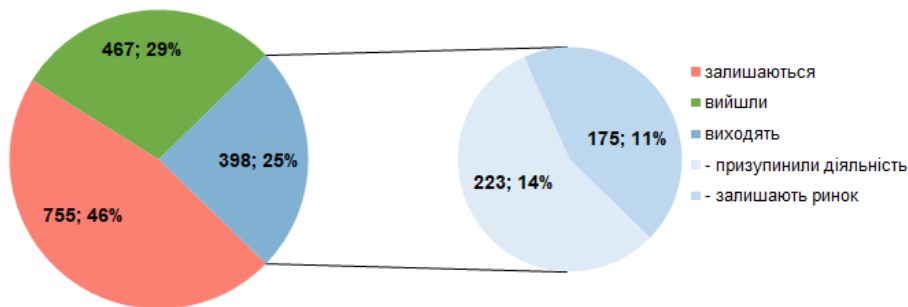


**Щоб уникнути неправильного тлумачення цифр, ще раз наголошуємо, що в базі KSE Institute містяться фінансові дані приблизно 1620 унікальних груп іноземних компаній, які беруть участь у приблизно 2296 місцевих юридичних особах в Росії. А загальна кількість записів - вже більше 4054 і постійно зростає. Це означає, що найправильнішим способом порахувати реальний % різних статусів від загального числа буде взяти лише ті компанії, виручка та інші фінпоказники яких у нас зібрані в базі даних. Для решти компаній ми не змогли поки ідентифікувати компанії, представлені в Росії, доходи яких фізично отримані в країні. В основному, це іноземні компанії, які мають торгові відносини з Росією, або, наприклад, спортивні (88 записів) та інші асоціації та НУО (31 запис), туристичні та круїзні компанії (27 записів), ЗМІ (46 записів), Кіно (18 записів) та Розваги (25 записів) або компанії, які ніколи не мали навіть представництва в країні. На нашу думку, набагато точніше було б базувати розрахунки реальних виходів або % інших статусів у порівнянні з тими ~1620 унікальними групами ТОП-іноземних компаній, де ми змогли визначити доходи, отримані в Росії заснованими ними місцевими компаніями. Для отримання більш детальної інформації дивіться наступні діаграми:**

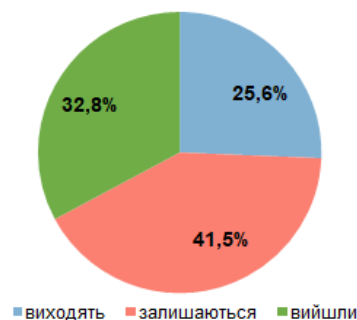
<sup>3</sup> Коли ми аналізуємо кількість локальних компаній в Росії, кількість персоналу та місцеві фінансові показники (наприклад, дохід, капітал, активи, сплачені податки) - KSE Institute використовує дані згідно з Російськими стандартами бухгалтерського обліку (або РСБУ) з офіційного реєстру [ЕГРЮЛ](#), усі кроки, як ми це робимо, детально пояснюються в [Методології, яку ми опублікували тут](#). Основне джерело для локальних фінпоказників - дані Федеральної податкової служби Росії. Останні доступні консолідовані дані для найбільших російських підрозділів кожної групи представлені відповідно до місцевих стандартів бухгалтерського обліку, за винятком внутрішньогрупових виключень та інших коригувань по МСФЗ або GAAP. Більше деталей [розміщено тут](#).

<sup>4</sup> 24 липня 2022 року ми ввели новий статус «вийшли», який відображає дії компаній щодо завершення виходу з російського ринку. Статус ґрунтується на даних з ЕГРЮЛ Росії та додатковому аналізі, такому як оголошення компаній і публікації в ЗМІ про діяльність компанії. У той же час, діяльність компаній може бути складно відстежити, і їх можна пропустити в аналізі, особливо для компаній, які мало висвітлюються в ЗМІ. Закликаємо наших читачів повідомляти нам, якщо вони знайомі з діями компаній, які суперечать їхнім заявам про вихід, через [форму зворотного зв'язку](#) на сайті <https://leave-russia.org/>.

### К-ть іноземних груп компаній з ідентифікованою в 2021 р. виручкою на території РФ



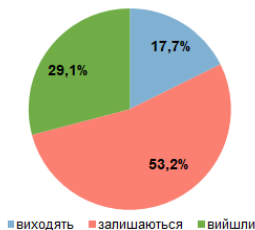
### Частка доходу в 2021 році за статусами KSE для 1620 компаній з фінпоказниками



Як видно на діаграмах вище на основі даних за 2021 рік, % **виходу** отриманий на основі кількості компаній (29%) і частки вилученого в результаті їх виходу доходу (32,8%). У той же час трохи інша картина для тих, хто ще **залишається** - 46% компаній представляють 41,5% доходу, отриманого в Росії. Висновок може полягати в тому, що менші компанії з нижчими доходами вважають за краще залишатися, а ті, які мають більший дохід, більш охочі вичікувати, обмежуючи свої інвестиції як виправдання (водночас вони продовжують заробляти та реінвестувати свій прибуток в Росії). Також позначилася міграція статусів у червні 2024 року та додавання доволі багатьох нових компаній у липні 2024 та щомісяця.

KSE Institute також зібрав і проаналізував дані про дохід, капітал, активи та чистий прибуток (прибуток або збиток) у **2022 році** для ~1568 компаній (близько 50 компаній, дані яких у нас були зібрані раніше не надали свою звітність, ми також додали дані по виручці близько 30 банків) і надає нижче детальний аналіз.

### Частка доходу в 2022 році за статусами KSE для 1568 компаній з фінпоказниками



Статус, присвоєний KSE	К-ть компаній з виручкою в базі KSE	Дохід в РФ, 2022, млн дол	Капітал в РФ, 2022, млн дол	Активи в РФ, 2022, млн дол	Прибуток/збиток в РФ, 2022, млн дол	Податок на прибуток в РФ, 2022, млн дол
вийшли	467	71 515	30 836	69 131	3 735	1 398
виходять, в т.ч.:	388	43 414	50 701	135 951	-154	1 442
намір про повний вихід	171	23 587	15 515	37 686	484	780
призупинення операцій	217	19 827	35 186	98 266	-638	662
залишаються	713	130 777	54 202	138 547	11 747	3 418
<b>Всього</b>	<b>1 568</b>	<b>245 706</b>	<b>135 738</b>	<b>343 630</b>	<b>15 328</b>	<b>6 259</b>

Як ви можете бачити з діаграм вище, компанії, **які повністю вийшли** з Росії, змогли отримати на 3,7% менше доходу в 2022 році (29,1% від загального обсягу), ніж у 2021 році (32,8% від загального обсягу, що зрозуміло, оскільки більшість із них залишили країну ще до кінця року). **Компанії, що виходять**, також отримали значно менше (-7,9%) доходів у 2022 році (17,7% від загального обсягу), ніж у 2021 році (25,6% від загального обсягу). Водночас **компанії, що залишилися**, змогли отримати значно більшу (+11,7%) виручку в 2022 (53,2% від загального обсягу), ніж у 2021 році (41,5% від загального обсягу). Отже, ключовий висновок полягає в тому, що гроші важливі для тих компаній, які все ще пов'язані з місцевим бізнесом у Росії і вони навіть змогли отримати більше.

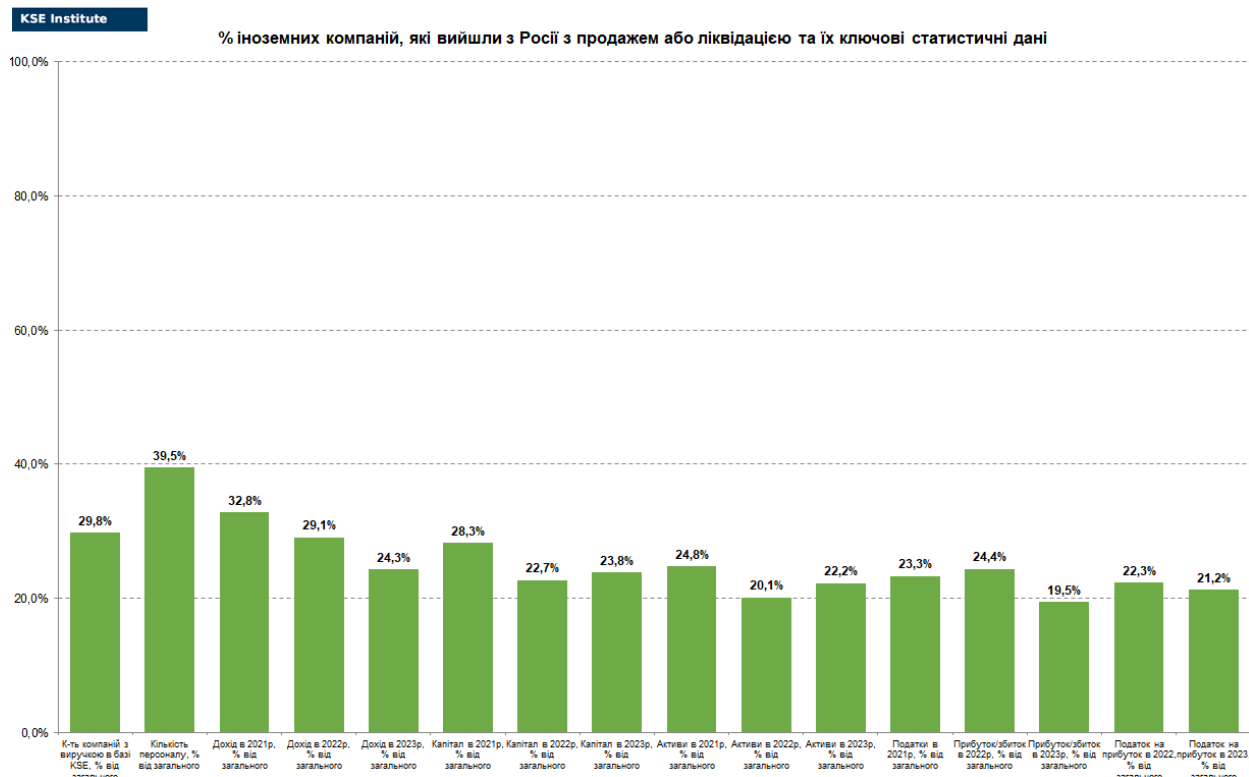
Підсумовуючи результати даних, отриманих за 2022 році та порівнюючи їх із 2021 роком, можна побачити позитивні тенденції щодо значного падіння доходів та капіталу. Лише активи майже не змінилися (343,6<sup>5</sup> млрд доларів США у 2022 році проти 343,9 млрд доларів США у 2021 році) і навіть, ймовірно, збільшилися би, якщо було б отримано решту звітів для приблизно 70-80 компаній (якщо компанії не вирішать не розголошувати їх). KSE Institute опублікував раніше масштабне дослідження «[Як змінилися доходи іноземного бізнесу в РФ в 2022 році і чому так багато компаній досі не йдуть](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4453963)». Ознайомитися з англійською версією звіту можна за посиланням: [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=4453963](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4453963).

KSE Institute в кінці листопада 2023 року опублікував **нове дослідження** під назвою «[Аналіз виходу іноземного бізнесу з Росії](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4648135)», в якому проаналізовано та систематизовано результати виходу 300 іноземних компаній з Російської Федерації. Цей документ містить детальний аналіз найбільших угод, основних покупців/бенефіціарів, продовження торгових відносин після продажу та багато інших цікавих відомостей. Завантажити повний текст дослідження англійською мовою можна тут: [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=4648135](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4648135)

Також, у вересні 2024 року, KSE Institute опублікував аналітичну записку під назвою «[Які фінансові результати іноземного бізнесу у РФ у 2023 році та чи зупинилися темпи виходу з країни](#)» де, серед іншого, ми підрахували, що за два роки після початку повномасштабного вторгнення Росія недоотримала \$125 млрд виторгу від західних компаній, що становить приблизно 5,6% ВВП країни. Ви можете завантажити повний текст записки українською мовою:

<sup>5</sup> Збільшення активів порівняно з попередніми даними пояснюється додаванням нещодавно зібраної інформації про активи банків, яка раніше була недоступна, а також додаванням кількох нових компаній з рейтингу ТОП-50 найбільших іноземних компаній від [Forbes Russia](#).

## Поточний прогрес компаній, які повністю вийшли проти інших таких:

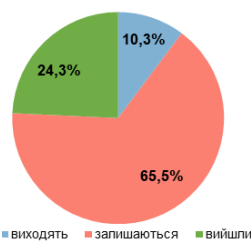


## Аналіз даних за 2023 рік

KSE Institute вже зібрав і попередньо проаналізував дані про дохід, капітал, активи та чистий прибуток (прибуток або збиток) у 2023 році для ~1452 компаній (після того, як це було законодавчо дозволено у 2023 році, близько 200 компаній, дані про які ми збрали раніше, не надали свою звітність, а також близько 290 компаній повідомили про нульові значення доходів). Також слід зазначити, що при перерахунку російських рублів на долари США ефект девальвації був досить значним, рубль знецінився у 2023 році більш ніж на 24%, з 68,4869 російських рублів/долар США у 2022 році до 85,163 російських рублів/долар США у 2023 році). Дивіться діаграми нижче з детальним аналізом:

KSE Institute

Частка доходу в 2023 році за статусами KSE для 1452 компаній з фінпоказниками



KSE Institute

Статус, присвоєний KSE	К-ть компаній з виручкою в базі KSE	Дохід в РФ, 2023, млн дол	Капітал в РФ, 2023, млн дол	Активи в РФ, 2023, млн дол	Прибуток/збиток в РФ, 2023, млн дол	Податок на прибуток в РФ, 2023, млн дол
<b>вийшли</b>	467	47 958	23 365	54 256	3 266	1 353
<b>виходять</b> , в т.ч.:	324	20 274	21 078	52 320	2 029	1 062
намір про повний вихід	141	11 243	12 441	28 029	1 304	675
призупинення операцій	183	9 031	8 637	24 291	725	388
<b>залишаються</b>	661	129 453	53 641	137 455	11 479	3 959
<b>Всього</b>	<b>1 452</b>	<b>197 685</b>	<b>98 084</b>	<b>244 030</b>	<b>16 774</b>	<b>6 374</b>

Як ви бачите, у 2023 році відбувся значний перерозподіл доходів на основі статусів KSE: частка тих компаній, що «вийшли» впала на -8,5% порівняно з 2021 роком і на -4,8% порівняно з 2022 роком (з 32,8% у 2021 році і з 29,1% у 2022 році до 24,3% у 2023 році), що пояснюється тим, що все більше компаній ліквідуються, а ті, які були продані, зазвичай не можуть генерувати попередній рівень доходу.

Частка компаній зі статусом «виходять» впала ще більше, на -15,3% проти 2021 року та на -7,4% проти 2022 року (з 25,6% у 2021 році та з 17,7% у 2022 році до 10,3% у 2023 році), що пояснюється тим, що ті компанії, які відходять, більше не зосереджені на отриманні прибутку на російському ринку.

Що стосується компаній зі статусом «залишаються», то там ми бачимо протилежну картину, вони використовують момент, щоб забрати частку ринку у тих, хто йде або пішов (особливо в автомобільному секторі) і генерують

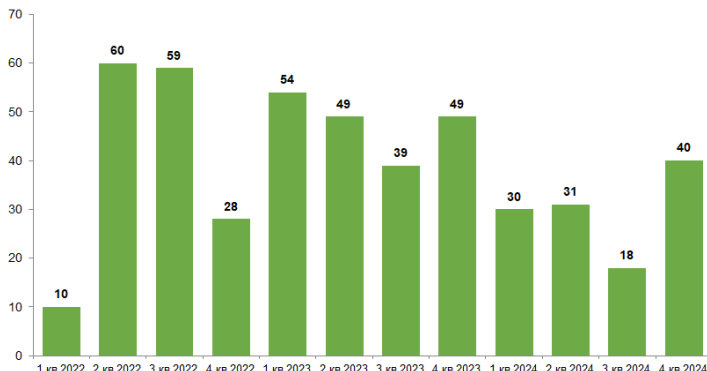
порівняний з попередніми роками рівень доходу: +24,0% порівняно з 2021 роком та +12,3% порівняно з 2022 роком (з 41,5% частки у 2021 році та з 53,2% у 2022 році до 65,5% у 2023 році).

## ФОКУС МІСЯЦЯ: На вихід з РФ. Підсумки грудня 2024 року

В цьому дайджесті ми підіб'ємо підсумки за грудень 2024 року та надамо статистику повного виходу з початку війни.

KSE Institute

Кількість продажів і ліквідацій бізнесів іноземними компаніями в Росії ідентифікованих KSE (вийшли)



Особливу увагу в нашому проекті ми приділяємо компаніям, які мають в Росії власні юридичні особи, сплачують податки, винаймають персонал, тощо.

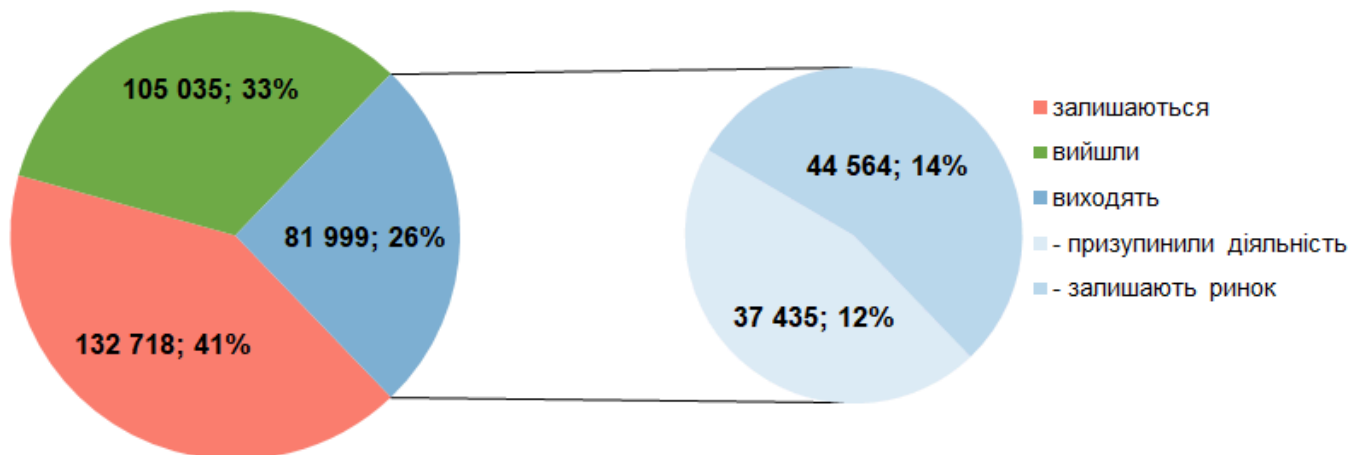
Нагадуємо, що ми присвоюємо статус «вийшли» виключно за результатами змін у складі власників компанії в Російській Федерації, відображених в офіційному реєстрі, або коли про закриття угоди було повідомлено в іншій офіційній формі (наприклад, у прес-релізах або під час розкриття інформації на фондовій біржі публічними компаніями) або на підставі ліквідації підприємства.

У базі даних KSE зареєстровано близько 1'620 компаній, дані про виручку яких близько 320 млрд доларів в 2021 році та ~245,7 млрд доларів в 2022 році (з падінням до ~197,7 млрд доларів у 2023 році). І щонайменше 467 з них уже продані місцевими компаніями або були ліквідовані та пішли з російського ринку. У грудні 2024 року KSE Institute ідентифікував +15 нових виходів (в т.ч. у грудні 2024 року відбулося 8 продажів бізнесів та 7 ліквідацій, 5 з яких були нещодавно ініційовані)<sup>6</sup>, загальна кількість виходів, спостережених з початку вторгнення Росії, досягла 467. Компанії, які в грудні 2024 року перейшли в статус «вийшли», отримували близько 500 мільйонів доларів доходу в 2021 році.

На діаграмі нижче показано частку тих що «вийшли» та інших статусів на основі розподілу доходу за 2021 рік. Варто зазначити, що коли ми аналізуємо статус «вийшли», варто також звертати увагу на підстатуси («призупинення діяльності» може розглядатися лише як тимчасова пауза в роботі, тоді як ті, що «залишають ринок» — це явна ознака наміру компанії повністю вийти з Росії).

KSE Institute

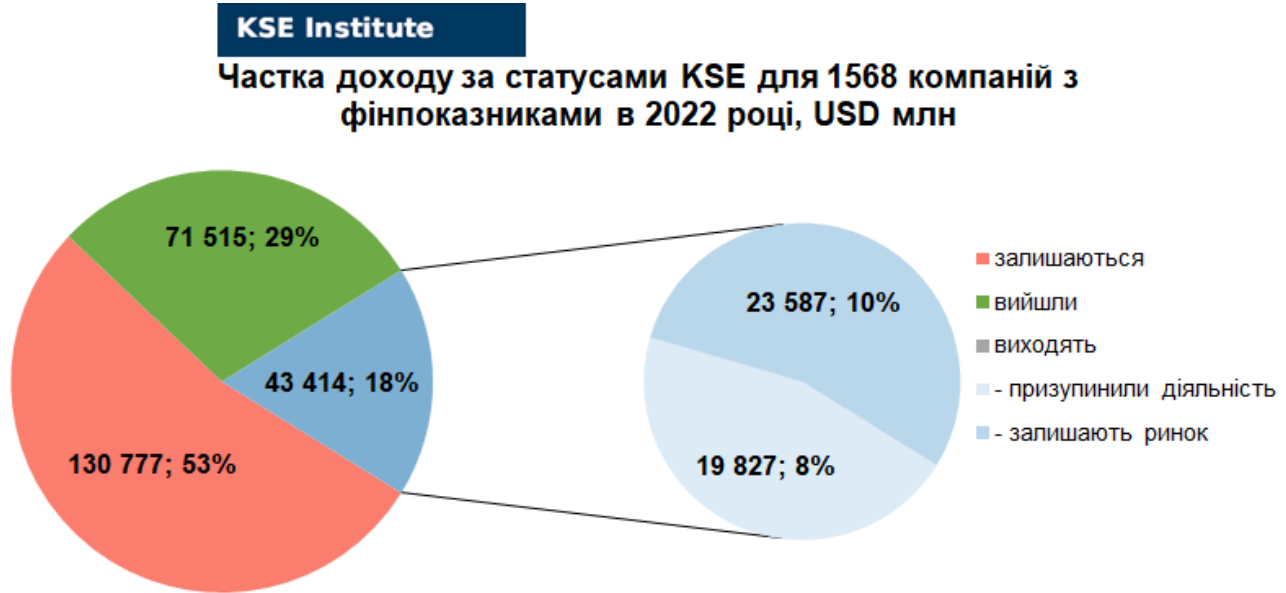
Частка доходу за статусами KSE для 1620 компаній з фінпоказниками в 2021 році, USD млн



<sup>6</sup> Слід зазначити, що нещодавно відкритий доступ до російського реєстру ЄГРЮЛ було частково засекречено, тому KSE Institute раніше міг пропустити деякі виходи, але ми знайшли нове рішення, яке дозволить нам отримувати належний доступ до реєстрів у майбутньому.

% тих, хто вийшов, становить 33% на основі розподілу доходу; тих, що виходять, становить 26% від загального доходу (з часткою 46% підстатусів таких, що призупинили діяльність та 54% тих, що залишають ринок), % компаній, що залишаються, становить 41% доходу на базі виручки, отриманої в Росії в 2021 році. Тому ми спостерігаємо ситуацію, коли % компаній, що залишаються, менше, ніж % тих, що виходять і вийшли (це означає, що близько 59% (!) доходу, отриманого іноземними компаніями до вторгнення йде або вже пішло з Росії).

Якщо ми подивимося на той самий графік за розподілом доходу за 2022 – картина буде трохи іншою:

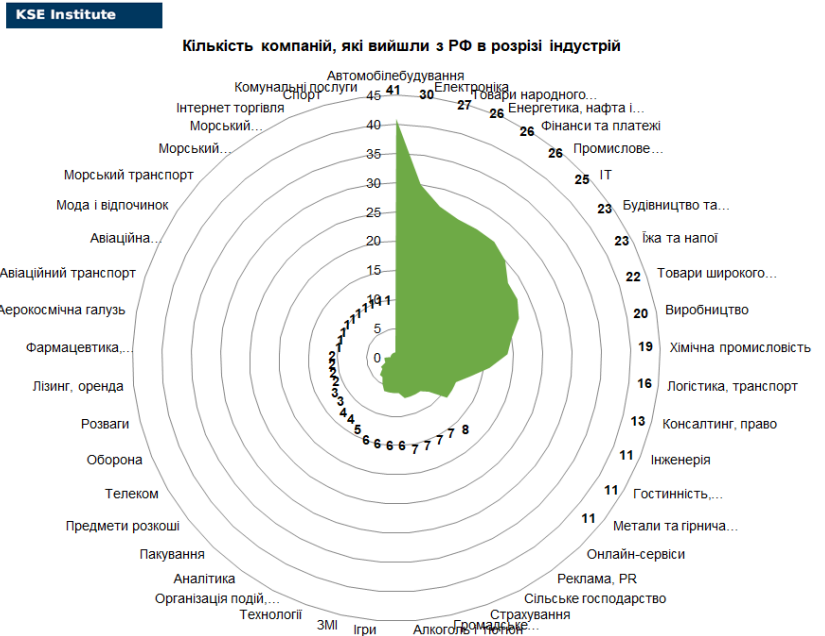
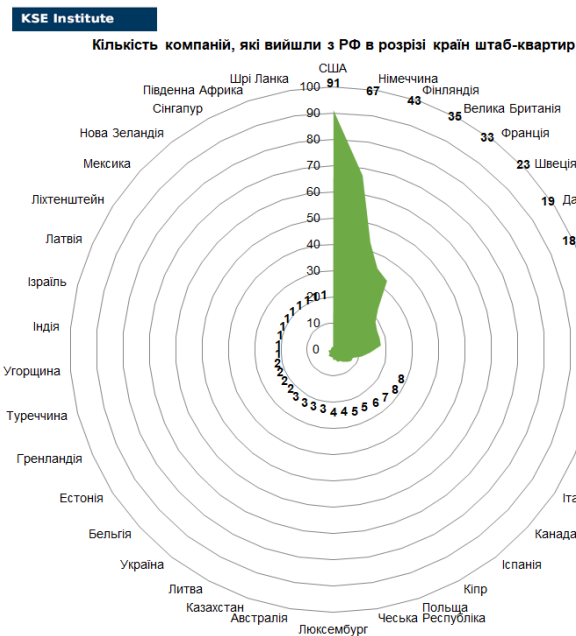


% тих, хто вийшов, становить 29% на основі розподілу доходу, тих, що виходять, становить лише 18% від загального доходу (з часткою 46% підстатусів таких, що призупинили діяльність та 54% тих, що залишають ринок), % компаній, що залишаються, становить 53% доходу на базі виручки, отриманої в Росії в 2022 році.

Ключовий висновок може бути наступним: на загальному фоні падіння доходів у 2022-2023 роках компанії, які прийняли рішення піти, заробили менше, ніж ті, хто залишилися, і більше компаній перейшли з підстатусу «призупинили діяльність» до «залишають ринок», демонструючи посилене бажання розірвати відносини з Росією.

Географія є найважливішим фактором, який пояснює рішення компаній. Компанії з «недружніх країн» (термін, введений Російською Федерацією для опису країн, які приєдналися до міжнародної санкційної політики проти РФ у відповідь на її вторгнення в Україну) мають набагато більше шансів вийти.

Ось також розбивка за країнами та за галузями та компаній, які вже вийшли:



Так, станом на кінець грудня 2024 року компанії з 38 країн і 45 галузей вже вийшли, показавши справжню реакцію на війну, розпочату Росією, і не спровоковану агресію проти України. Найбільше компаній мали штаб-квартири в США,

Німеччині, Фінляндії, Великобританії, Франції і Швеції та працювали в індустріях “Автомобілебудування”, “Електроніка”, “Споживчі товари та одяг”, “Енергетика, нафта та газ”, “Фінанси та платежі”, “Промислове обладнання” та “ІТ”.

Для більш точного пояснення поведінки компаній необхідно враховувати кілька факторів одночасно. Згідно з нашим аналізом, найбільш схильні до виходу (на відміну від тих, хто залишився в РФ) компанії технологічного та комунікаційного сектору. Частково через те, що у них менше фізичних активів у Російській Федерації, ніж у виробничих секторах. Компанії, які виробляють продукцію для щоденного споживання населення в РФ, рідше йдуть (це одне з ключових їх пояснень, чому вони не йдуть). Фармацевтичні компанії, які пояснюють свої рішення турботою про громадське здоров'я, як правило, стають компаніями, які «залишаються».

Компанії з більшим локальним доходом і публічні компанії також схильні залишати ринок: імовірно, великі транснаціональні корпорації більш відповідально ставляться до своєї репутації та реагують на запити інвесторів. Крім того, цілком імовірно, що вихід найбільших транснаціональних корпорацій з РФ для них не настільки болючий для глобального бізнесу, як для менших компаній, для яких частка російського ринку може бути значною.

Ось список «виходів», які ми нещодавно змогли ідентифікувати: [Engel Austria](#) (ініційована ліквідація), [FedEx](#) (ліквідовано), [Glanbia](#) (ініційована ліквідація), [Juniper Networks](#) (ініційована ліквідація), [Lufthansa Technik](#) (ініційована ліквідація) and [Open Cascade](#) (ліквідовано). Також, 8 продажів бізнесів мали місце в грудні 2024 року: [Crayon Group AS](#) (на завершення процесу виходу знадобилося близько 2 років), [EMAG](#), [Exterran Corporation](#), [Fraport](#) (Після того, як Orbit Aviation LLC дозволили придбати частку німецької Fraport AG в статутному капіталі керуючої компанії аеропорту Пулково, у грудні 2025 року Orbit Aviation купила 25% німецької Fraport, яка вирішила піти з Росії), [Nemak](#), [Peikko Group](#), [Roca](#) та [Selgros](#).

Більшість із цих виходів були визначені раніше на етапі їх підготовки. Також ми поки не поспішаємо присвоювати статус «вийшли» багатьом компаніям, які стоять буквально на межі виходу, хоча поки не завершили цей процес остаточно (при тому деякі з них вже було націоналізовано, частково продали свій бізнес або розпочали процедуру банкрутства).

Ось лише деякі з них: [Anheuser-Busch](#) (Новий арешт бізнесу – своїм указом Путін передав акції російської компанії InBev у тимчасове управління), [Fishman Group / Mirland Development](#) (Ізраїльська Mirland Development продала торгцентр «Ярославський вернісаж» площею 65 тис. кв.м, вартість якого могла досягти 5 млрд руб) та [Natixis Bank](#) (Президент РФ Володимир Путін дозволив товариству "Бюрократ", що володіє Реаліст-банком, придбати 100% акцій Натіксис-банку у групи Natixis).

Наступний огляд угод за січень 2025 року чекайте через місяць.

## СПЕЦВИПУСК: Підсумок результатів нашої роботи за останні 12 місяців

У цьому дайджесті ми підіб'ємо підсумки нашої роботи за останній рік з грудня 2023 року та загалом з початку проекту, який розпочався в перші дні війни.

- Ключове досягнення, яке вдалося реалізувати спільно з нашими колегами з [коаліції B4Ukraine](#) - за рік з Росії вийшло понад 160 компаній (станом на 18.12.2023 було 304, а на 01.01.2025 – вже 467). За цей же період до [бази KSE](#) було додано близько 500 нових записів, кількість компаній у базі зросла до 4055.
- Було підготовлено **кілька нових досліджень** (зокрема, 2 з партнерами з коаліції B4Ukraine та ще одне, «Податковий звіт», буде опубліковано найближчим часом), а саме:
  - *The Business of Leaving: How multinationals can responsibly exit Russia:*  
[https://b4ukraine.org/pdf/B4Ukraine\\_Business\\_of\\_Leaving\\_report.pdf](https://b4ukraine.org/pdf/B4Ukraine_Business_of_Leaving_report.pdf)
  - *2024 is The Year to Defund Russia's War: The West Holds the Key:*  
[https://b4ukraine.org/pdf/b4u\\_report\\_2024.pdf](https://b4ukraine.org/pdf/b4u_report_2024.pdf)
  - *Аналіз виходу іноземного бізнесу з Росії:*  
[https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=4648135](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4648135)
  - *Які фінансові результати іноземного бізнесу в Росії в 2023 році і чи сповільнилися темпи виходу?*  
[https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=4961551](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4961551)

- Випущено **12 регулярних щомісячних дайджестів**, архів див. тут: <https://kse.ua/ua/samosanktsiyi-kse-institute/>
- Постійні публікації в ЗМІ (включаючи публікації в The Economist, Financial Times, WSJ, Bloomberg, Fortune, The Telegraph, Le Monde, The Times & The Sunday Times, Follow the Money, VOXPOT, Domani, BNE IntelliNews, rts.ch - Suisse, Aktuálně.cz), було **понад 130 посилань KSE Institute** на тему пректу, команда дала **понад 10 інтерв'ю в прямому ефірі**.
- **Аудиторія** сайту <https://leave-russia.org/> досягла близько 2000 активних користувачів на день з різних куточків світу, а головна сторінка проекту в соціальній мережі [Twitter](#) досягла близько 2100 підписників + сотні підписники є на [Twitter веб-сайту](#), а також на [LinkedIn](#) та [YouTube](#) проекту. Також постійно зростає аудиторія, яка читає [Новини компаній на Leave-russia.org](#) і користується [Telegram ботом](#) проекту.
- **Інформаційні панелі** на сайті проекту <https://leave-russia.org/bi-analytics> та <https://leave-russia.org/banks> постійно оновлювалися та наповнювалися новою інформацією, **Telegram-бот** [https://t.me/exit\\_ru\\_bot](https://t.me/exit_ru_bot) було вдосконалено, а також розроблено **сканер штрих-кодів**, який дозволяє знайти будь-який бренд або компанію, що працює в Росії, просто просканувавши штрих-код за допомогою засобів штучного інтелекту <https://leaverussia.kse.ua/> + було розроблено додаток в [Apple Store](#).
- З початку проекту наша команда дала десятки інтерв'ю телеканалам і радіостанціям, було опубліковано багато блогів і статей у ЗМІ, а наша робота **цитується в понад 900 статтях** кращих українських і зарубіжних ЗМІ.
- Хочемо сказати «**Дякуємо!**» всім нашим читачам, які залишилися з нами від початку проекту або приєдналися нещодавно. Наступний огляд компаній, які “вийшли” та їх угод за січень 2025 року буде доступний на початку лютого. Також слідкуйте за оновленнями, щоб побачити нову цікаву статистику з даними за 2024 рік!

Детальніше про наш проект можна дізнатися тут: <https://kse.ua/ua/samosanktsiyi-kse-institute/>

## Що нового відбулось минулого місяця – ключові новини з щоденного моніторингу KSE (оновлення раз на місяць)<sup>7</sup>

04.12.2024

\***Carlsberg Group** (Данія, Алкоголь і тютюн) Статус за KSE - *вийшли*

Заводи «Балтика» продали партнеру Путіна по дзюдо за півціни

<https://charter97.org/ru/news/2024/12/3/621217/>

\***International Fencing Federation** (Швейцарія, Спорт) Статус за KSE - *залишаються*

Російський мільярдер, який потрапив під санкції, залишив посаду президента Міжнародної федерації фехтування

<https://www.radiosvoboda.org/a/news-usmanov-vidmovyvsja-vid-posady-prezydenta-fie/33227031.html>

\***TGR Group** (Багатонаціональний, ІТ) Статус за KSE - *залишаються*

Міністерство фінансів США запровадило санкції проти осіб, пов'язаних з TGR Group, міжнародною мережею компаній і співробітників, які сприяли ухиленню від санкцій від імені російської еліти.

<https://www.eurointegration.com.ua/news/2024/12/4/7199927/>

\***Daimler** (Німеччина, Автомобілебудування) Статус за KSE - *вийшли*

\***Volvo Cars** (Швеція, Автомобілебудування) Статус за KSE - *вийшли*

\***MAN** (Німеччина, Автомобілебудування) Статус за KSE - *вийшли*

\***Scania** (Швеція, Автомобілебудування) Статус за KSE - *вийшли*

Російський бум вантажівок Mercedes

<https://www.faz.net/aktuell/politik/krieg-gegen-die-ukraine-der-russland-boom-der-mercedes-laster-110142587.html>

05.12.2024

\***Norwegian Sovereign Wealth Fund** (Норвегія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Норвегія повинна почати процес вилучення російських активів, заявляє центробанк

<https://www.reuters.com/business/finance/norway-should-begin-process-divesting-russian-assets-central-bank-says-2024-12-04/>

06.12.2024

<sup>7</sup> На сайті проекту <https://leave-russia.org/> є розділ "[Новини компаній](#)", слідкуйте за щоденними оновленнями прямо на сайті



\***International Automobile Federation** (Франція, Асоціація, НУО) Статус за KSE - *виходять*

FIA може пом'якшити свої обмеження на участь російських пілотів у міжнародних автоспортивних змаганнях, що потенційно відкриває шлях для їх повернення в 2025 році.

[https://www.sportsmole.co.uk/formula-1/haas/news/fia-may-loosen-restrictions-on-russian-drivers-for-2025\\_559926.html](https://www.sportsmole.co.uk/formula-1/haas/news/fia-may-loosen-restrictions-on-russian-drivers-for-2025_559926.html)

\***Damen Group** (Нідерланди, Оборона) Статус за KSE - *залишаються*

Голландського суднобудівника Damen звинувачують у торгівлі з Росією попри санкції

<https://nltimes.nl/2024/12/06/dutch-shipbuilder-damen-accused-trading-russia-despite-sanctions>

\***Raiffeisen** (Австрія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Російський суд відхилив апеляцію Raiffeisen на замороження акцій

<https://www.reuters.com/markets/europe/russian-court-rejects-raiffeisen-appeal-against-share-freeze-2024-12-05/>

09.12.2024

\***Fraport** (Німеччина, Авіаперевезення) Статус за KSE - *виходять*

\***Orbit Aviation** (Об'єднані Арабські Емірати, Логістика, Транспорт) Статус за KSE - *залишаються*

У грудні Orbit Aviation купила 25% німецького Fraport, який вирішив піти з Росії.

[https://www.forbes.ru/biznes/526821-novym-investorom-aeroporta-pulkovo-stal-sovladelec-polymetal-iz-omana?utm\\_source=forbes&utm\\_campaign=interesting-today](https://www.forbes.ru/biznes/526821-novym-investorom-aeroporta-pulkovo-stal-sovladelec-polymetal-iz-omana?utm_source=forbes&utm_campaign=interesting-today)

\***Danone** (Франція, Товари широкого вжитку) Статус за KSE - *вийшли*

Власником колишніх активів Danone в Росії є екс-заступник голови Мінсільгоспу Чечні Руслан Алісултанов.

<https://www.currenttime.tv/a/vladeltsem-aktivov-danone-stal-eks-zamglavy-minselhoza-chechni-alisultanov/33232313.html>

\***Fishman Group / Mirland Development** (Ізраїль, Гостинність, Нерухомість) Статус за KSE - *виходять*

Ізраїльська компанія Mirland Development, яка почала працювати в Росії більше 20 років тому, знайшла нового власника для ТЦ «Ярославський вернісаж».

<https://www.kommersant.ru/doc/7362185>

10.12.2024

\***Intel** (США, IT) Статус за KSE - *виходять*

\***Analog Devices** (США, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*

\***Texas Instruments** (США, Електроніка) Статус за KSE - *вийшли*

Російські військові знайшли напрочуд простий спосіб купувати чіпи США

<https://www.bloomberg.com/news/features/2024-12-09/russia-s-military-buying-us-chips-from-texas-instruments-despite-sanctions>

12.12.2024

\***Nurbank** (Казахстан, Фінанси і платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Казахстанський Нурбанк приєднується до нової російської системи грошових переказів

<https://kz.kursiv.media/en/2024-12-11/engk-nknk-kazakhstani-nurbank-joins-new-russian-money-transfer-system/>

\***Reliance** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Reliance Industries і «Роснефть» підписали найбільшу в історії індійсько-російську угоду про постачання нафти

<https://www.cnbc18.com/market/reliance-industries-share-price-supply-agreement-rosneft-india-russia-crude-block-deal-reports-19523179.htm>

13.12.2024

\***Rakuten Group. Inc** (Японія, Онлайн сервіси) Статус за KSE - *виходять*

У Роскомнадзорі повідомили, що в Росії заблокували месенджер Viber через недотримання російського законодавства.

<https://www.interfax.ru/russia/997630>

14.12.2024

\***Exeed** (Китай, Автомобільний) Статус за KSE - *залишаються*

Exeed Exlantix ET був представлений в Росії 24 вересня і офіційно надійде в продаж в першому кварталі 2025 року.

<https://www.bitauto.com/en-ae/news/100196790232.html>

16.12.2024

\***NIS Serbia** (Сербія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Сербія очікує санкцій США проти місцевої структури "Газпром нафти".

<https://www.kommersant.ru/doc/7380653>

17.12.2024

\***Hans Wrage** (Німеччина, Оборона) Статус за KSE - *залишаються*

\***Beretta Holding** (Італія, Оборона) Статус за KSE - *залишаються*

\***Česká Zbrojovka** (Чехія, Оборона) Статус за KSE - *залишаються*

Снайперські гвинтівки та боєприпаси з ЄС і США постачають до Росії попри санкції

[https://theins.ru/politika/276989?fbclid=IwY2xjawHGkxleHRuA2FlbQlXMAABHbkC8pH3J6h0nzbuyQpF5Fv0r9vBnoBkN-58YHegR83Tvy968yvZ\\_M1QGQ\\_aem\\_uBFCaAP5Wr3UcgMDoyT9JA](https://theins.ru/politika/276989?fbclid=IwY2xjawHGkxleHRuA2FlbQlXMAABHbkC8pH3J6h0nzbuyQpF5Fv0r9vBnoBkN-58YHegR83Tvy968yvZ_M1QGQ_aem_uBFCaAP5Wr3UcgMDoyT9JA)

\***Bolero & Company** (Грузія, Алкоголь і тютюн) Статус за KSE - *залишаються*

Грузинський виробник алкоголю Bolero & Company Ltd почне виробництво коньяку Daliani спеціально для російського ринку.

<https://www.kommersant.ru/doc/7380654>

\***Halliburton** (США, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *вийшли*

Наступник Halliburton в Росії планує розширити бізнес

<https://www.kommersant.ru/doc/7380799>

18.12.2024

\***KFC** (США, Громадське харчування) Статус за KSE - *вийшли*  
Власник бренду Rostic викуповує бізнес великого франчайзі KFC в Росії  
<https://www.rbc.ru/business/13/12/2024/675ae08c9a7947c00bcd90e3>

19.12.2024

\***Air Arabia** (Об'єднані Арабські Емірати, Авіаперевезення) Статус за KSE - *залишаються*  
Air Arabia розширює російську мережу за допомогою прямих рейсів Шарджа – Сочі  
<https://aviationa2z.com/index.php/2024/12/17/air-arabia-expands-russian-network-with-sharjah-sochi-direct-flights/>

\***Espersen** (Данія, Їжа та напої) Статус за KSE - *вийшли*  
\***Kangamiut Seafood** (Данія, Їжа та напої) Статус за KSE - *залишаються*  
Данські компанії купують у російського олігарха мільйонну рибу  
<https://danwatch.dk/en/danish-companies-buy-fish-for-millions-from-russian-oligarch/>

20.12.2024

\***Uranium One** (Канада, Метали та видобувна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*  
Uranium One Group, що входить до складу «Росатома», продала свою частку в 49,979% СП «Зарічне» компанії SNURDC Astana Mining Company Limited, кінцевим бенефіціаром якої є китайська компанія.  
<https://epravda.com.ua/svit/kitay-kupuve-chastki-rosatomu-v-uranovih-proyektah-u-kazahstani-801009/>

\***OMV** (Австрія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *вийшли*  
Австрійська компанія OMV Gas Marketing & Trading GmbH розірвала контракт з російським "Газпром експортом" на постачання газу, який був укладений у 2006 році і повинен був діяти до 2040 року.  
<https://biz.nv.ua/markets/avstriyskaya-omv-rastorgla-kontrakt-s-gazpromom-50473605.html>

\***Xiamen C&D** (Китай, Конгломерат) Статус за KSE - *залишаються*  
Китайський конгломерат Xiamen C&D і російський "Норильський нікель" ведуть переговори про створення в Китаї повномасштабного підприємства з переробки мідної руди "Норильського нікелю" в метал.  
<https://www.moscowtimes.ru/2024/12/20/eksklyuziv-nornikel-vedet-peregovory-s-xiamen-cd-dlya-perenosa-medepavilnogo-proizvodstva-v-kr-a150978>

\***TCL Technology** (Китай, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*  
Лідери російського телеринку китайські Haier, TCL і Huawei ведуть переговори з Яндексом  
<https://www.kommersant.ru/doc/7383757>

\***MVM CEEnergy Zrt.** (Угорщина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

\***MOLGroup** (Угорщина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

\***Slovenský plynárenský priemysel (SPP)** (Словаччина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*  
Газові компанії ЄС шукають транзит через Україну, оскільки час для угоди закінчується.  
<https://www.bloomberg.com/news/articles/2024-12-17/eu-gas-companies-push-for-ukraine-transit-deal-after-this-year>

21.12.2024

\***International Skating Union** (Швейцарія, спорт) Статус за KSE - *залишаються*  
Міжнародний союз ковзанярів дозволив росіянам відібратися на Олімпіаду-2026  
<https://zn.ua/SPORT/mezhdunarodnyj-sojuz-konkobehtsev-dopustil-rossijan-do-kvalifikatsii-olimpiady-2026.html>

\***Shell** (Великобританія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *вийшли*  
Продаж частки Shell в російському нафтопереробному заводі ПМК провалюється  
<https://finance.yahoo.com/news/sale-shells-stake-russian-owned-121614605.html>

\***Anheuser-Busch** (Бельгія, Алкоголь і тютюн) Статус за KSE - *виходять*  
AB InBev і Anadolu Efes розділили активи: є дозвіл АМКУ  
<https://biz.liga.net/ua/all/prodovolstvie/novosti/ab-inbev-i-anadolu-efes-podilyly-aktyvy-ie-dozvil-amku>

23.12.2024

\***BMW** (Німеччина, Автомобілебудування) Статус за KSE - *виходять*  
BMW виявила порушення в продажах автомобілів в Росії, незважаючи на санкції  
<https://www.yahoo.com/news/bmw-finds-irregularities-russia-car-114809746.html>

24.12.2024

\***MOLGroup** (Угорщина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*  
Орбан: Угорська компанія хоче купити нафтопереробний завод Лукойл у Болгарії  
<https://tass.ru/ekonomika/22745729>

\***Naegohyang** (Північна Корея, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *залишаються*  
Північнокорейська компанія Naegohyang подала заявку на реєстрацію своєї торгової марки в Росії. Відповідна інформація з'явилася в базі Роспатенту  
<https://www.moscowtimes.ru/2024/12/20/v-rossii-povyavitsya-severokoreiskii-adidas-a151045>

\***Natixis Bank** (Франція, Фінанси та оплати) Статус за KSE - *виходять*  
Російський дочірній банк групи Natixis, один з найбільших у Франції, отримав дозвіл на продаж власнику Realist Bank, який раніше купив дочірню компанію J&T Finance Group SE і вже об'єднав її зі своєю російською кредитною організацією.  
<https://www.kommersant.ru/doc/7400799>

25.12.2024

\***JPMorgan** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

JPMorgan отримав дату апеляції в Росії, але активи трасту JEMA залишаються замороженими

<https://citywire.com/investment-trust-insider/news/jpmorgan-gets-russia-appeal-date-but-jema-trust-assets-remain-frozen/a2456643>

**26.12.2024**

\***Azerbaijan Airlines** (Азербайджан, Авіаперевезення) Статус за KSE - *виходять*

Азербайджанський AZAL призупиняє російські маршрути після аварії

<https://www.ch-aviation.com/news/148689-azerbajians-azal-suspends-russian-routes-after-crash>

\***SAIC Motor | MG Motor** (Китай, Автомобілебудування) Статус за KSE - *залишаються*

MG4 EV буде випущений в Росії. Згідно з повідомленнями, випущена модель буде повнопривідною версією топової комплектації XPower з ціною продажу 5 300 000 рублів (приблизно 389 000 юанів).

<https://www.bitauto.com/en-ae/news/100197153739.html>

\***Hines** (США, Готелі, нерухомість) Статус за KSE - *вийшли*

Американський інвестиційний фонд продає свої активи в Росії

<https://www.kommersant.ru/doc/7403720>

\***Bombardier** (Канада, Авіаційна промисловість) Статус за KSE - *виходять*

За рік в Росію в обхід санкцій ввезли майже 30 літаків

<https://www.moscowtimes.ru/2024/12/26/v-rossiyu-za-god-vvezli-pochti-30-samoletov-v-obhod-sanktsii-a151461>

\***Apple** (США, Електроніка) Статус за KSE - *виходять*

США, ElectronicsApple пояснює видалення антипутінських медіадодатків турботою про демократичні принципи

<https://www.moscowtimes.ru/2024/12/25/apple-obyasnila-udalenie-prilozhenii-antiputinskih-smi-zabotoi-o-printsipah-demokratii-a151408>

**27.12.2024**

\***Qazaq Air** (Казахстан, Авіаперевезення) Статус за KSE - *залишаються*

Казахська авіакомпанія Qazaq Air вирішила призупинити рейси Астана-Єкатеринбург до 27 січня 2025 року.

<https://news.az/news/qazaq-air-suspends-flights-to-russia-s-yekaterinburg-for-safety-reasons>

\***AstraZeneca** (Великобританія, Фармацевтика, Охорона здоров'я) Статус за KSE - *залишаються*

AstraZeneca заплатила 45 мільйонів фунтів стерлінгів лікарям у Росії з початку війни

<https://www.thetimes.com/business-money/companies/article/astrazeneca-paid-45m-to-doctors-in-russia-since-war-began-qxfs8xqbn>

**30.12.2024**

\***Slovenský plynárenský priemysel (SPP)** (Словаччина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

\***SOCAR** (Азербайджан, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Словацька Slovenský Plynárenský Priemysel (SPP) веде переговори з азербайджанською державною нафтовою компанією SOCAR щодо закупівлі газу

<https://www.rbc.ru/politics/29/12/2024/677065bd9a7947729cb61ded>

**31.12.2024**

\***MyHeritage** (Ізраїль, Онлайн сервіси) Статус за KSE - *виходять*

Генеологічна платформа MyHeritage вийде з Росії та видалить дані російських користувачів

<https://meduza.io/en/news/2024/12/31/genealogy-platform-myheritage-will-exit-russia-and-delete-russian-user-data>

\***Air India** (Індія, Авіаперевезення) Статус за KSE - *залишаються*

Air India, єдина індійська авіакомпанія з маршрутами польотів над Росією, заявила, що продовжить використовувати російський повітряний простір

<https://theprint.in/diplomacy/air-india-continues-flights-over-russia-despite-azerbaijan-airlines-crash-prompting-others-to-pause/2426021/>

\***Anheuser-Busch** (Бельгія, Алкоголь і тютюн) Статус за KSE - *виходять*

Путін передає акції російської компанії InBev у тимчасове управління, йдеться в указі

<https://www.reuters.com/business/putin-places-shares-inbevs-russian-entity-temporary-management-decree-says-2024-12-30/>

<https://bottleraiders.com/beer/putin-hands-off-ab-inbevs-russian-unit-to-local-company/>

\***The World Bank** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Київ підписав угоду зі Світовим банком про отримання кредиту від США за рахунок російських активів

<https://www.1lurer.am/en/2024/12/30/Kyiv-signs-agreement-with-World-Bank-on-receiving-loan-from-US-at-expense-of-Russian-assets/1243961>

**01.01.2025**

\***Air China** (Китай, Авіаперевезення) Статус за KSE - *залишаються*

\***China Southern Airlines** (Китай, Авіаперевезення) Статус за KSE - *залишаються*

Air China, China Southern, здається, уникає півдня Росії після смертельної катастрофи в Азербайджані

<https://www.scmp.com/news/china/military/article/3293198/air-china-china-southern-appear-avoid-south-russia-after-deadly-azerbajani-crash>

Нещодавно ми зробили багато значних покращень у нашому [Телеграм-боті](#) з удосконаленням його інтерфейсу, додаванням загальної статистики та відображенням останніх статусів KSE компаній, взятих із публічної бази даних KSE.

Команда KSE team має знову неймовірні новини по проекту! Ми не стоїмо на місці і крім підтримки і розвитку нашої бази даних, яка наразі містить найповнішу у світі інформації щодо діяльності світових корпорацій на ринку РФ, ми розвиваємо і наші технічні продукти. Ми розробили сканер штрих-кодів, який доступний за посиланням <https://leaverussia.kse.ua/> чи в нашому телеграм-боті [https://t.me/exit\\_ru\\_bot](https://t.me/exit_ru_bot)! Щоб скористатися сканером, Вам треба мати будь-який мобільний телефон, відсканувати камерою штрих-код товару в магазині (чи в будь-якому іншому місці), і Ви побачите інформацію про його виробника і чи здійснює він також діяльність на території Росії.

Також, завдяки використанню ChatGPT, для більшості компаній сектору споживчого ми створили найповніший перелік із 7500+ основних брендів і торгових марок, тому пошук став ще зручніше і краще. Крім того, сканер можна зберегти як звичайний додаток на екрані смартфона, а також доступні версії, як англійською, так і українською мовами.

У липні KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікували нове дослідження під назвою “The Business of Staying: a closer look at multinational revenues and taxes in Russia in 2022”, скачати повний текст англійською мовою можна за наступними посиланнями: <https://kse.ua/wp-content/uploads/2023/07/The-Business-of-Staying-1.pdf> та <https://b4ukraine.org/pdf/BusinessOfStaying.pdf>

У вересні 2023 року KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікували чергове дослідження під назвою «The Business of Leaving: How Multinationals Can Responsibly Exit Russia», завантажити повний текст англійською мовою можна тут: [https://b4ukraine.org/pdf/B4Ukraine\\_Business\\_of\\_Leaving\\_report.pdf](https://b4ukraine.org/pdf/B4Ukraine_Business_of_Leaving_report.pdf)

В кінці листопада 2023 року KSE Institute опублікував нове дослідження під назвою «[Аналіз виходу іноземного бізнесу з Росії](#)», в якому проаналізовано та систематизовано результати виходу 300 іноземних компаній з Російської Федерації. Цей документ містить детальний аналіз найбільших угод, основних покупців/бенефіціарів, продовження торгових відносин після продажу та багато інших цікавих відомостей. Завантажити повний текст дослідження англійською мовою можна тут: [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=4648135](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4648135)

Також, наприкінці лютого 2024 року, KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікував звіт під назвою “[2024 – рік дефінансування війни Росії – ключ у Заході](#)”, де, серед іншого, ми підраховали, що розмір податків, які сплачували іноземні компанії, що працюють в Росії, в 2022-2023 роках можуть становити \$20 млрд щорічно. Завантажити повний текст англійською мовою можна тут: [https://b4ukraine.org/pdf/b4u\\_report\\_2024.pdf](https://b4ukraine.org/pdf/b4u_report_2024.pdf)

У січні 2024 року, KSE Institute за підтримки волонтерів розробив новий додаток для [Apple Store](#) на додаток до нашої бази даних, яка на даний момент містить найповнішу в світі інформацію про діяльність світових корпорацій на російському ринку.

[Додаток Leave Russia](#) дозволяє знайти будь-який міжнародний бренд або іноземну компанію, яка працює та сплачує податки в Росії. Крім того, ви можете дізнатися таку статистику (якщо у компанії є місцеві юридичні особи в Росії): чисельність персоналу, отриманий дохід, розмір капіталу, активи тощо. За допомогою нашого сервісу ви можете не тільки знайти таку компанію, але й перевірити посилання на докази з інформацією про публічну заяву компанії або публічні новини, які можуть підтвердити цю інформацію. [Натисніть, щоб завантажити Leave Russia з App Store!](#)

У вересні 2024 року, KSE Institute опублікував аналітичну записку під назвою “[Які фінансові результати іноземного бізнесу у РФ у 2023 році та чи зупинилися темпи виходу з країни](#)” де, серед іншого, ми підраховали, що за два роки після початку повномасштабного вторгнення Росія недоотримала \$125 млрд виторгу від західних компаній, що становить приблизно 5,6% ВВП країни. Ви можете завантажити повний текст записки українською мовою: [https://kse.ua/wp-content/uploads/2024/09/UKR\\_YAKi-finansovi-rezultati-inozemnogo-biznesu-v-Rosii---v-2023-rotsi\\_final.pdf](https://kse.ua/wp-content/uploads/2024/09/UKR_YAKi-finansovi-rezultati-inozemnogo-biznesu-v-Rosii---v-2023-rotsi_final.pdf)

Отримуйте більше деталей на щоденній основі:

[Сканер штрих-кодів від KSE \(лише для мобільних пристроїв\)](#)

[Додаток від KSE в Apple Store](#)

[Telegram bot KSE по моніторингу новин @exit\\_ru\\_bot](#)

[Твіттер проекту SelfSanctions](#)

[Сайт leave-russia.org](#)

[ВІ аналітика @ Leave-russia.org](#)

[Новини компаній @ Leave-russia.org](#)

[Твіттер сайту leave-russia.org](#)

[LinkedIn проекту leave-russia.org](#)

[YouTube проекту leave-russia.org](#)

[Підтримати проект через Patreon](#)